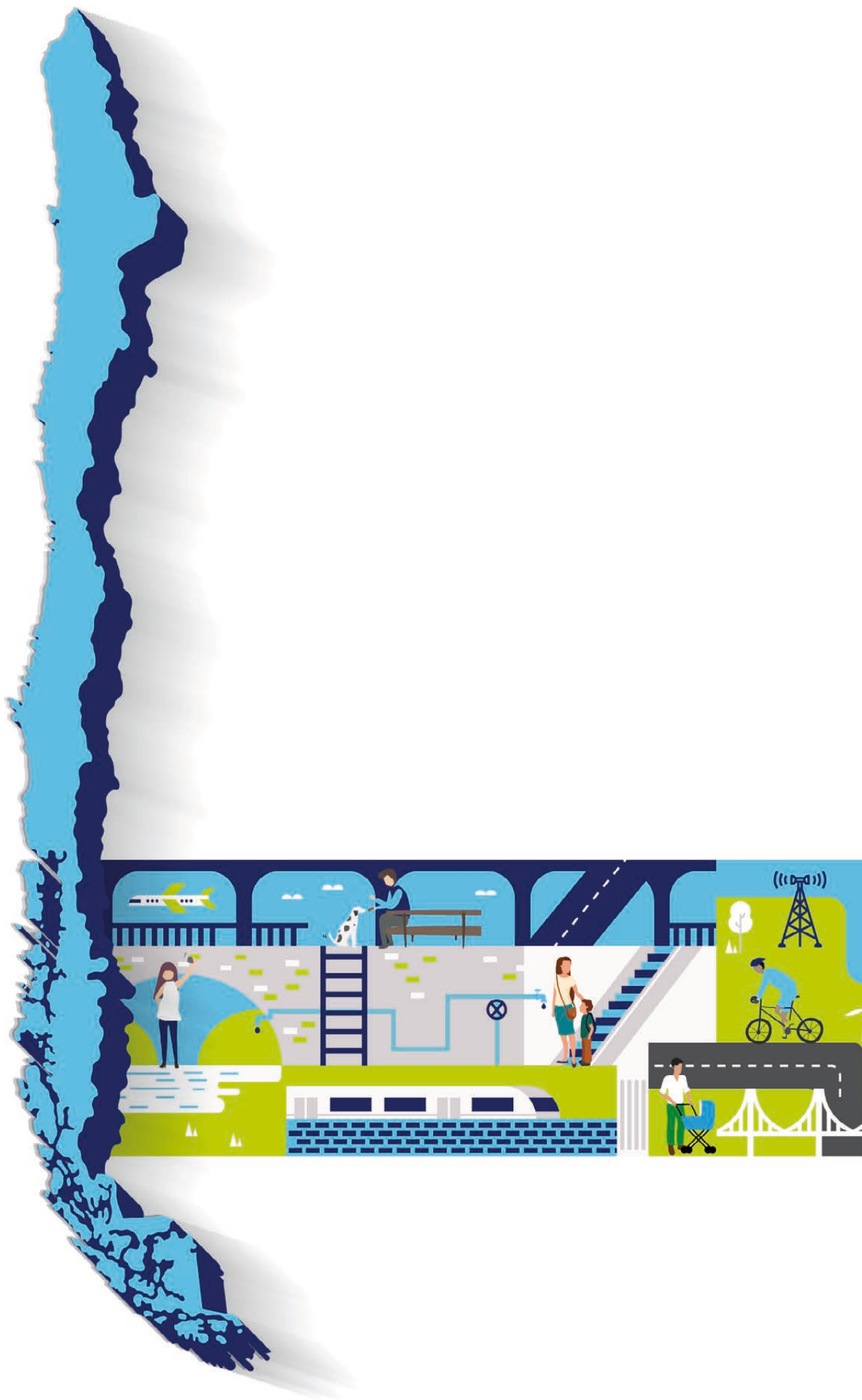


PROPUESTAS CPI versus PROPUESTAS GREMIALES





Comparado

PROPUESTAS CPI
versus
PROPUESTAS GREMIALES



ÍNDICE



I		
INTRODUCCIÓN		6
II		
PRINCIPALES HALLAZGOS		8
III		
ANÁLISIS POR EJE TEMÁTICO		12
1. Institucionalidad		13
2. Financiamiento		18
3. Recursos hídricos		23
4. Infraestructura para una mejor ciudad		27
5. Logística		31
6. Energía		38
7. Infraestructura digital		42
IV		
CONCLUSIÓN		47
ANEXO		50



I INTRODUCCIÓN

.....

Este documento muestra los resultados de la comparación sistemática entre las propuestas del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) y las agendas de distintas instituciones privadas, nace de una intuición sencilla, pero políticamente decisiva: *si existe un piso común suficientemente robusto entre quienes diseñan política pública y quienes invierten, operan y gestionan infraestructura en el territorio, entonces es posible acelerar una hoja de ruta compartida* sin tener que “partir de cero” cada ciclo electoral. En los últimos años, el CPI ha consolidado una visión estratégica de 36 propuestas para el período 2026–2030, construidas con alta participación técnica y sectorial; en paralelo, gremios y colegios profesionales han elaborado sus propios documentos programáticos dirigidos a las candidaturas presidenciales de 2025, poniendo sobre la mesa diagnósticos y soluciones concretas desde sus rubros. Este estudio se sitúa exactamente en ese cruce: no pretende homogeneizar visiones, sino identificar dónde existen convergencias suficientes como para transformarlas en decisiones, políticas, programas y finalmente en proyectos.

La motivación inmediata es doble. Por un lado, mostrar que la infraestructura dejó de ser un tema “técnico” de nicho para instalarse como eje central del desarrollo, articulando crecimiento, productividad, empleo, cohesión territorial y como consecuencia de los anterior bienestar y prosperidad para las personas. Por otro, ofrecer a la próxima administración una cartografía clara de acuerdos y sinergias con el sector privado, evitando perder tiempo en reabrir discusiones donde, de hecho, ya hay alineamiento de fondo. Los gremios analizados –CChC, SOFOFA/CPC, SNA,



Fedetur, SONAMI, País Digital, CORMA y Colegio de Ingenieros– representan una parte significativa de la estructura productiva del país y, al contrastar sus propuestas con las 36 iniciativas del CPI, se vuelve posible distinguir entre lo que es demanda sectorial específica y lo que ya se perfila como bien público transversal.

Metodológicamente, el ejercicio se construye sobre las siguientes acciones secuenciales. En primer lugar, se levantó una matriz de 36 propuestas del CPI, agrupadas en siete dimensiones estratégicas: Institucionalidad, Financiamiento, Recursos Hídricos, Ciudad, Logística, Energía e Infraestructura Digital. Para cada una de estas propuestas se revisaron, de manera sistemática, los documentos públicos de las entidades privadas disponibles al momento de hacer este ejercicio, dirigidos a las candidaturas presidenciales de 2025. El criterio de análisis es estrictamente dicotómico: se registra coincidencia cuando existe presencia explícita o equivalencia conceptual reconocible en el texto a comparar, y ausencia cuando la propuesta del CPI no aparece mencionada o no tiene correlato equiparable. No se evalúa intensidad, profundidad técnica ni factibilidad presupuestaria, el foco está en la presencia o no de la idea en la agenda de cada actor.

Sobre esta matriz se realizaron dos niveles de lectura. El primero, cuantitativo, identifica para cada caso cuántas de las 36 propuestas del CPI tienen match, y para cada dimensión cuántas coincidencias se observan entre los distintos actores. Esto permite construir indicadores simples de convergencia (número y porcentaje de coincidencias por organización y por dimensión), que muestran, por ejemplo, niveles muy altos de alineamiento en Colegio de Ingenieros, SONAMI y CChC, y coincidencias más acotadas en SNA, CORMA y especialmente Fedetur. El segundo nivel, cualitativo, lee en detalle las coincidencias por propuesta y por gremio, recuperando fragmentos relevantes de sus documentos para entender no solo que hay match, sino cómo se formula: si se trata de institucionalidad transversal o sectorial, si la prioridad está en permisos, financiamiento, territorio, sostenibilidad, etc.

Un rasgo distintivo de este estudio es que la sistematización y el análisis se realizaron combinando trabajo experto tradicional con apoyo de modelos de lenguaje (LLM). Los LLM se utilizaron como herramienta de lectura asistida para rastrear coincidencias temáticas, agrupar formulaciones semánticamente equivalentes y acelerar la identificación de pasajes relevantes en documentos extensos. Sobre esa primera capa automatizada, se aplicó siempre una revisión humana experta para validar los *matches*, corregir falsos positivos y redactar las secciones interpretativas y los Objetivos Comunes de cada eje. Esta combinación permitió avanzar con mayor rapidez sin renunciar al juicio analítico ni a la fineza política necesaria para interpretar matices entre sectores.

El resultado es un relato que se organiza por ejes estratégicos y, dentro de cada uno, desciende a las propuestas específicas, mostrando dónde los gremios coinciden entre sí y con el CPI, dónde se diferencian, y qué tipo de coalición implícita podría sostener una agenda de infraestructura habilitante. Más que producir un ranking de “mejores” o “peores” agendas, *el informe busca ofrecer un mapa de acuerdos efectivos: un mínimo común donde la coordinación público–privada puede transformarse rápidamente en políticas públicas, instrumentos y proyectos concretos para el próximo ciclo de gobierno.*





II PRINCIPALES HALLAZGOS

.....



La comparación entre las 36 propuestas del CPI y las agendas de las ocho instituciones revela, ante todo, que existe una base de acuerdos mucho más sólida de lo que suele suponerse cuando se habla de “sector privado” en abstracto. De esta forma, en una mirada cuantitativa vemos que: Colegio de Ingenieros coincide en 35 de 36 propuestas (97,2%), SONAMI en 27 (75%), CChC en 24 (66,7%), mientras CPC y País Digital alcanzan 15 coincidencias cada uno (41,7%), CORMA 13 (36,1%), SNA 12 (33,3%) y Fedetur 6 (16,7%). Más allá de la cifra puntual, lo relevante es el patrón: los actores ligados a infraestructura de manera general (Colegio, CChC, SONAMI) son los que más se acercan al marco del CPI, mientras que los gremios más sectoriales concentran sus coincidencias en habilitantes específicos.

Institución	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
Colegio de Ingenieros	35	97,22%
SONAMI	27	75,00%
CChC	24	66,67%
CPC	15	41,67%
País Digital	15	41,67%
CORMA	13	36,11%
SNA	12	33,33%
FEDETUR	6	16,67%

Al mirar los resultados por eje temático, el panorama se vuelve más nítido. Institucionalidad muestra el consenso más robusto: todos los gremios coinciden, al menos en tres de las cinco propuestas del CPI para este eje, y CChC, SONAMI y Colegio de Ingenieros se aproximan prácticamente a la plena conciencia. Esto confirma que la fragmentación institucional, la permisología y la ausencia de una instancia estratégica de planificación son percibidas transversalmente como el principal cuello de botella. Financiamiento, en cambio, presenta una convergencia algo menor: siete de ocho gremios tienen coincidencias, pero divergen en los instrumentos que priorizan (regla fiscal pro-inversión, APP, financiamiento verde, garantías sectoriales), lo que sugiere que hay acuerdo fuerte en el problema –asegurar flujos estables y predecibles– pero mayor diversidad en las soluciones preferidas.



En recursos hídricos el acuerdo es nuevamente muy alto de coincidencias con las propuestas del CPI y, en particular, Colegio de Ingenieros, CChC, SNA y SONAMI se alinean en la mayoría de ellas. Agua aparece como insumo crítico para el futuro de la economía y la vida cotidiana, y la convergencia se organiza en torno a dos ideas fuerza: necesidad de una institucionalidad hídrica integrada (agencia o subsecretaría) y un portafolio de soluciones multifuente (desalinización, embalses, reúso, recarga de acuíferos) con prioridad explícita para el consumo humano. Ciudad, en contraste, exhibe un patrón de liderazgo muy marcado de CChC y Colegio de Ingenieros, con participación parcial de País Digital y presencia marginal del resto. Ello indica que la agenda urbana –barrios sostenibles, estándares urbanos garantizados, centralidades– está hoy más anclada en el mundo de la construcción y la ingeniería que en una coalición multisectorial amplia.

Logística se ubica en una zona intermedia: la coincidencia por eje es alta y particularmente fuerte en materias de puertos, corredores viales y mejora de la gobernanza logística, donde CChC, SONAMI y Colegio de Ingenieros vuelven a aparecer como actores centrales. Sin embargo, otros componentes como integración modal o logística urbana concitan menos adhesiones, lo que sugiere un foco predominante en exportaciones y grandes flujos antes que en distribución fina y ciudad. Energía, por su parte, es el eje de menor convergencia: aquí el liderazgo recae en Colegio de Ingenieros, SONAMI y CORMA, mientras que gremios como SNA, Fedetur o País Digital prácticamente no abordan esta dimensión desde la perspectiva propuesta por el CPI. Esto no implica que la energía sea menos importante, sino que es un campo más especializado, con menos entrada directa para gremios cuyo negocio principal no es intensivo en infraestructura energética.

Eje estratégico	CPI	CChC	CPC	SNA	FEDETUR	SONAMI	País Digital	CORMA	Colegio Ing.
1. Institucionalidad	5	5	3	4	4	4	1	3	4
2. Financiamiento	4	3	4	1	0	3	1	2	4
3. Recursos hídricos	4	3	3	3	0	4	1	2	4
4. Ciudad	4	3	0	0	0	1	2	1	4
5. Logística	9	6	3	0	0	5	2	0	8
6. Energía	5	1	0	0	0	2	0	3	4
7. Infraestructura digital	5	2	2	0	1	0	5	0	4
8. Total coincidencias	36	24	15	12	6	27	15	13	35



La infraestructura digital ocupa un lugar intermedio–alto de convergencia. País Digital lidera de manera evidente, pero Colegio de Ingenieros, CChC y CPC muestran coincidencias relevantes en materia de conectividad, economía digital y transformación del Estado. La lectura de conjunto sugiere que lo digital se percibe crecientemente como capa transversal, aunque todavía con brechas en temas como subsidios a la demanda o inclusión digital en territorios rezagados. Finalmente, aunque no se presenta como eje propio en la matriz de 36 propuestas, la seguridad pública aparece una y otra vez en los documentos gremiales como condición habilitante de cualquier agenda de infraestructura, reforzando la idea de que, sin control efectivo del delito y resguardo del estado de derecho, incluso los mejores proyectos pierden tracción social y económica.

En síntesis, los principales resultados del ejercicio comparado permiten afirmar que existe un “mínimo común efectivo” entre el CPI y los gremios en torno a una agenda de infraestructura habilitante, con tres núcleos especialmente robustos: institucionalidad que habilita, financiamiento que multiplica e infraestructura crítica en agua y logística. A partir de allí, ciudad, energía e infraestructura digital ofrecen espacios de convergencia más selectivos, donde ciertas organizaciones lideran y otras se suman parcialmente, pero que igualmente pueden articularse en una hoja de ruta común si se reconocen estos liderazgos sectoriales y se construyen coaliciones a la medida de cada eje.





III ANÁLISIS POR EJE TEMÁTICO

.....



1. INSTITUCIONALIDAD

La institucionalidad es el cimiento sobre el que se construye toda infraestructura de largo plazo. No es un componente técnico aislado, sino el marco que habilita o frena la ejecución de políticas públicas. Cuando el sector privado habla de institucionalidad, se refiere a tres capas críticas: primero, la arquitectura formal del Estado (ministerios sectoriales, organismos autónomos, marcos normativos); segundo, los incentivos y reglas que orientan el comportamiento de actores públicos y privados; tercero, la capacidad estatal de planificar estratégicamente y evaluar políticas con horizonte multisectorial.

La fragmentación interministerial, la ausencia de un Plan Nacional de Infraestructura, y la permisología generan fricciones que elevan costos, amplían plazos de maduración, y reducen la predictibilidad que requieren los inversionistas. Esta observación persiste en el sector privado desde hace años, pero su inclusión consensuada hoy en la agenda gremial—con total convergencia entre CChC, SONAMI, Colegio de Ingenieros, CPC—indica que es un problema estructural que demanda intervención política al más alto nivel.

Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	5	100,0%
CChC	5	100,0%
CPC	3	60,0%
SNA	4	80,0%
FEDETUR	4	80,0%
SONAMI	4	80,0%
País Digital	1	20,0%
CORMA	3	60,0%
Colegio de Ingenieros	4	80,0%



El análisis comparado revela un consenso notablemente fuerte, todos los gremios coinciden en que institucionalidad es el cuello de botella crítico. En esta dimensión específicamente, el 100% de los actores consultados expresan alineación en al menos tres de las cinco propuestas del CPI para este eje, y cuando miramos alineación CChC, SONAMI, Colegio de Ingenieros muestran posiciones muy cercanas a las del CPI. Esto es significativo porque CChC representa construcción, SONAMI minería, y Colegio ingeniería en general. Sectores diversos, con intereses frecuentemente contrapuestos en otros temas, que convergen aquí. Eso señala que la institucionalidad no es demanda sectorial particularista, sino que es vista como un bien público transversal.

La convergencia en institucionalidad genera viabilidad política muy alta para avanzar en reforma institucional sin esperar consenso en otros temas. No es necesario resolver agua, logística o energía para resolver institucionalidad: es la base sobre la cual todo lo demás se construye.

El análisis también revela que la propuesta *Agilización de Permisos* es la de máxima tracción gremial (7/8 coincidencias), sugiriendo que es el punto de entrada de política pública con viabilidad de corto plazo (100 días) y visibilidad política inmediata (ciudadano/empresa experimenta agilización de permisos de forma directa).

Objetivo Común: Institucionalidad que Habilita

Del análisis de convergencias emerge el Objetivo Común de la dimensión: crear institucionalidad que combina (i) gobernanza intersectorial clara (Entidad de Coordinación de rango presidencial); (ii) simplificación regulatoria (agilización de permisos, SEIA, ventanillas únicas), (iii) participación territorial (descentralización con capacidades en GOREs), y (iv) co-responsabilidad público- privada (sector privado en mesas de coordinación y no solo en labores de asesoría).

Con esta combinación institucional, se crean condiciones para que agua, logística, digital y ciudad fluyan con mayor velocidad y certeza. La Institucionalidad no es un fin en sí mismo, sino habilitante para lograr impacto en crecimiento, empleo y bienestar. Es la base que permite que inversión pública y privada se canalice hacia proyectos estratégicos, que plazos se reduzcan, y que predictibilidad aumente.



REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA, DIMENSIÓN INSTITUCIONALIDAD

Propuesta CPI: Entidad estatal de infraestructura estratégica	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 33: "Implementar una institucionalidad que planifique la infraestructura pública estratégica con visión de largo plazo –considerando necesidades y potencialidades regionales y nacionales– y tenga atribuciones para asegurar su materialización".
SNA	Propuesta para crear una mesa de coordinación interministerial permanente para alinear las agendas de desarrollo rural e infraestructura.
FEDETUR	Medida 18: "Consagrar al turismo como política de Estado con visión de largo plazo".
SONAMI	Propuestas 1 y 16: Fortalecer la institucionalidad pública minera y disponer de una planificación estratégica en infraestructura.
CORMA	Propuesta 8.1 sobre la creación de una Subsecretaría Forestal para articular la política pública del sector y coordinar agendas intersectoriales.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para la creación de una Agencia Nacional de Infraestructura, entidad pública con un consejo público-privado de alto nivel técnico, responsable de la Planificación Estratégica de la Infraestructura.

El análisis de las propuestas revela un alto grado de consenso sobre la necesidad de establecer una entidad dedicada a la planificación estratégica con visión de futuro. Los enfoques, sin embargo, presentan matices. Organizaciones como la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y el Colegio de Ingenieros abogan por la creación de un organismo transversal y robusto, como una Agencia Nacional de Infraestructura, enfocado exclusivamente en la planificación y ejecución de obras estratégicas para el país, en línea con la propuesta del CPI. En contraste, gremios como SONAMI, CORMA y FEDETUR proponen la creación o fortalecimiento de institucionalidades sectoriales específicas, buscando articular las necesidades de infraestructura desde la perspectiva de sus respectivas industrias. A pesar de estas diferencias de alcance, la meta compartida es clara: despolitizar las decisiones de inversión y asegurar la continuidad de proyectos clave, sentando las bases para un desarrollo predecible y sostenido. Este anhelo por la continuidad conduce directamente a la urgencia de agilizar la aprobación de los proyectos priorizados.



Propuesta CPI: Priorización de proyectos estratégicos	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 34: Institucionalizar la figura de "Prioridad Presidencial" para otorgar a proyectos de infraestructura una tramitación de permisos sectoriales y ambientales acotada y muy ágil.
CPC	Propuesta para acelerar la ejecución anual de proyectos ya adjudicados que totalizan US\$ 9.000 millones, a través de un <i>fast track</i> .
SNA	Propuesta para establecer un comité de modernización normativa a nivel ministerial para revisar y eliminar barreras regulatorias excesivas.
FEDETUR	Medida 8: "Simplificación de permisos y reducción de burocracia para emprendimientos turísticos".

Las propuestas convergen en un diagnóstico inequívoco: la "permisología" y la burocracia excesiva constituyen uno de los principales frenos a la inversión en Chile. Para abordar este cuello de botella, se plantean diversos mecanismos. La CChC propone una solución de alto nivel con la figura de "Prioridad Presidencial", que busca dotar a proyectos estratégicos de un carril rápido en su tramitación. La Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) añade una cifra contundente al debate, urgiendo un *fast track* para acelerar proyectos ya adjudicados por US\$ 9.000 millones cuya materialización se ha ralentizado. Por su parte, la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA) y FEDETUR abogan por una simplificación de permisos desde una óptica sectorial. Aunque los instrumentos varían, el objetivo es idéntico: generar un entorno de mayor certeza y agilidad, un desafío cuya solución debe tener también una expresión a nivel territorial.

Propuesta CPI: Infraestructura para la descentralización	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 58: Avanzar en descentralización, asegurando que las regiones cuenten con competencias para administrar los recursos y guiar su propio desarrollo.
SNA	Propuesta para generar instancias de conversación a nivel regional para redirigir los concursos de la CNR a las necesidades reales de cada región.
FEDETUR	Medida 19: "Descentralización de la gestión turística hacia regiones y destinos".
SONAMI	Propuestas 1 y 16: Abogan por fortalecer la "presencia y capacidad de decisión en regiones" en la institucionalidad minera y de infraestructura.
País Digital	Propuesta para crear "estrategias digitales regionales adaptadas a las vocaciones productivas locales".
Colegio de Ingenieros	Propuesta para fortalecer a los Gobiernos Regionales (GOREs) con mayores atribuciones y recursos para la gestión de proyectos de infraestructura.



Existe un consenso transversal sobre la necesidad de fortalecer las capacidades de los gobiernos regionales como motor del desarrollo nacional. Las propuestas, sin embargo, se dividen en dos enfoques principales. Por un lado, la CChC y el Colegio de Ingenieros plantean una transferencia general de competencias y recursos, dotando a los GOREs de mayor autonomía para definir y gestionar sus carteras de proyectos. Por otro lado, gremios como FEDETUR, SNA, SONAMI y País Digital promueven una descentralización focalizada, buscando que las decisiones se adecúen a las vocaciones productivas de cada territorio en sus respectivos sectores. Ambas visiones coinciden en que un desarrollo territorial más armónico es un factor clave para un crecimiento inclusivo, el cual debe estar necesariamente anclado en criterios de sostenibilidad.

Propuesta CPI: Factores de sostenibilidad, cambio climático y ecosistemas	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 41: "Incorporar el criterio de 'resiliencia' en el diseño, construcción y operación de todos los proyectos de infraestructura pública".
CPC	Propuesta 6 para modernizar la metodología de la evaluación social de proyectos incorporando criterios e indicadores relacionados al cambio climático.
SNA	Propuesta para analizar los efectos del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP) en su impacto e interacción con la producción agrícola.
FEDETUR	Medida 16: "Puesta en valor del patrimonio natural a través de una adecuada implementación de la ley que crea el Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas".
SONAMI	Propuesta 14: "Incorporar los criterios de cambio climático y la gestión de recursos naturales en el diseño y desarrollo de los proyectos mineros..."
CORMA	Propuestas 3.3 y 4.2 que destacan el rol de las plantaciones forestales como solución al cambio climático y la necesidad de incentivar el manejo para la protección de la biodiversidad.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para incorporar criterios de sostenibilidad y resiliencia al cambio climático en todas las etapas de los proyectos de infraestructura.

Todos los gremios reconocen la sostenibilidad como un factor ineludible, aunque con diferentes énfasis. Existe una clara convergencia en incorporar el concepto de "resiliencia", como proponen la CChC y el Colegio de Ingenieros, y en la urgencia de modernizar la evaluación de proyectos para integrar el cambio climático, idea impulsada por la CPC. Se observan, sin embargo, matices en la visión sobre la interacción entre producción y protección. Gremios como CORMA y SONAMI subrayan el rol de sus industrias en el aprovechamiento sostenible de los recursos. En tanto, la SNA y FEDETUR muestran visiones contrapuestas sobre el nuevo Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP): mientras la primera expresa preocupación por su impacto productivo, la segunda lo ve como una oportunidad para la puesta en valor del patrimonio natural. En definitiva, la integración de la variable ambiental es un desafío esencial, cuya ejecución exitosa también depende de la modernización de los marcos contractuales.



Propuesta CPI: Modernización y flexibilidad en Contratos de Infraestructura Pública	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 35: Crear un sistema único de contratación para obras públicas, incorporando mejores prácticas a través de contratos colaborativos.
CPC	Propuesta 7 para el perfeccionamiento del modelo de contratos de concesiones, incluyendo mecanismos de resolución de controversias ante eventos de fuerza mayor.
SONAMI	Propuesta 3: "Entregar reglas claras y certeza jurídica para el desarrollo de la inversión minera, respetando los contratos y permisos otorgados".
Colegio de Ingenieros	Propuesta para modernizar el sistema de contratación pública, promoviendo modelos colaborativos (como NEC o FIDIC) y mecanismos de resolución temprana de disputas.

El llamado a modernizar los marcos de contratación pública es transversal, presentándose como una condición para reducir la conflictividad y aumentar la eficiencia. La CChC y el Colegio de Ingenieros enfatizan la adopción de modelos de contratos colaborativos (como NEC y FIDIC) para una distribución más equilibrada de los riesgos. Esta visión se complementa con la propuesta de la CPC y el propio Colegio de Ingenieros de incorporar mecanismos de resolución temprana de controversias para evitar la judicialización que retrasa las obras. Por su parte, SONAMI subraya un principio fundamental: la necesidad de certeza jurídica y el respeto irrestricto a los contratos y permisos ya otorgados, pilar para cualquier decisión de inversión. En conjunto, estas medidas apuntan a que la modernización contractual es un habilitante clave para una ejecución más fluida de la infraestructura.

2. FINANCIAMIENTO

El financiamiento es el motor que impulsa el desarrollo de la infraestructura. Un análisis estratégico de las propuestas gremiales revela que asegurar flujos de inversión estables, tanto públicos como privados, y optimizar los mecanismos de asignación de recursos son desafíos centrales para cerrar las brechas del país. La principal preocupación es generar un entorno fiscal y regulatorio que brinde predictibilidad y fomente la inversión a largo plazo, reconociendo que, sin recursos sostenidos, los más ambiciosos planes de infraestructura corren el riesgo de quedar solo en el papel.



Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	4	100%
CChC	3	75%
CPC	4	100%
SNA	1	25%
FEDETUR	0	0%
SONAMI	3	75%
País Digital	1	25%
CORMA	2	50%
Colegio de Ingenieros	4	100%

El análisis revela convergencia alta 7 de 8 gremios coinciden, en algún grado, en las propuestas de financiamiento. Esto es menor que en institucionalidad (100%), pero refleja que, aunque todos reconocen financiamiento como crítico, hay divergencias en que elementos relevantes. CPC, CChC y Colegio de Ingenieros alcanzan la mayor cantidad de coincidencia, reflejando su rol de actores de inversión privada.

A diferencia de institucionalidad (donde hay convergencia nítida en "qué"), en financiamiento hay divergencia en "cómo". Esto refleja ideologías diferentes sobre rol del Estado: CPC enfatiza reforma fiscal y carga tributaria: quiere que impuestos se usen eficientemente en infraestructura. CChC enfatiza fortalecimiento de la ley FUC y reglas APP: quiere inversión pública predecible y reglas privadas estables. Colegio de Ingenieros enfatiza financiamiento verde: ve en sustentabilidad una oportunidad de diversificación de fuentes. CORMA también enfatiza financiamiento verde: sector forestal es sensible a narrativa ambiental. SNA, SONAMI, FEDETUR: coincidencias selectivas, reflejando que demanda financiera es sectorial.

El patrón sugiere que no hay solución única de financiamiento, sino que se requiere combinación de instrumentos: fortalecimiento fiscal (que es competencia de Hacienda), reglas APP estables (que es competencia de MOP e inversionistas), y acceso a financiamiento verde (que requiere sellos de sostenibilidad).



Objetivo Común: Financiamiento que Multiplica

Del análisis emerge el Objetivo Común de la dimensión: crear marco de financiamiento que combine (i) consolidación de fondos públicos existentes (FUC robusto, presupuesto anticíclico), (ii) reglas predecibles para APP y concesiones (no cambiar cada 4 años), (iii) acceso a financiamiento verde (bonos ambientales, fondos ESG), y (iv) *blended finance* (mezcla de fondos concesionales y comerciales para proyectos de alto impacto social con retorno limitado).

Financiamiento que multiplica significa que cada peso público genera inversión privada complementaria. Sin esto, inversión se estanca. Con esto, se habilita que agua, logística, digital, ciudad se financien de forma sostenible.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA, DIMENSIÓN FINANCIAMIENTO

Propuesta CPI: Una regla fiscal para la inversión	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CPC	Propuesta 16: Consolidar la sostenibilidad fiscal en los próximos cuatro años, a través de reglas claras de convergencia, reducir el déficit estructural y estabilizar la deuda pública.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para establecer una regla fiscal pro-inversión que proteja un nivel mínimo de inversión pública en infraestructura, sugiriendo un piso del 3% del PIB.

Las posturas sobre la gestión fiscal, si bien complementarias, presentan diferentes énfasis. La CPC prioriza la consolidación de la sostenibilidad fiscal y el control estricto de la deuda como condiciones macroeconómicas indispensables para un entorno de estabilidad que incentive la inversión. Por otro lado, el Colegio de Ingenieros propone un mecanismo más activo: una regla fiscal "pro-inversión" que establezca un piso mínimo de gasto en infraestructura, protegiéndolo de los ciclos políticos y ajustes presupuestarios. Aunque una visión se centra en la disciplina general y la otra en la protección de una partida específica, ambas buscan generar un marco fiscal predecible que sostenga la inversión a largo plazo, ya sea a través del presupuesto fiscal o del financiamiento de empresas estatales.



Propuesta CPI: Mecanismos de financiamiento de inversiones en Empresas Estatales	
Gremio	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 45: "Potenciar el sistema de concesiones (...) para construir en los menores plazos que sea posible la infraestructura que las personas más necesitan".
CPC	Propuesta 7 para el reforzamiento de instrumentos de asociación público-privada, mediante el perfeccionamiento del modelo de contratos de concesión.
SONAMI	Propuesta 1 que menciona la necesidad de fortalecer la institucionalidad pública minera, incluyendo a ENAMI.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para fortalecer la capacidad de inversión de empresas públicas (EFE, Metro, etc.) mediante mecanismos de financiamiento que no dependan exclusivamente del presupuesto fiscal.

Existe un amplio consenso en que las empresas estatales requieren mecanismos de financiamiento que vayan más allá de los aportes directos del presupuesto fiscal. La CChC y la CPC identifican el sistema de concesiones y las alianzas público-privadas (APP) como la herramienta preferente para apalancar capital privado en grandes obras, modelo que consideran aplicable al ámbito de las empresas públicas. En contraste, el Colegio de Ingenieros aboga por diversificar las fuentes de financiamiento directo para estas compañías. La propuesta de SONAMI de fortalecer ENAMI también sugiere asegurar su capacidad de inversión. En definitiva, todas las visiones coinciden en que movilizar capital privado es indispensable para acelerar las inversiones de las empresas del Estado.

Propuesta CPI: Mejoras en los elementos de financiamiento privado	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 45: Potenciar el sistema de concesiones y la Ley de Financiamiento Urbano Compartido.
CPC	Propuesta 18 para modificar la Ley de Seguros para reactivar la inversión en instrumentos de deuda.
SNA	Propuesta para desarrollar sistemas de FOGAPE más adaptados al sector agrícola.
SONAMI	Propuesta 6: Fomentar alianzas público-privadas para desarrollar infraestructura de uso público a través del sistema de concesiones.
País Digital	Propuesta para fomentar la inversión privada en infraestructura digital a través de incentivos y alianzas público-privadas (APP).
CORMA	Propuesta 7.2 que plantea nuevos modelos de gestión público-privada para la protección contra incendios forestales.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para reimpulsar el sistema de concesiones, actualizando la ley y destrabando proyectos.



Para movilizar el capital privado se propone una diversidad de mecanismos. Existe un fuerte consenso en modernizar y ampliar el sistema de concesiones y las APP en general, considerado el instrumento por excelencia por la CChC, SONAMI, País Digital y el Colegio de Ingenieros. Junto a esta visión, surgen propuestas más especializadas. La CPC apunta a reformas en el mercado de capitales para dinamizar la inversión en deuda. La SNA, por su parte, propone garantías estatales (FOGAPE) adaptadas al agro. De manera innovadora, CORMA sugiere aplicar modelos público-privados a nuevas áreas como la protección contra incendios. Este abanico de propuestas demuestra que el sector privado es visto como un socio indispensable, cuya participación requiere marcos regulatorios modernos y una evaluación rigurosa de los proyectos a financiar.

Propuesta CPI: Priorizar a través de la mejora en la inversión pública y la resiliencia en la evaluación social de proyectos	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 41 para incorporar el criterio de "resiliencia" y modernizar la metodología de Evaluación Social de Proyectos.
CPC	Propuesta 6 para modernizar la metodología de Evaluación Social de Proyectos, incorporando criterios e indicadores relacionados al cambio climático.
SONAMI	Propuestas 14 y 16 que requieren una evaluación que considere la resiliencia y el cambio climático al proponer incorporar estos criterios en proyectos mineros e infraestructura.
CORMA	Propuestas 7.1 y 4.2 que demandan una evaluación que valore la gestión de riesgos de desastres y la resiliencia hídrica.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para actualizar el Sistema Nacional de Inversiones (SNI), incorporando análisis de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la evaluación de proyectos.

El acuerdo sobre la necesidad de modernizar el Sistema Nacional de Inversiones (SNI) es unánime. Las propuestas giran en torno a la actualización de sus metodologías para que reflejen los desafíos del siglo XXI. El concepto de "resiliencia" se ha vuelto central, siendo impulsado por la CChC y el Colegio de Ingenieros como un criterio fundamental. En la misma línea, la adaptación al cambio climático, promovida por la CPC, se posiciona como otro factor central a ser considerado por la nueva administración. El objetivo de esta modernización es claro: asegurar que la inversión pública no solo sea rentable económicamente, sino que también genere infraestructura robusta, duradera y preparada para los desafíos futuros, garantizando así un uso más eficiente y estratégico de los recursos del Estado.



3. RECURSOS HÍDRICOS

La seguridad hídrica se ha consolidado como un desafío estratégico nacional ineludible. Ante una crisis climática de efectos cada vez más evidentes, la gestión sostenible de los recursos hídricos es una prioridad transversal para todos los sectores productivos y un factor crítico para la calidad de vida de la población. Este diagnóstico compartido se traduce en un fuerte llamado a modernizar con urgencia tanto la institucionalidad como la infraestructura hídrica del país, reflejando la magnitud del problema.

De esta forma se observa que, para las instituciones analizadas, el agua es el insumo crítico para toda actividad productiva en Chile. La crisis hídrica no es coyuntural sino estructural: sequía persistente en zonas centrales (8+ años), cambio climático acelerando la desertificación, demanda creciente de minería, agricultura, ciudades, entre otros. El sector privado ha diagnosticado que el agua es de los factores limitantes más graves para asegurar el crecimiento futuro. La respuesta no es simplemente "traer más agua" de otros territorios (lo que generaría conflictos socio-ambientales), sino repensar gobernanza de cuencas, integrar múltiples fuentes (desalación, reúso, embalses), y priorizar consumo humano como derecho.

Se observa cierto consenso en que se requiere institucionalidad nueva (hoy agua está fragmentada: DGA gestiona derechos, CNR infraestructura, CONAF bosques, SISS agua potable), inversión pública y privada (desalación es cara, requiere socios privados), y coordinación entre regiones y sectores (agua en el norte es diferente al agua en el sur; agricultura compite con minería por agua).

Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	4	100%
CChC	3	75%
CPC	3	75%
SNA	3	75%
FEDETUR	0	0%
SONAMI	4	100%
País Digital	1	25%
CORMA	2	50%
Colegio de Ingenieros	4	100%



Finalmente, análisis dicotómico revela convergencia muy alta (7 de 8) gremios coinciden en cada propuesta El patrón es: Colegio coincide en todas las propuestas (100%). CChC coincide en 3/4. SNA coincide en 3/4. SONAMI en 2/4. Este patrón nos sugiere que agricultura, construcción e ingeniería ven los recursos hídricos como un elemento central.

Aquí queremos resaltar la posible implicancia territorial que puede tener este tema, en el análisis agua muestra que es dimensión donde descentralización es crítica: agua es territorial por naturaleza (cada cuenca es diferente, norte $\neq$ sur). Esto sugiere que la propuesta de descentralización (I.4) es precondition para implementar bien gobernanza de cuencas (III.4). No puedes tener gobernanza de cuencas sin GORE fortalecido.

Objetivo Común: Seguridad Hídrica y Gobernanza Integrada

Del análisis emerge el Objetivo Común de la dimensión: crear condiciones para seguridad hídrica mediante (i) entidad de coordinación (Agencia Nacional del Agua o Subsecretaría), (ii) múltiples fuentes de agua (desalación en norte sin agua dulce, riego tecnificado en centro, reúso en ciudades, embalses multifunción), (iii) priorización clara (agua potable, productividad y ambiental), y (iv) gobernanza de cuencas que integre demanda sectorial y ambiental.

De esta forma la seguridad hídrica no es un lujo sino una precondition de viabilidad productiva. Inversión en agua multifuente hoy es prevención de un posible colapso mañana. Agua ya no es solo gestión, sino infraestructura estratégica que habilita productividad sectorial y resiliencia territorial.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA, DIMENSIÓN RECURSOS HÍDRICOS

Propuesta CPI: Fortalecimiento institucional y gobernanza del agua	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 36: Propone un plan maestro de concesiones hídricas y una política nacional de cuencas.
CPC	Propuesta 8 que menciona la necesidad de una política nacional de cuencas como complemento a proyectos de infraestructura.
SNA	Propuesta para poner urgencia legislativa al proyecto de ley que crea la Subsecretaría del Agua.
SONAMI	Propuesta 10 sobre fortalecer la institucionalidad del agua y promover una gestión integrada de cuencas.
CORMA	Propuesta 4.2 que se enfoca en el manejo de cuencas desde la perspectiva forestal para la provisión de agua.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para crear una Agencia Nacional del Agua.



El consenso sobre la necesidad de una institucionalidad hídrica más robusta y coordinada es transversal entre las organizaciones analizadas, aunque las propuestas sobre su forma varían. La SNA urge la creación de una Subsecretaría del Agua, una entidad política dentro del Ejecutivo, mientras que el Colegio de Ingenieros aboga por una Agencia Nacional del Agua, de perfil más técnico y autónomo. Más allá del diseño, el principio rector que unifica a la mayoría es la gestión integrada por cuencas, respaldada por CChC, CPC, SONAMI y CORMA. Se reconoce que la actual dispersión de competencias es un obstáculo, demandando una autoridad con visión nacional para liderar una estrategia coherente frente a la crisis hídrica y el desarrollo de la infraestructura requerida.

Propuesta CPI: Medidas generales para la resiliencia hídrica	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 36 sobre un plan maestro para concesionar proyectos como plantas desaladoras, embalses y carretera hídrica.
SNA	Propuesta para avanzar en políticas de desalación multipropósito, recarga de acuíferos y construcción de embalses.
SONAMI	Propuestas 10 y 11 sobre el fomento de la desalación multipropósito, el reúso de aguas y la eficiencia hídrica en la minería.
País Digital	Propuesta sobre el uso de IoT y Big Data para la gestión eficiente del agua.
CORMA	Propuesta 4.2 sobre el manejo de cuencas para la provisión de agua y control de erosión.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para un Plan Nacional que combine diversas soluciones: desalación (con énfasis en uso multipropósito), reúso, recarga de acuíferos y construcción de embalses.

Las propuestas reflejan una visión compartida: no existe una solución única, sino que se requiere un portafolio diversificado de infraestructura y gestión. Hay un fuerte impulso a la desalación de agua de mar con enfoque multipropósito, promovida por CChC, SNA, SONAMI y el Colegio de Ingenieros. Junto a la construcción de embalses, se incorporan con fuerza soluciones modernas como la recarga de acuíferos y el reúso de aguas. Además, se destaca la importancia de la tecnología, con País Digital abogando por el uso de IoT y Big Data. La conclusión es clara: la estrategia para la seguridad hídrica debe ser integral, combinando grandes obras con eficiencia y tecnología, sin olvidar el desafío del agua potable en el mundo rural.



Propuesta CPI: Mejora de los sistemas de Agua Potable Rural	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 37 que busca definir estándares mínimos para garantizar el suministro de agua potable y servicios sanitarios en zonas rurales.
SONAMI	Propuesta 10 que busca asegurar la disponibilidad de agua para consumo humano, priorizando el abastecimiento a comunidades cercanas a las faenas mineras.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para fortalecer la gestión de los servicios sanitarios rurales (APR) para asegurar su sostenibilidad financiera y técnica.

El acceso al agua potable y saneamiento en zonas rurales es identificado como un tema fundamental de equidad territorial. La CChC se enfoca en establecer "estándares" de servicio que el Estado debe asegurar para toda la población rural. El Colegio de Ingenieros, por su parte, pone el acento en fortalecer la sostenibilidad técnica y financiera de los sistemas de Agua Potable Rural (APR) existentes. SONAMI añade un compromiso desde el sector privado, abogando por priorizar el consumo humano en las comunidades de su entorno. En conjunto, estas visiones concluyen que asegurar el agua para el mundo rural es un imperativo social que requiere inversión en infraestructura, modelos de gestión sólidos y una regulación ágil.

Propuesta CPI: Ajustes legislativos y regulatorios	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CPC	Propuesta 36 que busca optimizar la tramitación de proyectos de inversión en el SEIA, lo cual es aplicable a proyectos hídricos.
SNA	Propuesta para revisar las bases de postulación a la Ley de Riego, evitando incluir exigencias no establecidas en la ley.
SONAMI	Propuesta 15 que plantea la revisión de la ley de glaciares.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para agilizar la tramitación de permisos para proyectos hídricos.

La agilización de permisos y la claridad regulatoria son vistas como condiciones indispensables para materializar la infraestructura hídrica. Las propuestas apuntan a remover obstáculos específicos. La SNA, por ejemplo, demanda la simplificación de los trámites para acceder a los beneficios de la Ley de Riego. SONAMI plantea la necesidad de revisar normativas que generan alta incertidumbre, como la ley de glaciares, para compatibilizar la protección ambiental con el desarrollo. De manera más general, la CPC y el Colegio de Ingenieros abogan por una optimización de todo el sistema de permisos. El mensaje es contundente: un marco regulatorio moderno y eficiente es crucial para acelerar las inversiones que el país requiere con urgencia para enfrentar la crisis hídrica.



4. INFRAESTRUCTURA PARA UNA MEJOR CIUDAD

Como un país eminentemente urbano, Chile enfrenta el desafío estratégico de construir ciudades más integradas, sostenibles y con mejor calidad de vida. Las propuestas gremiales identifican la planificación urbana, el desarrollo de barrios equipados y la provisión de infraestructura social y de conectividad como ejes centrales para responder a las demandas de una sociedad que aspira a vivir en entornos más justos, seguros y con mayores oportunidades. Nuestra calidad urbana es desigual: barrios sin servicios básicos, vivienda deficitaria, congestión, inseguridad. La propuesta CPI de "ciudad" reconoce que la infraestructura urbana no es solo vivienda, sino un ecosistema: vivienda de calidad + transportes + servicios de salud y educación + espacios públicos + empleos cercanos.

Esto es conceptualmente diferente de cómo históricamente ha sido abordada la ciudad en Chile, centrada en el déficit, versus como oportunidad de diseño urbano integrado (barrio como unidad de vida completa). La propuesta busca pasar de "dar vivienda" a "crear barrios donde se vive bien".

Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	4	100%
CChC	3	75%
CPC	0	0%
SNA	0	0%
FEDETUR	0	0%
SONAMI	1	25%
País Digital	2	50%
CORMA	1	25%
Colegio de Ingenieros	4	100%



El análisis dicotómico revela convergencia moderada, 5 de 8 organizaciones, coinciden en propuestas de ciudad con las impulsadas por el CPI. Esto es menor que en institucionalidad, agua y logística. Indica que ciudad es eje donde hay menos consenso transversal, lo que puede responder a la especialización de alguno de los gremios analizados. El patrón es claro: Colegio coincide en todas las propuestas (100%). CChC coincide en 3, País Digital coincide en 2, SONAMI y CORMA en 1.

A diferencia de institucionalidad, donde el acuerdo es prácticamente universal, o de agua, donde se forma una coalición clara entre agricultura y minería, en ciudad aparece un patrón distinto: son, sobre todo, los mundos de la construcción y la ingeniería los que toman esta dimensión como propia, mientras la participación del resto de los sectores es más bien limitada. La CChC mira la ciudad como un espacio de desarrollo directo: allí están las viviendas, la infraestructura urbana, los servicios y, al mismo tiempo, la posibilidad de pensar el barrio como un ecosistema completo donde se articula vida cotidiana, movilidad y acceso a oportunidades. El Colegio de Ingenieros, que coincide en las cuatro propuestas del eje, se alinea de manera natural con esta mirada: desde su perspectiva, diseñar ciudad es, en buena medida, diseñar infraestructura, y por eso cada una de las iniciativas del CPI resulta pertinente.

País Digital se asoma a este eje desde una puerta distinta: la de las ciudades inteligentes. Sus coincidencias se concentran en las propuestas que vinculan la ciudad con conectividad, sensores, datos y gestión digital, coherente con una agenda donde lo principal es la infraestructura digital y la ciudad aparece como uno de sus espacios de aplicación.

Objetivo Común: Ciudad Habitable e Inclusiva

Del análisis emerge el Objetivo Común de la dimensión: crear marco de planificación urbana que priorice barrios sostenibles y equitativos, donde las personas tengan acceso a servicios (movilidad, salud, educación y comercio, entre otros), oportunidades de empleo cercano, y espacios públicos de calidad. Esto es infraestructura social que habilita dignidad y bienestar, no solo vivienda.

Ciudad no es fin, sino medio para que el ciudadano tenga calidad de vida. Invertir en ciudad es invertir en las personas.



REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA, DIMENSIÓN INFRAESTRUCTURA Y CIUDAD

Propuesta CPI: Visión estratégica sobre infraestructura urbana	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 36 que aboga por activar programas de mejoramiento acelerado de infraestructura educacional y de salud.
SONAMI	Propuesta 16 sobre la necesidad de asegurar la infraestructura habilitante (energía, agua, vialidad, telecomunicaciones) necesaria para el desarrollo regional.
País Digital	Propuesta que posiciona la infraestructura digital como la base sobre la cual se construyen las ciudades inteligentes.
CORMA	Propuesta 2.1 para impulsar la construcción en madera de viviendas, edificios de mediana altura y espacios públicos.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para promover una planificación urbana integrada que articule el desarrollo de vivienda, movilidad, servicios y equipamiento.

Las propuestas abordan la infraestructura urbana desde múltiples dimensiones que se complementan. La CChC se enfoca en la infraestructura social (salud y educación), SONAMI en la habilitante para la producción, País Digital en la digital como sistema nervioso de las ciudades inteligentes, y CORMA en la materialidad sostenible a través de la madera. La visión del Colegio de Ingenieros actúa como un paraguas integrador, argumentando que todos estos elementos deben articularse bajo una planificación urbana coordinada. La conclusión es que una ciudad de calidad requiere una inversión equilibrada y una visión estratégica que abarque todas estas áreas, aterrizando finalmente en el concepto de barrios sostenibles propuesto por el CPI.

Propuesta CPI: Promoción de barrios sostenibles	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 24 sobre la aplicación de "Estándares Urbanos Garantizados" para definir estándares básicos a ser implementados en todos los barrios del país.
País Digital	Propuesta para impulsar el desarrollo de Ciudades Inteligentes y Territorios Sostenibles.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para desarrollar una política de barrios que fomente la densificación equilibrada, la mixtura de usos y la provisión de equipamiento de calidad.



Las propuestas para mejorar la calidad de los barrios abordan el desafío desde la escala humana. La CChC introduce el concepto de "Estándares Urbanos Garantizados", proponiendo un piso mínimo de calidad en equipamiento y servicios para todo el país. El Colegio de Ingenieros complementa esta visión centrándose en el diseño y la planificación, abogando por una política que promueva la densificación equilibrada y la mixtura de usos. País Digital aporta la dimensión tecnológica, resaltando cómo las herramientas digitales pueden habilitar "Territorios Sostenibles". En conjunto, estas propuestas reconocen que la escala barrial es el espacio fundamental donde se materializa la calidad de vida urbana, lo que sugiere la necesidad de estandarizar lo que se entiende por sostenibilidad, de acuerdo con la propuesta de barrios sostenibles del CPI y su relación con las Infraestructuras ciudadanas tratadas en sus propuestas.

Propuesta CPI: Programa certificación de barrios sostenibles	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
Colegio de Ingenieros	Propuesta para establecer estándares y certificaciones para el desarrollo de proyectos urbanos sostenibles.

La propuesta del Colegio de Ingenieros busca formalizar y estandarizar el concepto de "barrio sostenible" a través de un sistema de certificación, igual que lo hace el CPI. Este mecanismo tiene un doble propósito: servir como incentivo para que el sector inmobiliario adopte mejores prácticas en diseño y construcción, y actuar como una garantía de calidad para los ciudadanos. En esencia, esta iniciativa busca traducir los principios de sostenibilidad en un conjunto de criterios concretos, medibles y aplicables, impulsando una mejora tangible en la calidad de los nuevos proyectos urbanos y la revitalización de los existentes.

Propuesta CPI: Programa consolidación de centralidades barriales	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 30 que propone planes maestros de regeneración urbana en zonas bien ubicadas, pero altamente deterioradas.
Colegio de Ingenieros	Propuesta para fomentar la creación de "subcentros urbanos o 'ciudades de 15 minutos'" que acerquen servicios y empleo a la vivienda.

Las propuestas de la CChC y el Colegio de Ingenieros ofrecen dos estrategias complementarias para la revitalización urbana. La CChC se enfoca en la regeneración de áreas específicas con alto potencial por su buena ubicación, proponiendo planes maestros para su recuperación integral. El Colegio de Ingenieros, en tanto, promueve un modelo de desarrollo policéntrico, conocido como la "ciudad de 15 minutos", que busca crear subcentros urbanos equipados. Ambas estrategias apuntan a un desarrollo más equitativo y eficiente, aprovechando el potencial de zonas existentes para construir ciudades más compactas y accesibles.



5. LOGÍSTICA

Logística es la infraestructura que conecta producción con mercados. Una economía puede tener recursos naturales, capital, tecnología, pero si logística es ineficiente, esos factores no se traducen en competitividad. Chile tiene minería de clase mundial (27% producción mundial cobre), pero si sus puertos son lentos, los costos suben y la competitividad cae. Tiene agricultura exportadora (USD 20B+ anuales), pero si caminos rurales son precarios, su calidad cae. Tiene industria, pero sin ferrocarril para carga eficiente, su competitividad se erosiona.

La logística es la columna vertebral de la economía chilena, un factor crítico de competitividad para un país abierto al mundo y con una geografía desafiante. Desde una perspectiva estratégica, las propuestas gremiales apuntan a una modernización integral del sector. El diagnóstico es claro: se requiere una planificación coordinada, una institucionalidad robusta y una infraestructura intermodal para responder a las exigentes demandas del comercio global y del desarrollo nacional.

La propuesta CPI y su convergencia gremial reconocen que logística no es "nuevas rutas por todas partes" sino jerarquía clara: ejes longitudinales (conectan norte-sur, cargas pesadas), transversales (conectan con cordillera/frontera, integración regional), nodos de concentración (puertos, aeropuertos, ferrocarril), e integración modal (que un contenedor pueda ir carretera-puerto-barco sin parar).

Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	9	100%
CChC	6	67%
CPC	2	22%
SNA	3	33%
FEDETUR	1	11%
SONAMI	6	67%
País Digital	2	22%
CORMA	4	44%
Colegio de Ingenieros	9	100%



El análisis dicotómico revela una convergencia muy alta 8 de 8 gremios coinciden, en alguna de las propuestas de logística con el CPI. Esto es menor que institucionalidad/agua pero comparable a financiamiento. El patrón es: Colegio coincide en 9/9 propuestas, CChC coincide en 6/9, SONAMI en 6/9, CORMA en 4/9, SNA en 3/9 y CPC en 2/9.

La logística muestra patrón de consenso sectorial más especialización: todos los gremios productivos ven logística como relevante, pero priorizan diferentes componentes. CChC: pone énfasis en puertos, carreteras, ferrocarril, movilidad urbana; SONAMI en puertos (exportación cobre), ferrocarril (tonelajes pesados), carreteras (acceso a minas), corredores bioceánicos (acceso a mercados). Minería es demandante de logística intensiva, CORMA demanda puertos, ferrocarril, transporte multimodal, es forestal que, demandada de logística, pero con rutas más especializadas para el transporte de sus bienes. CPC, SNA, Fedetur, con menos coincidencias, demandan carreteras (acceso general), pero no son demandantes de ferrocarril/puertos estratégicos. Pequeña empresa no es intensiva en logística estratégica, agricultura demanda caminos rurales, pero no ferrocarril.

Existe un consenso en puertos, carreteras y en ferrocarril de carga, que es revelador: puertos y carreteras tienen demanda "universal" (todos necesitan acceso vial/portuario) y su desarrollo así lo ha demostrado, pero ferrocarril de carga requiere decisión política específica.

Objetivo Común: Logística para Productividad Exportadora

Del análisis emerge el Objetivo Común de la dimensión: crear hoja de ruta integrada, a modo de política pública, para puertos, ferrocarriles, corredores viales y nodos intermodales que reduzca tiempos de tránsito, baje costos de transporte, y eleve confiabilidad de cadenas de suministro.

Logística es un multiplicador de competitividad: inversión en puertos y carreteras genera retornos a través de mayor productividad en minería, agricultura, manufactura y otros. Logística integrada (no fragmentada por modo de transporte) es lo que permite que un contenedor vaya desde el punto de producción, al puerto y a su mercado de distribución sin fricción.



REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA, DIMENSIÓN LOGÍSTICA

Propuesta CPI: Integración modal	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 38: Considerar la cartera de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura para la Movilidad 2050 (carreteras, aeropuertos, puertos, ferrocarriles).
SNA	Señala la necesidad de reactivar el ferrocarril para la logística agroexportadora para aliviar la sobrecarga de la red de carreteras.
SONAMI	Propuestas 16 y 17: Mejorar la infraestructura logística (portuaria y ferroviaria) e impulsar corredores bioceánicos.
País Digital	Propone promover la digitalización de la cadena logística, incluyendo transporte y operación portuaria.
CORMA	Propuesta 5.1: Desarrollar infraestructura y logística para mejorar la competitividad del sector forestal.
Colegio de Ingenieros	Propone desarrollar una política nacional de logística que promueva la intermodalidad, optimizando la transferencia de carga entre modos.

El análisis revela una tensión implícita en las prioridades de la integración modal. Mientras todos los gremios coinciden en la necesidad de un sistema más integrado, las propuestas de SONAMI y CORMA se centran en optimizar los corredores para la extracción y exportación de recursos primarios. En contraste, la CChC y el Colegio de Ingenieros abogan por una visión más holística, orientada a una red de movilidad nacional que equilibre carga y pasajeros. La propuesta de País Digital actúa como un habilitador transversal, sugiriendo que la digitalización es clave para lograr la eficiencia en cualquiera de estos modelos.

Propuesta CPI: Institucionalidad	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 33: Implementar una institucionalidad que planifique la infraestructura pública estratégica con visión de largo plazo.
Colegio de Ingenieros	Propone fortalecer la institucionalidad pública en materia de logística, con una entidad coordinadora (tipo CONALOG) con mayores atribuciones.



La demanda por una institucionalidad logística robusta es una aplicación específica del consenso más amplio identificado en la sección de institucionalidad vista más arriba. Tanto la CChC como el Colegio de Ingenieros entienden que la logística no puede planificarse de manera aislada. La creación de una entidad coordinadora con visión de Estado y capacidad técnica es un imperativo estratégico para alinear las inversiones, modernizar la regulación y asegurar que la infraestructura logística responda a un plan nacional y no a intereses fragmentados o de corto plazo.

Propuesta CPI: Sector Portuario	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 38: Propone la expansión de 30 puertos y la construcción del Puerto Exterior de San Antonio.
CPC	Critica la falta de una hoja de ruta clara para la renovación de once concesiones portuarias que expiran entre 2030 y 2042.
SNA	Propone habilitar nuevos puntos de embarque para descongestionar los puertos tradicionales.
SONAMI	Propuesta 16: Modernizar y ampliar la capacidad portuaria, en particular para el transporte de carga minera.
CORMA	Propuestas 5.2 y 5.3: Mejorar la conectividad portuaria y optimizar su infraestructura para la exportación de productos forestales.
Colegio de Ingenieros	Priorizar la expansión de la capacidad portuaria, con énfasis en el Puerto Exterior de San Antonio y la expansión en Valparaíso.

El consenso sobre la necesidad de ampliar la capacidad portuaria, especialmente el Puerto Exterior de San Antonio, es claro. Sin embargo, la advertencia explícita de la CPC sobre las concesiones que expiran devela un riesgo de ejecución crítico. Sin una estrategia definida para la renovación de los contratos existentes, la inversión en nueva capacidad podría verse socavada por la incertidumbre en las operaciones actuales. Esto subraya que la modernización portuaria requiere tanto de nuevos proyectos como de una gestión estratégica de los activos vigentes para mantener la competitividad frente a rivales regionales.



Propuesta CPI: Modo Ferroviario	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 38: Propone la habilitación de trenes para el transporte de carga, además del de pasajeros.
SONAMI	Propuesta 16: Desarrollar la infraestructura ferroviaria para el transporte de carga minera, incluyendo nuevas líneas y modernización.
CORMA	Propuestas 5.2 y 5.3: Mejorar la conectividad ferroviaria y fomentar el transporte ferroviario de carga forestal.
Colegio de Ingenieros	Impulsar decididamente el modo ferroviario de carga, recuperando la red troncal y mejorando el acceso a los puertos.

La revitalización del tren de carga es una prioridad estratégica compartida, pero las propuestas revelan una tensión entre dos visiones. Por un lado, SONAMI y CORMA priorizan el ferrocarril como una herramienta para optimizar la logística de la extracción de recursos, conectando centros productivos con puertos. Por otro, la CChC y el Colegio de Ingenieros promueven un enfoque más integrado, que busca equilibrar el transporte de carga con el de pasajeros y recuperar la red troncal para una conectividad nacional más amplia. El desafío estratégico será articular ambas visiones para que la inversión ferroviaria sirva tanto a los motores exportadores como a la integración territorial del país.

Propuesta CPI: Sector Aeroportuario	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 38: Contempla la expansión de terminales y pistas en 18 aeropuertos.
FEDETUR	Medida 5: Demanda una gobernanza efectiva de aeropuertos, con coordinación entre autoridades, concesionarios y usuarios para mejorar la calidad del servicio.
Colegio de Ingenieros	Propone modernizar la infraestructura aeroportuaria, tanto para pasajeros como para carga, asegurando su capacidad y eficiencia operativa.

Las propuestas para el sector aeroportuario son altamente complementarias. Mientras la CChC y el Colegio de Ingenieros se enfocan en la necesidad de expandir la infraestructura física (pistas, terminales) para aumentar la capacidad, Fedetur introduce una dimensión crucial: la gobernanza y la calidad del servicio. Esta visión subraya que la competitividad aeroportuaria no solo depende del "hardware" (infraestructura), sino también del "software" (gestión, coordinación, experiencia del usuario). Una estrategia exitosa debe, por tanto, integrar la inversión en obras con una modernización del modelo de gestión para consolidar a Chile como un *hub* aéreo regional.



Propuesta CPI: Sector Carretero	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 38: Propone el desarrollo de 4 corredores longitudinales y 58 corredores transversales.
SONAMI	Propuesta 16: Mejorar y ampliar la red vial, especialmente los accesos a los centros mineros y puertos.
CORMA	Propuestas 5.2 y 5.3: Mejorar la conectividad vial e invertir en la mantención de caminos, especialmente en zonas rurales.
Colegio de Ingenieros	Propone implementar un plan nacional de mejora y mantención de la red vial, incluyendo caminos básicos y rutas interurbanas.

El desarrollo carretero enfrenta un doble desafío estratégico. Por un lado, existe la necesidad de grandes obras de expansión, como los nuevos corredores propuestos por la CChC, para mejorar la competitividad logística a nivel macro. Por otro, gremios como SONAMI y CORMA destacan la urgencia de mantener y mejorar la red existente, especialmente los caminos secundarios y rurales que son vitales para la operación de sus sectores. Esto evidencia que una política vial integral debe equilibrar la construcción de nuevas autopistas con un plan robusto de conservación de la red capilar que sostiene la producción regional.

Propuesta CPI: Centros de Intercambio Modal y Puertos Secos	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
SONAMI	La propuesta 16, al enfatizar la mejora de la infraestructura logística y la integración portuaria/ferroviaria, requiere de nodos de transferencia eficientes como puertos secos para materializar dicha integración.
Colegio de Ingenieros	Fomentar el desarrollo de plataformas logísticas y puertos secos en ubicaciones estratégicas para facilitar la transferencia de carga.

Los centros de intercambio modal y puertos secos son identificados como los nodos críticos que permiten materializar la visión de integración modal sobre institucionalidad en el sector logístico. Son vistos como un medio estratégico para optimizar toda la cadena logística. Su desarrollo es fundamental para descongestionar las áreas portuarias, reducir costos operativos y permitir que cada modo de transporte (camión, tren) opere en su tramo más eficiente, haciendo más competitiva la cadena de suministro en su conjunto.



Propuesta CPI: Logística Urbana	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
País Digital	Menciona la optimización de la movilidad y la gestión de flujos de transporte urbano.
Colegio de Ingenieros	Incorporar la logística de última milla en la planificación urbana, optimizando rutas de despacho y minimizando externalidades.

La logística urbana emerge como una pieza clave para la viabilidad de los modelos de ciudad modernos, como la "ciudad de 15 minutos" mencionada en la sección sobre infraestructura y ciudad. La propuesta del Colegio de Ingenieros de integrarla en la planificación urbana es estratégica, ya que una distribución de mercancías ineficiente puede generar congestión y contaminación, socavando los beneficios de un desarrollo policéntrico. El llamado de País Digital a optimizar los flujos de transporte refuerza que la tecnología es un habilitador esencial para gestionar la creciente complejidad de la logística de última milla en entornos urbanos densos.

Propuesta CPI: Iniciativas y Medidas de Gestión	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CPC	Propuesta 46 sobre mayor trazabilidad para control de robos a través de guías de despacho electrónicas.
SNA	Propone la modernización y coordinación de las plataformas informáticas del SAG.
SONAMI	Propuesta 16 sobre mejorar la eficiencia en la operación logística.
Colegio de Ingenieros	Propone la digitalización de los procesos logísticos y aduaneros.

Las propuestas de gestión logística demuestran que la infraestructura digital es el catalizador clave para desbloquear la eficiencia en los dominios físicos. La demanda de digitalización de la CPC, SNA y el Colegio de Ingenieros se conecta directamente con el objetivo de modernización del Estado que veremos en la propuesta 4 de la sección de infraestructura digital más adelante. La trazabilidad y las plataformas interoperables no solo optimizan los flujos de carga, sino que también aumentan la seguridad y la transparencia, contribuyendo a los objetivos de un Estado más ágil y eficiente.



6. ENERGÍA

La transición energética se presenta como una oportunidad estratégica para Chile, un imperativo que va más allá de lo ambiental para convertirse en un motor de inversión, innovación y competitividad. Las visiones del CPI y los gremios convergen en que la descarbonización de la matriz, la seguridad del suministro y la modernización de las redes exigen una planificación robusta y un marco regulatorio moderno, capaces de capitalizar las ventajas del país en energías renovables y consolidar un sistema energético más limpio, seguro y eficiente para el futuro.

Chile pasó de una matriz dependiente de los combustibles fósiles importados, hacia renovables (solar, eólica, otros). Pero esa transición requiere infraestructura nueva: redes de transmisión para llevar energía desde zonas de generación, por ejemplo, la energía solar desde el norte, hacia zona de consumo (central), sistemas de almacenamiento, flexibilidad operacional (que red absorba variabilidad de renovables).

Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	5	100%
CChC	2	40%
CPC	0	0%
SNA	0	0%
FEDETUR	0	0%
SONAMI	5	100%
País Digital	3	60%
CORMA	1	20%
Colegio de Ingenieros	5	100%

A diferencia de dimensiones anteriores (donde propuestas son de construcción de nueva infraestructura física), energía es sector más técnico y especializado. Por lo tanto, la convergencia gremial se espera que sea menor. El análisis revela convergencia baja-media 5 de 8 gremios coinciden en propuestas de energía.

Al contrario que institucionalidad (universal), agua (sectorial agrícola-minería-construcción), ciudad (liderazgo construcción), o logística (consenso sectorial), energía muestra patrón de participación especializada basado en



relación directa con sector. Lideran Colegio de ingenieros y SONAMI con 5 coincidencias, lo que se explica por el interés sectorial del colegio y sus afiliados en cuanto al diseño y desarrollo de este tipo de infraestructuras, mientras que SONAMI es el segundo sector que más utiliza energía para su producción, por lo que buscan seguridad en su suministro. Luego vienen País Digital con 3 coincidencias basada en la importancia de la formación de profesionales para el uso de herramientas digitales en la transición energética del país como las Smart grid. Luego, CCHC con 2 coincidencias centradas en nueva institucionalidad para la planificación de infraestructura y una visión prospectiva sobre la infraestructura necesaria para responder a las demandas del H2V y el litio. Finalmente, CORMA con 1 coincidencia en la línea de descarbonización mediante biomasa.

Objetivo Común: Seguridad Energética con Transición Justa

Del análisis emerge el Objetivo Común de la dimensión: garantizar seguridad de suministro durante la transición hacia matriz renovable. Esto requiere (i) infraestructura de transmisión (llevar energía desde generación a consumo sin pérdidas), (ii) sistemas de almacenamiento para guardar energía e insertarla al sistema cuando sea necesario, (iii) gobernanza estable, que de seguridad a las inversiones necesarias.

La energía es un sector habilitante para el desarrollo del país, costo alto de energía es limitante competitiva para minería, industria, ciudades. Energía barata y estable aumenta la competitividad el país en su inserción mundial.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA, DIMENSIÓN ENERGÍA

Propuesta CPI: Gobernanza y planificación institucional	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 33: Implementar una institucionalidad que planifique la infraestructura pública estratégica con visión de largo plazo.
SONAMI	Propuesta 9: Contar con una política energética de largo plazo, que entregue estabilidad y sea pro-inversión.
Colegio de Ingenieros	Fortalecer la planificación energética de largo plazo, asegurando la coherencia entre generación, transmisión y demanda.

La demanda de una gobernanza energética robusta es una manifestación sectorial del clamor general por una planificación de Estado. Las organizaciones coinciden en que el desarrollo del sector energético, por su carácter estratégico y sus largos ciclos de inversión, no puede estar sujeto a los vaivenes políticos. El objetivo es establecer una institucionalidad sólida que brinde certeza jurídica, coordine las inversiones en toda la cadena de valor (generación, transmisión, distribución) y asegure la estabilidad regulatoria necesaria para atraer el capital masivo que requiere la transición energética.



Propuesta CPI: Financiamiento, desarrollo regional y formación	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
SONAMI	Propuesta 13: Impulsar la formación de capital humano para los desafíos de la minería del futuro (lo cual incluye energía).
País Digital	Menciona el desarrollo de talento digital capacitado para la gestión de redes energéticas inteligentes.
Colegio de Ingenieros	Generar incentivos para la inversión privada en transmisión y almacenamiento, y desarrollar capital humano avanzado para la transición energética.

El desafío de la transición energética presenta un doble imperativo estratégico: asegurar el financiamiento para la infraestructura y, simultáneamente, desarrollar el capital humano especializado para diseñarla, construirla y operarla. Las propuestas del Colegio de Ingenieros y País Digital subrayan que una de estas variables sin la otra está destinada al fracaso. Atraer inversión privada requiere reglas claras y atractivas, pero materializar esa inversión y garantizar su operación eficiente exige formar y reconvertir técnicos y profesionales con las habilidades que demanda un sistema energético digitalizado y descentralizado.

Propuesta CPI: Infraestructura habilitante para la descarbonización	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 43: Empezar a construir la infraestructura complementaria para la producción futura de litio, hidrógeno y amoníaco verdes.
SONAMI	Propuesta 9: Ampliar y modernizar la infraestructura de transmisión eléctrica y promover el desarrollo de sistemas de almacenamiento.
País Digital	La infraestructura digital es pilar de la transición energética, permitiendo la integración de renovables.
CORMA	Propuesta 3.2: La bioenergía es clave para la descarbonización de la matriz energética.
Colegio de Ingenieros	Acelerar el desarrollo de la infraestructura de transmisión necesaria para la descarbonización y fomentar sistemas de almacenamiento.

El análisis de las propuestas identifica un cuello de botella fundamental que amenaza con frenar la descarbonización: el desajuste entre el crecimiento exponencial de la generación renovable y la limitada capacidad de la infraestructura de transmisión para transportar esa energía. Hay coincidencia en que la expansión de las redes de transmisión y el despliegue de sistemas de almacenamiento son la máxima prioridad. Esta infraestructura es la "columna vertebral" de la transición, sin ella, se corre el riesgo de seguir vertiendo energía limpia y de comprometer la seguridad del suministro.



Propuesta CPI: Uso de Tecnologías avanzadas (para el largo plazo)	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
SONAMI	Propuestas 9 y 12: Incorporar nuevas tecnologías para eficiencia y flexibilidad, y fomentar la I+D+i en energía.
País Digital	Menciona el uso de IoT y Big Data para la gestión eficiente de la energía.
Colegio de Ingenieros	Impulsar el desarrollo del hidrógeno verde (H2V) como un nuevo polo energético, desarrollando la infraestructura habilitante.

Estas propuestas, en línea con los señalado por el CPI, representan una apuesta estratégica para que Chile trascienda su rol de productor de recursos y se posicione como un líder en innovación energética. El impulso al hidrógeno verde (Colegio de Ingenieros), la eficiencia mediante IA y Big Data (País Digital) y el fomento a la I+D+i (SONAMI) buscan preparar al país para la siguiente ola tecnológica. La relevancia de esta visión radica en transformar las ventajas naturales de Chile en una ventaja competitiva sostenible, generando un nuevo polo de desarrollo económico basado en el conocimiento y la tecnología de punta.

Propuesta CPI: Desarrollo Sostenible	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
SONAMI	Propuestas 9 y 14: Contar con un marco regulatorio estable y moderno, y promover una minería sostenible que incluya eficiencia energética.
Colegio de Ingenieros	Actualizar el marco regulatorio para facilitar la integración de la generación distribuida (PMGD) y los sistemas de almacenamiento a la red.

El desafío central es asegurar que la transición energética se realice de manera ordenada, competitiva y eficiente. Las propuestas, apuntan a que una modernización del marco regulatorio es el instrumento clave para "desbloquear" la participación de nuevos actores, como la generación distribuida y los sistemas de almacenamiento. Una regulación actualizada, que incentive la competencia y la eficiencia, es fundamental para que el desarrollo energético sea verdaderamente sostenible y se traduzca en menores costos y mayor seguridad para todos los usuarios.



7. INFRAESTRUCTURA DIGITAL

La infraestructura digital se ha consolidado como el elemento central de la sociedad y la economía del siglo XXI. El análisis de las propuestas del CPI y los gremios revela un gran consenso sobre su rol como habilitante transversal para la productividad, la inclusión y la modernización del país. El despliegue de redes de alta velocidad, la ciberseguridad, el fomento a la economía digital y la transformación del Estado no son vistos como fines en sí mismos, sino como los pilares para construir un "Chile digital" más competitivo y equitativo.

Infraestructura digital—conectividad (fibra, 5G), data centers, ciberseguridad—es la plataforma que habilita todo lo demás en economía moderna. Logística sin trazabilidad digital es más cara (no se sabe dónde está contenedor). Agua sin monitoreo de sensores es menos eficiente (no se sabe qué se está consumiendo). Ciudad sin conectividad es desigual (algunos tienen internet, otros no). Energía sin *smart grids* es inflexible (no optimiza generación-consumo).

Organización	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
CPI	5	100%
CChC	2	40%
CPC	3	60%
SNA	1	20%
FEDETUR	1	20%
SONAMI	4	80%
País Digital	5	100%
CORMA	1	20%
Colegio de Ingenieros	5	100%



La propuesta CPI y su convergencia gremial reconocen que conectividad ya no es lujo sino utilidad pública: como electricidad o agua hace 50 años. En economía digital, conexión es acceso a mercados, a servicios, a oportunidades. Sin conexión, el ciudadano o la empresa quedan excluidos.

El análisis dicotómico revela convergencia muy alta 8 de 8 gremios coinciden en propuestas de digital. Esto es comparable con institucionalidad, agua, logística o financiamiento.

El patrón de liderazgo digital + participación creciente es diferente al de energía (participación especializada). Sugiere que digital está en proceso de universalización: hace algunos años, solo País Digital hablaba de digital, hoy, CPC, CChC, FEDETUR, CORMA, SONAMI, SNA y Colegio de Ingenieros también reconocen su importancia.

Las propuestas sobre transformación digital y desarrollo de Infraestructura (conectividad), y transformación digital estado alcanzan coincidencias de 6 de 8, sugiriendo estas son propuestas de máxima transversalidad en dimensión digital.

Esto genera oportunidad política: digital puede ser agenda transversal a nivel presidencial (no solo sectorial). Puede tener impacto multiplicador alto: digitalizar permisos (mejora institucionalidad), digitalizar logística (mejora logística), digitalizar agua (mejora agua).

Objetivo Común:

Del análisis emerge el Objetivo Común de la dimensión: garantizar que todo ciudadano y empresa tenga acceso a conectividad de calidad (fibra, 5G) y que servicios públicos sean digitales (trámites online, interoperabilidad entre instituciones, sin papelería). Esto es igualdad de oportunidades en la era digital. Digital es plataforma que habilita que otros ejes (agua, logística, ciudad, energía) funcionen con eficiencia moderna.

Propuesta CPI: Transformación digital y desarrollo de infraestructura	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 37: Garantizar el acceso a internet en zonas rurales y aisladas.
SONAMI	Propuesta 16: Asegurar una infraestructura de telecomunicaciones de alta capacidad y cobertura nacional.
País Digital	Desplegar redes de alta capacidad (Fibra Óptica y 5G) en todo el territorio y fortalecer la resiliencia de las infraestructuras digitales.
CORMA	Propuesta 5.3: Mejorar la conectividad digital en zonas rurales.
Colegio de Ingenieros	Desplegar la red 5G a nivel nacional y completar los proyectos de Fibra Óptica (FON, FOA, FOT).



El desafío central que abordan estas propuestas es el de la "equidad territorial digital". El consenso es unánime: es imperativo completar el despliegue de redes de alta velocidad en todo el país para cerrar una brecha que perpetúa y profundiza otras desigualdades sociales y económicas. El impacto de lograr esta conectividad universal es transversal, pues habilita el teletrabajo, la telemedicina, la educación a distancia y la modernización de industrias clave como la agricultura (CORMA) y la minería (SONAMI), promoviendo un desarrollo más inclusivo.

Propuesta CPI: Economía Digital	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CPC	Propuesta 45 para definir una estrategia de IA y eliminar trabas para la instalación de data centers.
SONAMI	Propuesta 12 para impulsar la transformación digital en la minería a través de la automatización, robotización e inteligencia artificial.
País Digital	Propone la creación de una Agencia de Transformación Digital, una política nacional de Data Centers y la implementación de la Ley de Ciberseguridad.
Colegio de Ingenieros	Impulsar la industria de Data Centers, simplificando su instalación, e implementar la Estrategia Nacional de Ciberseguridad.

El análisis revela el desafío de consolidar a Chile como un *hub* digital. Si bien existe el potencial —como lo demuestra el interés en data centers (CPC, Colegio de Ingenieros) y la adopción de IA (SONAMI)—, la propuesta de País Digital, que coincide con la de CPI, de crear una agencia especializada evidencia un cuello de botella crítico para el desarrollo de este tipo de economía. Sin una institucionalidad que coordine la estrategia, fomente la inversión y garantice la ciberseguridad, el país corre el riesgo de desaprovechar su infraestructura y no lograr el salto cualitativo hacia una economía digital de alto valor.



Propuesta CPI: Usabilidad	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CPC	Propuesta 25 sobre capacitación para optimizar el uso de la innovación tecnológica y la inteligencia artificial.
FEDETUR	Medida 13 que propone un programa nacional de capacitación turística y certificación de competencias, incluyendo habilidades digitales. Y Medida 10. Programa de digitalización y marketing digital para pymes turísticas.
SONAMI	Propuesta 13 para impulsar la formación de capital humano para los desafíos de la minería del futuro, lo cual implica habilidades digitales.
País Digital	Propone un Plan Nacional de Alfabetización y Habilidades Digitales y asegurar un "internet significativo" para hogares vulnerables.
Colegio de Ingenieros	Desarrollar un plan nacional de habilidades digitales para reducir la brecha digital.

El desafío estratégico que se aborda es el paso de tener "acceso" a la tecnología a lograr su "apropiación" efectiva. Las propuestas son unánimes: no basta con desplegar infraestructura si la población no cuenta con las competencias para utilizarla. La demanda de planes masivos de alfabetización y desarrollo de habilidades digitales (País Digital, Colegio de Ingenieros, CPC) es un imperativo para la productividad nacional, que coincide con las propuestas del CPI. Cerrar esta brecha de "usabilidad" mejora la empleabilidad, aumenta la competitividad de las empresas y permite a los ciudadanos ejercer plenamente su ciudadanía en un mundo digitalizado.

Propuesta CPI: Transformación digital del Estado	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
CChC	Medida 50: Implementar un programa intensivo de incorporación de tecnología avanzada para optimizar la gestión pública.
CPC	Propuesta 38 para completar la digitalización de los permisos sectoriales en la plataforma SUPER.
SNA	Propone la modernización y coordinación de las plataformas informáticas del SAG.
SONAMI	Propuesta 2: Implementar plataformas digitales para una tramitación de permisos más ágil y transparente.
País Digital	Acelerar la digitalización de los servicios del Estado, promoviendo la interoperabilidad y la Identidad Digital.
Colegio de Ingenieros	Acelerar la modernización digital del Estado, con foco en la interoperabilidad y el objetivo de "cero fila".



La transformación digital del Estado es la implementación práctica de la reforma contra la "permisología" discutida en la sección 1.2 sobre institucionalidad al principio de este documento. El llamado específico de la CPC y SONAMI a digitalizar los permisos sectoriales, junto a la demanda general de interoperabilidad y servicios "cero fila" (País Digital, Colegio de Ingenieros), apunta a construir un Estado más eficiente, transparente y centrado en el ciudadano. El impacto es enorme: reduce los tiempos y costos de transacción para personas y empresas, aumenta la transparencia y, en última instancia, fortalece la confianza en las instituciones.

Propuesta CPI: Infraestructura compartida y permisos	
Gremio / Organización	Propuesta / Postura Relevante
País Digital	Propone fomentar la compartición de infraestructura pasiva (torres, ductos) y una ventanilla única digital para la tramitación de permisos.
Colegio de Ingenieros	Agilizar los permisos para el despliegue de antenas y fibra óptica y establecer una "Ventanilla Única" para centralizar la gestión de permisos.

El desafío estratégico que estas propuestas abordan es la velocidad de despliegue de la infraestructura física de telecomunicaciones. Tanto la creación de una "ventanilla única" como el fomento a la compartición de infraestructura pasiva son soluciones directas para acelerar la construcción de redes. Al eliminar barreras burocráticas y optimizar el uso de recursos, estas medidas reducen el tiempo y el costo de despliegue, lo que se traduce en una mayor cobertura y una competencia más sana, beneficiando directamente a los usuarios finales.

Hay una base común: conectividad, data centers y ciberseguridad aparecen como plataforma de productividad transversal. La señal es inequívoca: lo digital viabiliza eficiencia logística, gestión del agua, ciudades inteligentes y servicios públicos de calidad, su estatus debe ser de infraestructura crítica con marcos estables y reglas claras.



IV CONCLUSIÓN

.....

Los resultados de este ejercicio comparado permiten afirmar que el mundo privado ya configuró un marco de acuerdos mucho más sólido de lo que suele imaginarse cuando se habla de ellos en abstracto. Lejos de ser un mosaico inconexo de demandas sectoriales, los documentos analizados muestran una estructura de coincidencias amplia con las 36 propuestas del CPI, especialmente en aquellos temas que definen la capacidad del país para sostener crecimiento económico, inversión y bienestar social en el mediano plazo, por medio de la infraestructura. Esta base común no es perfecta ni homogénea, pero sí suficientemente robusta como para servir de punto de partida a una coordinación más estrecha con el sector público en torno a una agenda de infraestructura entendida como política de Estado.



Desde el punto de vista cuantitativo, el cuadro es elocuente. Colegio de Ingenieros coincide en 35 de las 36 propuestas del CPI (97,2%), SONAMI en 27 (75%) y la Cámara Chilena de la Construcción en 24 (66,7%). CPC y País Digital alcanzan 15 coincidencias cada uno (41,7%), CORMA 13 (36,1%), SNA 12 (33,3%) y Fedetur 6 (16,7%). Más allá de los porcentajes puntuales, lo que importa es el patrón: los actores ligados a infraestructura de manera más transversal –ingeniería, construcción, minería– se aproximan casi por completo al marco del CPI, mientras que los que representan sectores específicos concentran sus coincidencias en aquellos habilitantes que tocan directamente su actividad (por ejemplo, digital en el caso de País Digital o logística turística en Fedetur).

Cuando el análisis se organiza por eje temático, el consenso adquiere mayor profundidad. En institucionalidad, todos los gremios se alinean con al menos tres de las cinco propuestas del CPI y varios de ellos se acercan a la coincidencia plena. En particular, se repite una misma tríada de ideas fuerza: necesidad de una entidad de coordinación de alto nivel para la infraestructura estratégica, urgencia de simplificar y acelerar permisos, y fortalecimiento de capacidades regionales para que la descentralización tenga contenido real. Ese diagnóstico compartido sugiere que el principal cuello de botella no está en la falta de proyectos, sino en el modo en que el Estado organiza, prioriza y tramita la inversión.

En financiamiento, la convergencia es algo menor en términos porcentuales, pero igual de significativa en términos políticos. Siete de las ocho organizaciones muestran coincidencias con el CPI, aunque difieren en los instrumentos que enfatizan: algunos ponen el acento en reglas fiscales pro-inversión y en la protección de un piso de gasto en infraestructura, otros, en el fortalecimiento del sistema de concesiones y las APP; otros, en el desarrollo de financiamiento verde o garantías específicas para sectores como el agrícola. Lo que emerge es menos una fórmula única y más un menú de mecanismos complementarios que pueden combinarse en un marco coherente: recursos públicos estables, reglas claras para la participación privada y nuevos vehículos que canalicen capital hacia proyectos de alto impacto social.

El eje de recursos hídricos refuerza esta lectura. Aquí la coincidencia entre CPI y las instituciones comparado es particularmente alta, con alineamientos plenos o casi plenos en Colegio de Ingenieros, SONAMI, CChC y SNA. Agua aparece como insumo crítico para el futuro de la economía y de los territorios, y las propuestas convergen en torno a una institucionalidad hídrica integrada y a un portafolio de soluciones con fuentes diversas que combine desalinización, embalses, reúso y recarga de acuíferos, con prioridad explícita al consumo humano. Es un ámbito donde las tensiones sectoriales históricas (por ejemplo, entre agricultura y minería) ceden terreno frente a un diagnóstico compartido sobre la urgencia de asegurar seguridad hídrica de largo plazo.



Ciudad y logística ofrecen una imagen complementaria. En ciudad, el liderazgo recae casi exclusivamente en CChC y el Colegio de Ingenieros, con algo de participación de País Digital, lo que muestra una agenda urbana todavía muy asociada a los mundos de la construcción y el diseño técnico. En logística, en cambio, el acuerdo es más amplio, especialmente en puertos, corredores viales y mejora de la gobernanza logística, donde vuelven a encontrarse construcción, minería e ingeniería como actores centrales. Estas dos dimensiones, vistas en conjunto, sugieren que existe una base sólida para estructurar proyectos tractores –corredores, nodos logísticos, infraestructura urbana clave– siempre que se logre traducir esa visión técnica en prioridades compartidas con otras actividades y con la ciudadanía.

Energía e infraestructura digital son ejes de convergencia más selectiva, pero no por ello menos relevantes. Energía concentra acuerdos principalmente entre Colegio de Ingenieros, SONAMI y CORMA, reflejando la naturaleza más especializada del tema y su peso en sectores intensivos en insumos energéticos. Digital, por su parte, muestra a País Digital como articulador natural, acompañado por Colegio, CChC y CPC en aspectos como conectividad, economía digital y transformación del Estado. En ambos casos, se perfila un tipo de coordinación distinto: menos transversal en términos de número de gremios, pero apoyada en liderazgos técnicos fuertes que pueden dialogar con el sector público en igualdad de condiciones.

En conjunto, estos resultados permiten sostener que existe efectivamente un “mínimo común efectivo” entre el CPI y las organizaciones privadas analizadas en torno a una agenda de infraestructura habilitante. Ese mínimo se articula en tres núcleos especialmente robustos: una institucionalidad que habilita (con entidad estratégica, menos permisología y descentralización con capacidades), un financiamiento que multiplica (combinando recursos públicos, concesiones, APP y nuevos instrumentos), e infraestructura crítica en agua y logística como soportes de la productividad y la resiliencia territorial. A partir de allí, ciudad, energía y digital abren campos de convergencia más focalizados, donde es posible construir coaliciones a la medida de cada eje, reconociendo los liderazgos sectoriales y las distintas sensibilidades.

La principal implicancia política de este hallazgo es clara: el próximo ciclo de gobierno no enfrenta un desierto de ideas ni una selva de agendas inconciliables, sino un mapa de acuerdos ya trazado entre actores técnicos y productivos relevantes.



ANEXO

PROPUESTAS GREMIOS

- **Colegio de Ingenieros**

Disponibles en:

https://sgs.ingenieros.cl/publicaciones/files/PUBLICACION_20251013132820_COLEGIO_DE_INGENIEROS.pdf

- **SONAMI – Sociedad Nacional de Minería**

Disponibles en:

<https://www.sonami.cl/v2/wp-content/uploads/2025/08/PROPUESTAS-DE-LA-MINERIA-SONAMI-140825-digital.pdf>

- **CChC – Cámara Chilena de la Construcción**

Disponible en:

https://semanadelaconstruccion.cl/uploads/semana-de-la-construccion/archivos/2504_cchc_LibroDigital_ChilePosible_v8.pdf

- **CPC – Confederación de la Producción y del Comercio**

Disponibles en:

<https://www.cpc.cl/motores-para-impulsar-el-crecimiento-sostenible-de-chile/>

- **Fundación País Digital**

Disponibles en:

<https://paisdigital.org/portfolio-item/propuestas-para-chile-hacia-un-pais-inteligente/>

- **SNA – Sociedad Nacional de Agricultura**

Disponibles en:

https://www.sna.cl/wp-content/uploads/2025/07/Propuestas_SNA.pdf

- **FEDETUR – Federación de Empresas de Turismo de Chile**

Disponible en:

https://www.linkedin.com/posts/fedetur_motor-del-crecimiento-econ%C3%B3mico-para-chile-activity-7386772490079088640-RPOX/?originalSubdomain=es

