

CPIChile

REPORTE ANUAL 2025





Puente Industrial Concepción. Fuente: MOP

Estimados consejeros y consejeras:

Al cierre de este 2025, el **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** pone a disposición de sus socios, consejeros y colaboradores este balance de actividades, concebido como una herramienta para dar cuenta de nuestra gestión y los avances alcanzados durante el periodo.

A través de estas páginas, buscamos no solo visibilizar nuestras líneas de trabajo, sino también reafirmar el valor de la colaboración para el desarrollo de la infraestructura pública de nuestro país.



ÍNDICE

1

INSTITUCIONAL

10

• Directorio	11
• Nuevos Consejeros y Socios	12
• Comités de Trabajo	14
• Reuniones de Consejo	16
• Reuniones con autoridades	18
• CPI Participa en otras instituciones	20
• CPI Propone	22
• Planes territoriales	24
• Mujeres en infraestructura	26
• Actividades internacionales	28

2

EXTENSIÓN

30

• Diálogos CPI	31
• Seminarios CPI	34
• CPI participa en seminarios	38
• Jóvenes CPI	42
• Publicaciones	44
• Visitas a proyectos	46

3

COMUNICACIONES

48

• CPI en prensa	49
• CPI digital	50
• Informativo CPI	50
• Sitio web CPI	50
• Biblioteca CPI	51
• Redes Sociales	51

4

SON CPI

52

• Socios	53
• Consejeros	54
• Equipo Ejecutivo CPI	56



2025: EL ROL DEL CPI EN LA INFRAESTRUCTURA

El año 2025 ha estado marcado por relevantes definiciones electorales, contexto en el que el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) ha concentrado sus esfuerzos en reiterar el carácter de política de Estado que requieren las iniciativas que permitan impulsar las inversiones en infraestructura pública que el país demanda.

En este marco, nuestra gestión se ha orientado a aportar con una visión técnico-estratégica y a generar espacios de encuentro y diálogo que permitan identificar necesidades críticas, asegurando continuidad, coherencia y sostenibilidad a las grandes iniciativas en estas materias.

Durante este periodo, el CPI se ha puesto a disposición de las autoridades para aportar antecedentes técnicos especializados y articular visiones de la academia, los gremios y el sector privado, contribuyendo así a una toma de decisiones informada, con una mirada de largo plazo y alineado con el interés público.

PROPUESTAS PRESIDENCIALES

En el escenario electoral que ha vivido el país durante este año, parte de nuestros esfuerzos se orientaron a facilitar consensos entre los candidatos a la presidencia de la República, los cuales creemos esenciales para el diseño de una política de infraestructura de largo plazo, que asegure su permanencia temporal. Este cuarto ejercicio de elaboración de **propuestas para los candidatos presidenciales**, que culminó con el documento Infraestructura para el desarrollo que queremos, se llevó a cabo a partir de un trabajo técnico-transversal que involucró a más de 150 especialistas provenientes de la academia, empresas y gremios. Esta labor se estructuró a través de un proceso

colaborativo que permitió sistematizar un conjunto de iniciativas en diferentes campos, las que estamos convencidos que contribuyeron a un debate de altura, responsable y con una gran proyección.

Como resultado del proceso de socialización con distintos actores y equipos técnicos, observamos con satisfacción el reconocimiento del rol de la infraestructura, y de sus servicios, como motor habilitante del desarrollo sostenible y equitativo del país, así como de su impacto en la calidad de vida de las personas. Valoramos también su consolidación como un ámbito de consenso transversal tanto en lo político como con el sector privado, relevándose una mirada político-técnica de largo plazo.

APOYO TÉCNICO A LA AGENDA LEGISLATIVA Y REGULATORIA

Una de nuestras prioridades durante estos últimos años ha sido abordar la fragmentación administrativa en la gestión de las iniciativas de infraestructura, lo que requiere, a nuestro juicio, una actualización normativa de la relación funcional entre las entidades involucradas. En este contexto, valoramos especialmente la disposición y apertura del Ministerio de Hacienda y del Ministerio de Obras Públicas, con quienes hemos colaborado activamente en la elaboración de proposiciones e insumos técnicos para la propuesta de una nueva institucionalidad coordinadora, iniciativa que actualmente se encuentra en tramitación en el Senado.

En esta misma línea, el CPI, en conjunto con la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y otros especialistas,

hemos trabajado de manera estrecha con la División de Desarrollo Urbano del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, apoyando el proceso de modernización de la Ley de Financiamiento Urbano Compartido (FUC), orientados a alcanzar un acuerdo para la colaboración público-privada. Dicho proyecto de ley se encuentra pendiente de ser enviado a tramitación al Parlamento.

De igual forma, como CPI fuimos convocados a participar en la actualización de la Política Nacional de Desarrollo Urbano y de Desarrollo Rural, impulsada por el Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT). Este proceso culminó satisfactoriamente con modificaciones sustantivas que serán promulgadas próximamente por el Presidente de la República.

Asimismo, en la tarea de innovar en las soluciones para expandir el sistema carcelario del país, fuimos consultados por el Ministerio de Justicia acerca de la validez del sistema de concesiones. Reafirmando nuestra convicción, apoyamos la propuesta de la asociación público-privada como el mecanismo más eficaz para el desarrollo de más y mejor infraestructura con los propósitos que el Gobierno ha convenido impulsar.

En esta misma línea, contribuimos con propuestas al Ministerio de Educación para explorar e innovar en la búsqueda de mecanismos de financiamiento orientados a la modernización de la infraestructura escolar en Chile. Consideramos que existe una relevante oportunidad de colaboración entre el Estado y el sector privado donde podría jugar un rol relevante Desarrollo País, empresa pública en la que derivó la propuesta impulsada por el CPI del Fondo de Infraestructura.

A lo largo del año hemos acompañado otra serie de desafíos de inversión y modernización asumidos por el Gobierno. De esta forma, colaboramos con el Ministerio de Economía en la identificación de proyectos estratégicos que requieren de un impulso adicional para su realización, con el Ministerio de Energía, a través del Comité Consultivo de Hidrógeno Verde, y con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, en el desarrollo de políticas para la infraestructura digital.

En nuestro quehacer cabe destacar la colaboración brindada a las iniciativas orientadas al fortalecimiento de la cadena logística, considerando el transporte vial, trenes, puertos y aeropuertos. Este trabajo se ha materializado mediante nuestra participación en instancias como el Programa de Desarrollo Logístico, el Consejo Asesor del Puerto Exterior de San Antonio y el Consejo Consultivo Asesor de Estrategia y Planificación de la Dirección de Transporte Metropolitano (RED).

PLANIFICACIÓN DE LARGO PLAZO Y ACUERDOS TRANSVERSALES

Un hito clave de nuestro quehacer a lo largo de 2025 fue nuestra participación en la elaboración del **Plan Nacional de Infraestructura 2025–2055**, liderado por el MOP y presentado al país por el Presidente de la República. En este proceso el CPI asumió una especial responsabilidad al integrar el Consejo Asesor Experto convocando a 7 de nuestros consejeros y consejeras.

Con nuestra participación consideramos haber contribuido a instalar la necesaria mirada de la infraestructura como un área de inversión habilitante transversal para otras disciplinas, así como asegurar una perspectiva de largo plazo.

DESPLIEGUE TERRITORIAL

En reiteradas ocasiones hemos sostenido que no existe una descentralización efectiva sin una política de infraestructura que la respalde. La progresiva transferencia de competencias e iniciativas en materia de infraestructura a los Gobiernos Regionales constituye una oportunidad relevante para potenciar las particularidades y vocaciones de los territorios. En este contexto, durante 2025 hemos formalizado **convenios de colaboración con los Gobiernos Regionales de Antofagasta y Atacama**, y nos encontramos trabajando con el Gobierno Regional del **Biobío**, con el objetivo de incentivar y apoyar el desarrollo de planes de infraestructura alineados con las estrategias de desarrollo regional y capaces de responder de manera efectiva a las necesidades territoriales.

Asimismo, comprendiendo la importancia de la gestión local, hemos suscrito un **convenio de colaboración con la Asociación Chilena de Municipalidades**, orientado a fortalecer el rol de los municipios en el desarrollo y gestión de infraestructura a nivel comunal.

NUEVOS DESAFÍOS

Los Comités de Trabajo del CPI cumplen un rol fundamental en la participación, el análisis y la generación de propuestas, constituyéndose en una contribución esencial para alcanzar los objetivos institucionales. Desde mediados de 2024, estos espacios han estado fuertemente abocados al trabajo colaborativo que implicó la elaboración del documento que se le entregó a las candidaturas presidenciales con propuestas en materia de infraestructura. Concluido este trabajo y como resultado de las diversas acciones asociadas a la socialización de las propuestas, varios Comités del CPI han orientado su quehacer a la discusión de temas estratégicos de mayor permanencia, tales como la necesidad de impulsar el ferrocarril como eje de la cadena logística; la exploración de nuevas modalidades contractuales para el desarrollo de infraestructura; el fortalecimiento de los corredores bioceánicos; y el avance de la desalinización como solución multipropósito para la agricultura, la minería y el consumo humano. Parte de este trabajo se ha desarrollado en colaboración con diversas instituciones, entre ellas Conecta Logística, COPSA y ACADES.

Paralelamente, durante 2025 han emergido nuevas temáticas que plantean desafíos relevantes para el futuro de la infraestructura del país, como el envejecimiento de la población y las nuevas demandas que ello implica; el rol habilitante de la infraestructura en el desarrollo del turismo en Chile; y la necesidad de reflexionar sobre el modelo de gestión de los residuos domiciliarios y la infraestructura necesaria para este efecto, frente al riesgo de colapso del sistema actual.

Las páginas que siguen dan muestra, a grandes rasgos, de las acciones que el Consejo de Políticas de Infraestructura ha desarrollado a lo largo de 2025. Se trata de un trabajo esencialmente colaborativo, en el cual nos hemos consolidado como un espacio de encuentro técnico y de diálogo transversal, orientado a contribuir al desarrollo de más y mejor infraestructura para Chile. Cabe valorar, a su vez, la buena disposición de las autoridades en la recepción de numerosas de nuestras iniciativas, así como su disponibilidad para el trabajo conjunto y profundización de contenidos cuando se les ha propuesto.



1. INSTITUCIONAL



DIRECTORIO

El CPI cuenta con un **directorio paritario de 14 personas**. A lo largo de 2025 se realizaron **11 reuniones** de Directorio de forma periódica, con un alto compromiso por parte de sus directores y directoras. Se ha contado con una amplia asistencia y participación en cada una de las sesiones realizadas.

DIRECTORIO CPI 2025

- › **Eduardo Frei**, Presidente
- › **Carlos Zeppelin**, Primer Vicepresidente
- › **Catalina Binder**, Segunda Vicepresidenta
- › **Cristóbal Rodríguez**, Tesorero
- › **María Cristina Bogado**, Secretaria
- › **Marcela Angulo**
- › **Francisca Astaburuaga**
- › **Alondra Chamorro**
- › **Lorena Herrera**
- › **Gloria Hutt**
- › **Jimena López**
- › **Rodrigo O'Ryan**
- › **Reinaldo Salazar**
- › **José Sáez**
- › **(Víctor Ríos, Fiscal)**

14
INTEGRANTES



NUEVOS CONSEJEROS Y SOCIOS

96
CONSEJEROS

El CPI cuenta actualmente con **96 consejeros**, de los cuales 12 son nombrados por universidades e institutos técnicos, 8 consejeros por instituciones gremiales, 24 por empresas adherentes y 52 han sido invitados como personas individuales por el Directorio de la institución.

En cuanto a los socios, el CPI está integrado por 11 universidades, 1 instituto de formación profesional, 8 gremios, 20 empresas y 52 personas independientes. Este año se integraron **2 nuevos socios**:

En 2025 se integraron **7 nuevos consejeros individuales**:

- › **María Angélica Arellano**
- › **Jorge Claude**
- › **Leonardo Daneri**
- › **Alberto Escobar**
- › **Enrique García**
- › **Patricio Mansilla**
- › **Tatiana Martínez**

Cruz y Dávila designando a **Gustavo Estay** como consejero

Besalco representado a través de **Paulo Bezanilla** como consejero

26%
MUJERES

Con la incorporación de María Angélica Arellano y Tatiana Martínez, junto con la de **Gloria Hutt y Karla Silva**, el número total de mujeres consejeras ascendió a 25, lo que representa un 26% del total del Consejo.

Esta diversidad de actores es clave, permitiendo al CPI abordar los desafíos que representan las políticas de infraestructura en sus diferentes dimensiones, con una mirada amplia y colaborativa, integrando al mundo académico, gremial, empresarial y expertos individuales.



Puente Chacao (Fuente: MOP)



COMITÉS DE TRABAJO

Los Comités de Trabajo del CPI desempeñan un rol fundamental para la reflexión y generación de propuestas, representando una contribución esencial para el logro de los objetivos de la institución.

Desde mediados de 2024 estos espacios han destinado sus esfuerzos en la elaboración del documento **Infraestructura para el desarrollo que queremos**. En este se consignaron las propuestas que se les entregaron a las candidaturas presidenciales. Esta tarea se llevó a cabo a partir de un trabajo técnico-transversal que involucró a más de 150 especialistas provenientes de la academia, empresas y gremios.

Para este propósito se constituyeron 7 grupos de trabajo correspondientes a las áreas relevantes de la infraestructura, los que a través de un proceso colaborativo sistematizaron un conjunto de iniciativas agrupadas en los siguientes ejes estratégicos: institucionalidad, financiamiento, agua, logística, ciudad, energía e infraestructura digital. La recepción del documento por parte de los comandos fue muy valorada, destacándose grandes consensos entre ellos.

Concluido este trabajo y como resultado de las diversas acciones asociadas a la socialización de las propuestas, varios Comités del CPI han orientado su quehacer a la discusión de temas de mayor permanencia en el tiempo, emergiendo a su vez nuevas temáticas que plantean desafíos relevantes para el futuro de la infraestructura del país.





Comité de Infraestructura para una Mejor Ciudad: Envejecimiento e Infraestructura

Orientado a instalar la relación entre infraestructura urbana, envejecimiento de la población y bienestar, promoviendo barrios y ciudades que integren criterios de accesibilidad, cuidados, seguridad y equidad territorial para personas mayores y hogares compartidos para tercera edad basado en la experiencia internacional.



Comité de Recursos Hídricos

Concluido el proceso de elaboración de propuestas en materia hídrica, el Comité se encuentra priorizando temáticas tales como la visibilización del problema hídrico y construcción de una agenda hídrica; la propuesta de un marco estratégico frente al cambio climático; el estudio de la permisología que afecta al sector, el enfoque multipropósito a las soluciones hídricas y nuevas fuentes, entre otras materias.



Comité Industrias Reguladas

Su objetivo es analizar y proponer mejoras en el marco regulatorio de las industrias de red (energía, sanitarias, telecomunicaciones y otras) desde la perspectiva de la infraestructura, la inversión y el servicio a las personas, con énfasis en tarifas, calidad, seguridad y resiliencia, así como en la coherencia institucional de los reguladores.



Comité Gestión de Residuos

Frente al riesgo de colapso del sistema actual el Comité se ha propuesto en una primera instancia la visibilización del problema y análisis de los rellenos sanitarios en funcionamiento. Con una mirada de largo plazo, el Comité busca plantear un nuevo modelo de gestión de residuos que abarque tecnología, financiamiento, factibilidad socioambiental y gobernanza.



Comité Medio Ambiente

El foco está puesto en el desarrollo de una propuesta respecto a cómo abordar el cambio climático y la sostenibilidad en el desarrollo de políticas públicas y proyectos de infraestructura, basado en las propuestas presidenciales elaboradas por el CPI, buscando entregar mayor especificidad a lo abordado.



Infraestructura habilitante para el desarrollo del turismo

En proceso de creación a fines de 2025, busca instalar, desde la infraestructura pública y concesionada, una visión turística integral que permita que el turismo opere como un *driver* de crecimiento y empleo, propiciando a su vez el encadenamiento territorial en Chile.

Los **89 integrantes** de los Comités de Trabajo participaron de **56 reuniones** durante el año 2025, además de en otras actividades de extensión y comunicaciones.



REUNIONES DE CONSEJO

5

REUNIONES

Las Reuniones de Consejo CPI son determinantes para el análisis y discusión de los temas relevantes de la institución. En ellas surgen los lineamientos para el accionar del CPI.

Con una amplia asistencia y participación de los consejeros y consejeras del CPI, en 2025 se realizaron 5 Reuniones de Consejo:



Balance 2024 y Estrategia 2025 INACAP



Desafíos y restricciones de las industrias reguladas con invitados expertos vinculados a los sectores eléctrico, telecomunicaciones, sanitario y gasífero INACAP





Aprobación ejes **propuestas presidenciales** 2025
Universidad de Concepción (sede Santiago)



Confianza empresarial y rol de la colaboración público-privada. En este encuentro se contó con la intervención del **rector Carlos Peña**.
Universidad Diego Portales (sede Huechuraba)



Avances de los corredores bioceánicos y uso del modelo de concesiones, donde se invitó a los **gobernadores de Antofagasta y Biobío, Ricardo Díaz y Sergio Giacaman**.

Universidad de Concepción (sede Santiago)





REUNIONES CON AUTORIDADES



En el año 2025, se realizaron **111 reuniones** con autoridades nacionales y regionales, así como con parlamentarios. Entre ellas destacan los encuentros con los **Gobernadores Regionales de Antofagasta, Atacama, Biobío** y con autoridades del Gobierno Regional Metropolitano de Santiago.

Además, se realizaron encuentros en diversas oportunidades con autoridades de los ministerios de **Obras Públicas, Hacienda, Vivienda y Urbanismo, Educación, Justicia, Economía y Energía.**

El CPI se reunió con la **presidenta de la Comisión de Obras Públicas del Senado**, la senadora **María José Gatica**. Asimismo, se realizaron distintos encuentros con el

senador **Alfonso de Urresti**, integrante de la Comisión de Obras Públicas del Senado, y los diputados, **Alberto Undurraga, Daniel Melo y Viviana Delgado**, estos dos últimos integrantes de la Comisión de Medio Ambiente y Recursos Naturales de dicha Cámara.



En el marco del llamado a participar en la actualización de la Política Nacional de Desarrollo Urbano y de Desarrollo Rural, impulsada por el **Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)**, se sostuvieron numerosos encuentros. Cabe destacar que este proceso culminó con una actualización importante de la Política de Desarrollo Urbano y Rural, la que será promulgada próximamente por el Presidente de la República.





Por otra parte, en la búsqueda de innovación de mecanismos de financiamiento orientados a la modernización de la infraestructura, se mantuvieron reuniones recurrentes con directores y gerencia general de



Desarrollo País, destacándose el rol fundamental que esta empresa pública podría jugar en diversos sectores, impulsando la colaboración entre el Estado y el sector privado.



EN OTRAS INSTITUCIONES

El CPI, en el cumplimiento de su rol de entidad abocada a la elaboración de políticas públicas en el campo de la infraestructura participó activamente en otras instituciones, destacándose:

- Consejo de la Industria de Conecta Logística
- Consejo Asesor de Movilidad Sustentable del Gobierno Regional Metropolitano de Santiago
- Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT), representado a través de su director ejecutivo, Carlos Cruz L.
- Fundación Encuentros del Futuro
- Consejo Consultivo Asesor de Estrategia y Planificación del Directorio de Transporte Público Metropolitano
- Comité Experto Asesor Plan Director MOP 2055
- Consejo Asesor Puerto Exterior San Antonio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones
- Mesa de Infraestructura y Edificación Resiliente con la Cámara Chilena de la Construcción, Colegio de Ingenieros e Instituto de Ingenieros



Este año el Presidente de la República, Gabriel Boric, presentó el **Plan Nacional de Infraestructura Pública 2025-2055**, liderado por el Ministerio de Obras Públicas, en el que el CPI participó activamente siendo parte del Consejo Experto Asesor para el Plan Nacional.



A su vez, junto con otras instituciones, el CPI trabajó de manera estrecha con la División de Desarrollo Urbano del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, apoyando el proceso de modernización de la **Ley de Financiamiento Urbano Compartido (FUC)**, orientado a facilitar la colaboración público-privada a nivel regional y municipal. El proyecto de ley está finalizado y a la espera de ser enviado a tramitación en el Parlamento.



PARTICIPACIÓN CPI EN PROYECTOS FONDEF



El CPI ha servido de apoyo a proyectos financiados por el FONDEF.

Así, en el mes de enero, la **Pontificia Universidad Católica de Chile** junto con la **Universidad de Concepción** organizaron el seminario que sirvió de cierre del FONDEF ID22110037 “**Desarrollo y aplicación de un modelo de interrupción de tráfico por falla de taludes de caminos por eventos climáticos extremos**”, en el que se sostuvo una destacada participación.

A su vez, durante el año, el CPI colaboró en el FONDEF ID25110357 “**CWIM: Desarrollo de un sistema de control continuo de pesos vehiculares en movimiento mediante sensores de fibra óptica distribuidos para la gestión de pavimentos y puentes viales**”, liderado por la **Universidad Técnico Federico Santa María**.

Por otra parte, el CPI se constituyó como entidad colaboradora en la postulación del proyecto denominado “**Investigación y desarrollo de soluciones biodegradables basadas en la naturaleza para control de erosión hídrica en taludes viales**”, presentado por la **Pontificia Universidad Católica de Chile** al Concurso IDeA I-D 2026.



Otra de las líneas de trabajo del CPI durante 2025 fue seguir posicionando la infraestructura como un vehículo transversal de desarrollo económico, cohesión social y bienestar territorial. El hito central, en este marco, fue la elaboración y difusión del documento **Infraestructura para el desarrollo que queremos (2026-2030)**.

A lo largo del segundo semestre, el CPI hizo entrega de sus propuestas a las candidaturas presidenciales y equipo técnicos de Franco Parisi, Jeannette Jara, Johannes Kaiser, José Antonio Kast, y, Evelyn Matthei.

En paralelo, y como parte de la estrategia de diálogo, el CPI realizó un **debate programático** en conjunto con la **Universidad Diego Portales**, invitando a representantes de las tres principales candidaturas: **Luis Eduardo Escobar (Jeannette Jara)**, **Martín Arrau (José Antonio Kast)** y **Clemente Pérez (Evelyn Matthei)**. Esta instancia permitió contrastar visiones, prioridades y enfoques de implementación, relevando la infraestructura como un campo de acuerdos posibles entre política y técnica.

En este contexto, se realizó un estudio comparado de las 36 propuesta entregadas a los candidatos con aquellas elaboradas por las diferentes candidaturas presidenciales. El mismo ejercicio se extendió a las propuestas realizadas por los principales gremios del país, con el objetivo de identificar convergencias, vacíos y oportunidades de alineamiento.

Los resultados de los comparados permiten relevar una idea central: **existe una base relevante de coincidencias**



entre propuestas técnicas y visiones programáticas, lo que refuerza la infraestructura como plataforma transversal para habilitar crecimiento, productividad y bienestar, más allá de ciclos políticos.

La estrategia de instalar en la agenda los temas relevantes de nuestras propuestas se complementó con esfuerzos sostenidos de difusión y posicionamiento público, mediante entrevistas y cobertura en medios escritos, televisión, radio y plataformas digitales, además de campañas en redes sociales. Entre los resultados obtenidos podemos señalar 37 apariciones

totales en prensa. Entre los medios en los que se relevaron las propuestas del CPI se destacan: El Mercurio, Diario Financiero, CNN, T13 Radio, además de medios significativos en regiones, tales como El Mercurio de Antofagasta, Valparaíso o Calama. Este despliegue contribuyó a una recepción positiva del documento en el mundo político y técnico, facilitando que sus contenidos fueran discutidos, citados y utilizados como referencia en el debate programático.





PLANES TERRITORIALES

Para el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), la descentralización no puede comprenderse, ni materializarse, sin infraestructura. La capacidad efectiva de los territorios para ejercer autonomía, atraer inversión, diversificar su matriz productiva y mejorar el bienestar de sus habitantes depende, en lo sustantivo, de conectividad, servicios logísticos, servicios básicos resilientes, infraestructura social y habilitantes de espacios urbanos. En esa convicción, el CPI consolidó durante 2025 un trabajo sistemático con gobiernos subnacionales como parte explícita de sus objetivos estratégicos: generar mecanismos de alcance territorial con una participación activa de instituciones regionales y, cuando corresponda, del ecosistema universitario local.

Bajo el eje de desarrollo regional, la orientación ha sido clara: descentralizar la influencia del CPI e impulsar agendas de infraestructura adaptadas a territorios específicos, conectando planificación, priorización y coordinación público-privada. En este marco, se relevó especialmente el trabajo con los **Gobiernos Regionales de Antofagasta, Atacama, Biobío y Los Lagos**, como territorios donde convergen desafíos estructurales de conectividad, competitividad y cohesión territorial, y donde la infraestructura actúa como habilitante directo del desarrollo.

Un hito central del periodo fue la formalización de **convenios de colaboración**. En particular, se firmaron convenios con el **Gobierno Regional de Antofagasta y el Gobierno Regional de Atacama**, además de uno con la **Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM)**. Estos instrumentos permiten dar continuidad a estas líneas de trabajo de forma coordinada.



En **ANTOFAGASTA**, el CPI acompaña en el diseño de una estrategia de infraestructura logística con visión transnacional, vinculada al **Corredor Bioceánico Capricornio**. Este esfuerzo se expresó en el seminario **“Plan de Infraestructura Logística y Corredor Bioceánico Capricornio”**, desarrollado en conjunto con el Gobierno Regional en el mes de septiembre. La lógica de trabajo ha sido fortalecer la integración regional e inserción de los flujos de carga bioceánicos, entendiendo la logística como infraestructura habilitante para encadenamientos productivos y desarrollo de largo plazo.

En **ATACAMA**, se elaboró una agenda territorial de infraestructura prioritaria junto al Gobierno Regional. Esto se formalizó a través del **Convenio CPI-GORE Atacama**. El resultado fue una reunión con empresas, academia y sector público en el mes de noviembre, orientada a ordenar prioridades desde la perspectiva del desarrollo regional, incorporando la identificación de brechas de conectividad, servicios y resiliencia como condiciones habilitantes del crecimiento y del bienestar para ese territorio.



En **BIOBÍO**, el CPI participó en el posicionamiento de la **Propuesta de Hub Logístico**, reforzando el rol de la infraestructura como motor de desarrollo regional y articulación productiva. Este trabajo se complementó con instancias de conversación pública para instalar capacidades, proyectos y coordinación como piezas críticas para retomar tracción económica regional y de la macrozona sur. En esta línea el CPI fue invitado a exponer en el seminario **"Cumbre del eje transandino centro-sur"** en el mes de mayo, en donde participaron los gobernadores regiones de Maule, Ñuble, Biobío, Temuco, Los Ríos y Los Lagos.

En **LOS LAGOS**, el CPI impulsó una conversación estratégica en torno al **"Plan de Infraestructura Región de Los Lagos"** a través de un seminario en Puerto Montt. En este se ratificó la importancia de una gestión regional más autónoma y el rol del Gobierno Regional en planificación de largo plazo. Se reafirmó la Asociación Público-Privada como instrumento clave para viabilizar el Plan Regional 2025-2035, que incluye 50 proyectos prioritarios para competitividad y bienestar. Asimismo, se alertó sobre la fragilidad logística frente a la competencia portuaria de regiones vecinas, subrayando la urgencia de modernizar conectividad multimodal, fortalecer corredores bioceánicos y resguardar proyectos estructurantes —como la Ruta 5 en Chiloé— de los ciclos políticos.



Finalmente, y como una forma de consolidar este trabajo, en el mes de noviembre se invitó a los Gobernadores Regionales de Antofagasta y Biobío a una sesión del Consejo CPI, con el propósito de dialogar con los consejeros sobre la importancia de la infraestructura como habilitante del desarrollo y la competitividad de sus territorios.





MUJERES EN INFRAESTRUCTURA

Durante 2024 el Consejo de Políticas de Infraestructura impulsó una nueva iniciativa denominada “**Mujeres en Infraestructura**”, cuyo objetivo principal es el fortalecimiento de una red de intercambio de conocimiento que inspire y aliente el avance e incorporación de más mujeres al ámbito de la infraestructura pública, así como la búsqueda de un espacio de resonancia, que fomente el empoderamiento de las mujeres en el sector de las obras públicas, contribuyendo con su perspectiva al desarrollo nacional.

A lo largo de 2025 se dio continuidad a la iniciativa realizando **6 entrevistas** a mujeres destacadas del sector, las que fueron difundidas a través de los canales de comunicación de la institución:



1 Camila Balbontín, presidenta Sociedad Chilena de Ingeniería de Transportes (SOCHITAN)

2 Alondra Chamorro, directora de la Dirección Académica Pontificia Universidad Católica de Chile

3 Silvana Cominetti, past president Instituto de Ingenieros de Chile

4 Gloria Hutt, presidenta de COPSA

5 Karla Silva, jefa de la carrera de Ingeniería en Construcción en la Universidad Católica de Temuco

En la visita realizada al Puente Chacao se entrevistó a **Katty Adasme**, ingeniera civil y analista de puentes, quien trabaja en la unidad de fiscalización del Ministerio de Obras Públicas del Puente Chacao. Con sus palabras dejó testimonio del impacto de su trabajo en esta megaobra de infraestructura



RECONOCIMIENTOS

A lo largo del año las siguientes integrantes del CPI obtuvieron merecidos reconocimientos:

› **Alondra Chamorro**

Premio Colegio de Ingenieros 2025
Premio Infraestructura 2025

› **Silvana Cominetti**

Premio Colegio de Ingenieros 2025
Premio Educación 2025

› **Gloria Hutt**

100 Mujeres Líderes 2025

› **Karla Silva**

Mujeres Líderes en La Araucanía



ACTIVIDADES INTERNACIONALES

El Consejo de Políticas de Infraestructura con el ánimo de generar colaboración y trabajo en conjunto con otras instituciones, ha continuado en 2025 su agenda de actividades de carácter internacional.

En esta línea, se mantuvieron reuniones con diferentes CPI regionales, destacándose los vínculos establecidos con Argentina, México y Paraguay. Cabe subrayar la visita del expresidente de la República, Eduardo Frei, presidente del CPI, a

Paraguay, donde fue reconocido por su labor en el ámbito de las obras públicas. En este contexto, además, realizó una exposición magistral sobre el rol de la infraestructura pública como catalizador de la inversión y la importancia de la asociación público-privada.

También es importante destacar la presencia del CPI en Expo Osaka 2025, con la participación de Hernán de Solminihaç y Carlos Cruz en la Semana de la Resiliencia.



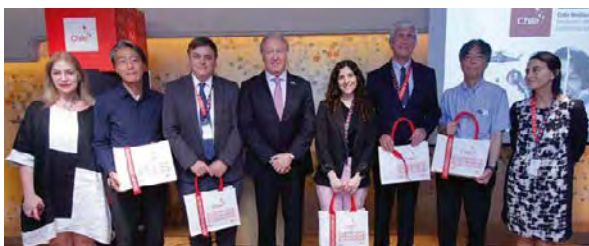
Aniversario y Día de la Construcción (Paraguay)

EXPO OSAKA 2025 Semana de la Resiliencia



- > Eduardo Frei R-T.
- > Carlos Cruz
- > Hernán de Solminihaç

JULIO



39º Comité de Integración de Los Lagos



- > Paulo Muñoz

JULIO



XI Jornadas de Desarrollo Productivo, Competitividad y Corredores Bioceánicos

- > Eduardo Frei R-T.
- > Carlos Cruz

SEPTIEMBRE



Aniversario y Día de la Construcción

Cámara Paraguaya de la Industria de la Construcción -
Obras Públicas y Comunicaciones
Gobierno de Paraguay

- > Eduardo Frei R-T.
- > Carlos Cruz



OCTUBRE

Foro "Camino al desarrollo con inversión en infraestructura"

- > Paulo Muñoz



OCTUBRE





2. EXTENSIÓN

DIÁLOGOS CPI

En 2025 se realizaron



Los **Diálogos del CPI** han sido concebidos como un espacio de análisis y conversación transversal al cual se invita a destacados expositores y autoridades a abordar un determinado tema de interés para la infraestructura pública.

1 Ciberseguridad en infraestructura crítica: desafíos y oportunidades

12 DE MAYO

En colaboración con: • INDRA GROUP
• Universidad Autónoma de Chile

60 ASISTENTES
Presencial

Expositores:

- > **Vicente Huertas**, director general de Indra Group para Perú y el Cono Sur
- > **Kenneth Pugh**, senador Comisión de Seguridad Pública
- > **Ambrosio Sánchez**, representante Centro Criptológico Nacional de España
- > **Pedro Gallardo**, director Mercado de Ciberseguridad Indra Group para Perú y Cono Sur
- > **Christian Nicolai**, consejero CPI
- > **Carlos Cruz**, director ejecutivo CPI
- > **Francisco Baghetti**, vicerrector de la Universidad Autónoma de Chile
- > **José Garavito**, responsable de Ciberseguridad de Infraestructura Críticas para Latinoamérica de Minsait



DIÁLOGOS CPI

2 Envejecimiento Poblacional: Un desafío Mayor para la Infraestructura

28 DE MAYO

En colaboración con: • FLACSO Chile

Expositores:

- > **Paula Forttess**, directora del Área de Envejecimiento y Cuidados de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Flacso)
- > **Pedro Palominos**, director de Smart City Lab de la Universidad de Santiago de Chile, y consejero del CPI
- > **Octavio Vergara**, director ejecutivo de Sello Mayor
- > Moderadora: **Montserrat Delpino**, académica de la Universidad Técnica Federico Santa María y consejera CPI

132 ASISTENTES
Híbrido



3 Resiliencia como respuesta a eventos extremos y su impacto en la infraestructura

12 DE JUNIO

Grupo por la Infraestructura y Edificación Resiliente

En colaboración con: • Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
• Colegio de Ingenieros de Chile A.G.
• Instituto de Ingenieros de Chile

Expositores:

- > **Alicia Cebrián**, directora nacional del Servicio Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres (Senapred)
- > **Hernán de Solminihac**, presidente del Colegio de Ingenieros de Chile
- > **Pablo Easton**, jefe de estudios de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
- > **Catalina Fortuño**, directora ejecutiva del Instituto para la Resiliencia ante Desastres (Itrend)
- > Moderadora: **Silvana Cominetti**, past president del Instituto de Ingenieros de Chile y consejera del CPI

237 ASISTENTES
Online





4 Fronteras Inteligentes: Coordinación para la Eficiencia Logística

31 DE JULIO

Expositores:

- > **Mabel Leva**, directora ejecutiva de Conecta Logística
- > **Bárbara Matamala**, directora del Sistema Integrado de Comercio Exterior (Sicex) del Ministerio de Hacienda
- > **Alexis Michea**, gerente general de la Asociación Logística de Chile A.G. (ALOG)
- > Moderador: **Gonzalo Pérez**, jefe Estudios CPI



5 Logística Urbana: ¿Congestión o Con Gestión?

30 DE SEPTIEMBRE

Expositores:

- > **Ricardo Giesen**, profesor del Departamento de Ingeniería de Transporte y Logística de la Pontificia Universidad Católica
- > **Ailynne Valencia**, gerente del canal tradicional de ICB
- > **Margarita Amaya**, directora de Gestión Corporativa en Conecta Logística e integrante del directorio de la Sociedad Chilena de Transporte
- > **Matías Salazar**, jefe de la División de Infraestructura y Transporte del GORE Metropolitano
- > Moderador: **Gonzalo Pérez**, jefe Estudios CPI



SEMINARIOS CPI

Permanentemente el CPI realiza o colabora con Seminarios de alto nivel para la mejor difusión de temas relevantes, encuentros en los que convergen los más reconocidos especialistas.

En 2025 el Consejo de Políticas de Infraestructura organizó / coorganizó siete seminarios, algunos de los cuales fueron realizados en sedes de universidades socias:

JULIO

Convergencias para Chile. Habilitantes y oportunidades para el crecimiento y la infraestructura: Una perspectiva gremial

Convocado por el **CPI** junto a **SOFOFA, KPMG, Chile21, Acciona y la Universidad del Desarrollo (Faculta de Economía y Negocios)** buscó abrir un espacio de conversación para analizar las condiciones y requisitos para retomar el crecimiento de la economía con foco especial en la infraestructura como catalizador del desarrollo.



SEPTIEMBRE

ANTOFAGASTA: Infraestructura logística para la consolidación del corredor bioceánico en la Región de Antofagasta

Instancia organizada por el Gobierno Regional de Antofagasta y el CPI, contó con el **Ferrocarril de Antofagasta (FCAB)** como anfitrión. En el encuentro se conversó sobre los desafíos y oportunidades que traerá el Corredor Bioceánico para el desarrollo económico y logístico del norte del país, destacando el rol del transporte ferroviario, los desafíos portuarios y las oportunidades de inversión.



7

SEMINARIOS

OCTUBRE

LOS LAGOS: Plan de Infraestructura Región de Los Lagos

Seminario organizado en Puerto Montt se constituyó como un espacio estratégico de reflexión y propuesta ante un escenario de contracción fiscal y desafíos competitivos crecientes, contexto en el cual la Asociación Público-Privada se estableció como un imperativo necesario para la ejecución del Plan Regional de Infraestructura 2025-2035 en el que se priorizan 50 proyectos detonantes de la competitividad regional.



OCTUBRE

DEBATE COMANDOS PRESIDENCIALES: Infraestructura para el Chile que queremos

En el contexto de la campaña presidencial y posicionamiento de las propuestas elaboradas por el CPI, el debate convocó a los representantes de los comandos presidenciales. Organizado por el CPI y patrocinado por la **Universidad Diego Portales** el diálogo marcó una mirada a futuro de las candidaturas en el ámbito de la infraestructura del que se desprendió una fuerte convergencia entre los actores políticos y técnicos respecto a la relevancia estructural de la infraestructura para la economía nacional, el bienestar colectivo y la competitividad internacional.



SEMINARIOS CPI

NOVIEMBRE

ATACAMA: Planificación estratégica de la infraestructura regional

El Gobierno Regional de Atacama y el Consejo de Políticas de Infraestructura realizaron una importante mesa de trabajo orientada a fortalecer la planificación estratégica de la infraestructura regional y a potenciar la colaboración público-privada en proyectos clave para el desarrollo de Atacama. Uno de los principales consensos de la jornada fue la necesidad de avanzar desde un modelo de financiamiento predominantemente estatal, hacia esquemas que integren más activamente al sector privado, especialmente en proyectos estratégicos para la minería, el turismo y las ciudades.



NOVIEMBRE

Invertir en resiliencia es necesario y rentable: estrategias para mitigar los efectos de los desastres

Cómo financiar resiliencia, qué instrumentos existen y qué estrategias deben seguir los países fueron algunos de los temas abordados en el seminario organizado por el Instituto para la Resiliencia ante Desastres (Itrend) y el CPI, en la **Pontificia Universidad Católica de Chile**, en el que se reunieron representantes del sector público, privado y academia junto a representantes de organismos multilaterales como CAF, BID y ONU. El encuentro permitió concluir con un claro consenso: el actual modelo de gestión de desastres, centrado en la reconstrucción reactiva, es financieramente insostenible, más aún en un contexto de crisis climática. Avanzar hacia un enfoque preventivo se vuelve imperativo.



NOVIEMBRE

VALPARAÍSO: Infraestructura y desarrollo regional: una visión prospectiva

El seminario organizado por la **Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV)** y el Consejo de Políticas de Infraestructura, reunió a los candidatos al Senado por la Región de Valparaíso: María José Hoffman, Diego Ibáñez, José Miguel Insulza y Germán Correa, junto al senador en ejercicio, Francisco Chahuán, a autoridades y a expertos, para discutir los desafíos y el futuro de la infraestructura en Chile, con un foco especial en la Región de Valparaíso.





CPI PARTICIPA EN SEMINARIOS

El Consejo de Políticas de Infraestructura es llamado sistemáticamente a participar en encuentros organizados por otras instituciones de temáticas afines. A lo largo de 2025 ha estado presente en **18** seminarios:



INFRAESTRUCTURA GENERAL

Abril

1er Congreso Nacional de Infraestructura: Las bases del futuro comienzan hoy

Organiza: Cámara Chilena de la Construcción



LOGÍSTICA

Mayo

Estrategias de Cadenas de Suministro frente a entornos regulatorios complejos

Organiza: Universidad Adolfo Ibáñez



LOGÍSTICA

Mayo

Cumbre del Eje Trasandino Centro Sur reunió a gobernadores de la macrozona y Neuquén

Organiza: Gobierno Regional Biobío



INFRAESTRUCTURA GENERAL

Mayo

Charla Oportunidades y barreras para el desarrollo de la infraestructura en Chile

Organiza: Corporación de Bienes de Capital (CBC)



INFRAESTRUCTURA GENERAL

Junio

Seminario Productividad Minera: desafíos y propuestas para el próximo ciclo político

(Antofagasta)

Organiza: SONAMI



FINANCIAMIENTO

Junio

Seminario Derecho Administrativo (Paraguay)

Organiza: Procuraduría General de la República del Paraguay



RESILIENCIA

Junio

EXPO OSAKA 2025 – Semana de la Resiliencia

(Japón)

Organiza: ProChile – Ministerio de Relaciones Exteriores



REGIONES

Julio

Desafíos de Atacama

Organiza: Kinross Chile y Diario Chañarillo



RECURSOS HÍDRICOS

Julio

EXPOAGUA Biociudad: Infraestructura al servicio de la lucha contra el cambio climático

Organiza: Gobierno de Santiago, Fondo de Agua Santiago-Maipo e Interexpo



MEDIO AMBIENTE

Agosto

8° Semana del Clima (La Serena)

Organiza: País Circular





CPI PARTICIPA EN SEMINARIOS



FINANCIAMIENTO

Septiembre

Fortaleciendo la Sostenibilidad del Programa Chileno de Concesiones

Organiza: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Dirección General de Concesiones (DGC)

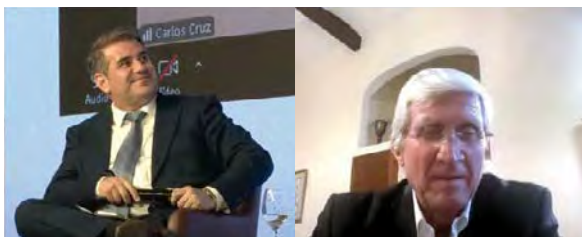


LOGÍSTICA

Septiembre

XI Jornadas de Desarrollo Productivo y Competitividad de la Región Centro y Corredores Bioceánicos (Argentina)

Organiza: Foro Empresario – Región Centro Argentina



INFRAESTRUCTURA GENERAL

Septiembre

Desafíos y Oportunidades para Políticas en Infraestructura en Chile

Organiza: Facultad de Economía y Negocios – Universidad de Chile



LOGÍSTICA

Octubre

Encuentro de Líderes Logísticos 2025

Organiza: Conecta Logística





FINANCIAMIENTO

Octubre

Foro Camino al desarrollo con inversión en infraestructura (Paraguay)

Organiza: Cámara Vial Paraguaya (Cavialpa)



ENERGÍA

Diciembre

Seminario Proyectos de transmisión, una ruta de crecimiento hacia nuevos desafíos

Organiza: Chilquinta Energía



TRENES

Diciembre

Conversatorio Impacto en las Ciudades: Modernización del Servicio Puerto-Limache y Extensión de EFE Valparaíso (Valparaíso)

Organiza: Escuela de Ingeniería de Construcción y Transporte – Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV) y EFE



CIUDAD

Diciembre

Política Nacional de Desarrollo Urbano: nuevas oportunidades para las ciudades actuales

Organiza: Cámara Chilena de la Construcción (CChC)





JÓVENES CPI

Hace unos años el CPI se planteó el objetivo de establecer un vínculo estrecho con los jóvenes, con el propósito de comprender su perspectiva sobre la infraestructura pública e incorporarla a las propuestas e iniciativas emanadas de la institución. Con esta orientación se convocaron dos Concursos Universitarios de Infraestructura Transformacional y tres talleres de jóvenes de los que posteriormente

emanaron las correspondientes publicaciones. Así, en los últimos años se han acompañado a tesis de distintas universidades socias y se ha realizado un programa de charlas que ha generado un espacio de diálogo y acercamiento de la infraestructura a los jóvenes. Estas iniciativas no serían posibles sin la colaboración estrecha de las universidades socias del CPI.

PROGRAMA DE CHARLAS: "VISIBILIZANDO NUESTRA INFRAESTRUCTURA"

Durante 2025, el programa del CPI llegó a más de 100 estudiantes de diversas facultades, abordando desafíos críticos para el desarrollo del país a través de tres encuentros:

1 Infraestructura y Bienestar Urbano (Universidad Técnica Federico Santa María)

Con la participación de estudiantes de Arquitectura e Ingeniería, se analizó el marco conceptual de la infraestructura como soporte de la calidad de vida. Destacó la presentación de **Metro de Santiago**, que profundizó en cómo la arquitectura de sus estaciones y el urbanismo asociado transforman el entorno de las comunidades.

2 Recursos Hídricos: Aguas Urbanas (Universidad San Sebastián)

En un contexto de escasez hídrica, especialistas de **ANDESS y Aguas Andinas** dialogaron con alumnos de postgrado y pregrado sobre el éxito del modelo de saneamiento en Chile y el giro hacia la economía circular a través de las biofactorías, elementos clave para la resiliencia climática de Santiago.

3 Infraestructura Concesionada y Aporte a la Ciudad (Universidad Diego Portales)

Esta instancia permitió debatir sobre el sistema de concesiones bajo el modelo de "el que usa paga" y la importancia del relacionamiento comunitario. A través de la experiencia de **ISA Vías**, se mostró cómo el reciclaje de materiales y la inversión en espacios públicos (como ciclovías y mapas turísticos) generan valor compartido en los territorios.



TESISTAS

Como parte esencial de esta línea de acción, durante 2025 el CPI ha brindado distintos grados de acompañamiento a tesistas:

> Felipe Andrés Soto

Facultad de Ciencias Sociales e Historia –
Universidad Diego Portales (Profesora Guía: María
Angélica Pavez)

*Diagnóstico cualitativo de la condición de
estancamiento del modo ferroviario de carga en Chile*

> Rayén Utreras

Facultad de Arquitectura – Universidad Técnica
Federico Santa María (Profesora Guía: Montserrat
Delpino)

*Oportunidades para la implementación de barrios
sostenibles en el modelo de desarrollo
inmobiliario chileno: un estudio de comunas
periféricas del área metropolitana de Santiago*



PUBLICACIONES

Como entidad dedicada a la generación de propuestas de políticas públicas en infraestructura, el CPI mantiene un registro constante de sus actividades e iniciativas. A través de nuestras publicaciones, compartimos el contenido técnico y planteamientos, con el objetivo de que sirvan como insumo para la toma de decisiones y contribuyan al desarrollo de la infraestructura pública.

PUBLICACIONES



Reporte Anual CPI Chile 2024

Compendio de las actividades realizadas por la institución a lo largo del año



Antología Testimonial de una Generación. Infraestructura Vial en Chile

Se recoge la historia de la Dirección de Vialidad de Chile de los últimos 40 años a través de los testimonios de sus protagonistas: los directores nacionales de vialidad.



Infraestructura para el desarrollo que queremos

Documento estratégico y guía para la acción 2026-2030

Publicación puesta a disposición de los candidatos presidenciales en la que se recogen 36 grandes propuestas que abarcan 7 ejes estratégicos para el impulso de la infraestructura como habilitante del desarrollo sostenible y equitativo del país

REPORTE DE INFRAESTRUCTURA

Estudios económicos de las principales variables referidas a infraestructura pública.

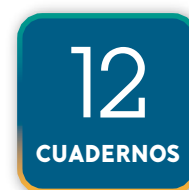
- > Reporte de Infraestructura N°008
Informe de Ejecución Presupuestaria Gobierno Central 2006-2024
- > Reporte de Infraestructura N°009
Inversión en Infraestructura 2005-2024
- > Reporte de Infraestructura N°010
Inversión Regionalizada Gobierno Central y Concesiones 2010-2024



CUADERNOS DEL CPI

Publicaciones temáticas elaboradas a partir de actividades dirigidas por el CPI, tales como, Reuniones de Consejo, Diálogos o seminarios, así como propuestas que emanan de los Comités de Trabajo de la institución.

A lo largo de 2025 se publicaron y distribuyeron 12 Cuadernos del CPI, con las siguientes temáticas:



1. Cuaderno N°165. **Barrios que hacen ciudades más justas y sostenibles: ¿Cómo avanzamos?**
2. Cuaderno N°166. **Invisibilidad de la gestión de residuos en las ciudades. ¿Qué políticas públicas e infraestructura necesitamos?**
3. Cuaderno N°167. **Industrias reguladas y su impacto en el desarrollo**
4. Cuaderno N°168. **Envejecimiento poblacional: Un desafío mayor para la infraestructura**
5. Cuaderno N°169. **Infraestructura y resiliencia ante eventos extremos**
6. Cuaderno N°170. **Convergencias para Chile. Habilitantes y oportunidades para el crecimiento y la infraestructura**
7. Cuaderno N°171. **Infraestructura para el Chile que queremos**
8. Cuaderno N°172. **Encuesta de Confianza 2025. Para la recuperación de la certeza**
9. Cuaderno N°173. **Logística Exterior: coordinación eficiente de las fronteras**
10. Cuaderno N°174. **Logística Urbana: ¿Congestión o con gestión?**
11. Cuaderno N°175. **Plan de Infraestructura Región de Los Lagos: Asociación Público-Privada para el desarrollo regional**
12. Cuaderno N°176. **Invertir en Resiliencia. Necesario y rentable**





VISITAS A PROYECTOS

Durante 2025, el CPI reforzó su despliegue territorial mediante un programa de **visitas en terreno a proyectos estratégicos**, orientado a observar directamente el estado de avance, estándares técnicos y desafíos de operación de infraestructuras. Estas visitas cumplieron un doble propósito: (i) fortalecer la comprensión técnica y sistémica de los consejeros sobre activos habilitantes para la productividad y el bienestar; y (ii) relevar, ante actores públicos y privados, la importancia de la continuidad de inversión, la resiliencia y la buena gobernanza para asegurar servicios esenciales y conectividad de escala país.

Embalse El Yeso

Red de abastecimiento de agua para Santiago

En marzo, consejeros, directores y equipo ejecutivo realizaron una visita al Embalse El Yeso en San José de Maipo, principal reserva artificial de agua para Santiago, junto a **Aguas Andinas**. El recorrido incluyó instalaciones clave del sistema —embalse, planta Las Vizcachas, megaestancos de Pirque y Laguna Negra— destacando la magnitud de la infraestructura requerida para asegurar continuidad de suministro y saneamiento. Se relevó, además, la capacidad de reserva del sistema como condición crítica para la seguridad hídrica metropolitana.



Puerto de San Antonio

Puerto Exterior y modernización logística

En julio, una delegación del CPI visitó el **Puerto de San Antonio** para conocer las iniciativas estratégicas de mediano y largo plazo del principal recinto portuario del país, con foco en el proyecto Puerto Exterior. La jornada incluyó un recorrido por **San Antonio Terminal Internacional (STI)** para observar procesos operativos y de seguridad, además de una visita a terreno para visualizar áreas de la futura construcción. También se sostuvo una reunión con el **alcalde Omar Vera**, relevando la necesidad de una mirada integral de “ciudad-puerto” y el rol del proyecto para dinamizar inversión, empleo y competitividad mediante menores costos logísticos.





Puente Industrial

Biobío

En abril, una delegación encabezada por el director ejecutivo del CPI efectuó una visita técnica al Puente Industrial, obra concesionada que conectará Hualpén y San Pedro de la Paz, con 6,4 km totales y un puente principal de 2,5 km sobre el río Biobío. Se revisaron atributos técnicos y constructivos, junto con su impacto esperado en movilidad, economía regional y logística.

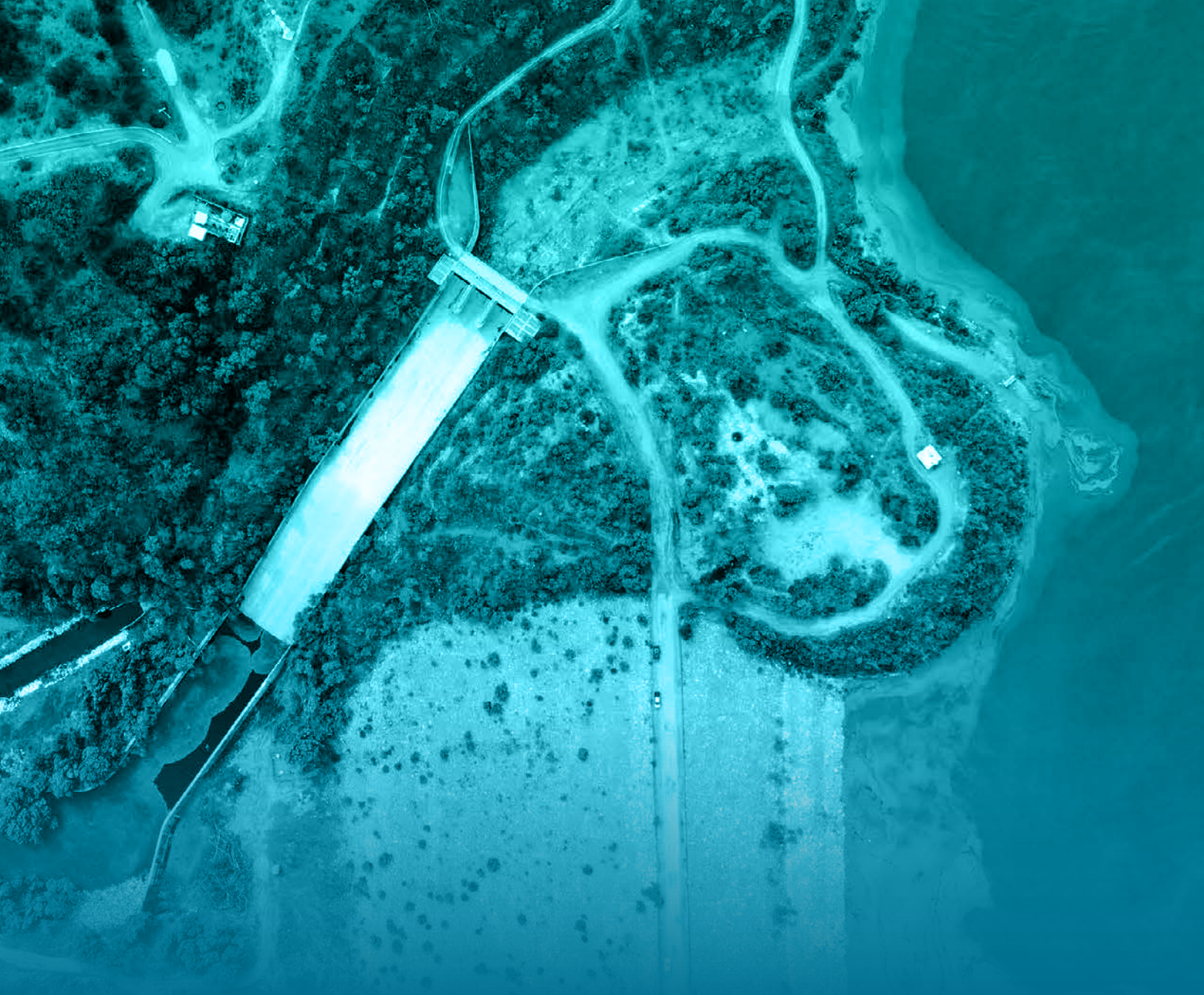


Puente Chacao

Los Lagos

En octubre, una delegación de 30 consejeros, directores y equipo ejecutivo —encabezada por el presidente del CPI, Eduardo Frei— visitó el proyecto, constatando 58% de avance, una inversión estimada en US\$760 millones y un horizonte de entrega proyectado para 2028. Se relevaron sus características estructurales (2.750 m de longitud, proyección como puente colgante más largo de América Latina) y su efecto de conectividad al extender la Ruta 5 con conexión continua desde Arica hasta Quellón, reduciendo significativamente los tiempos de cruce del canal.





3. COMUNICACIONES



CPI EN PRENSA

Durante 2025 se gestionaron

673

publicaciones en medios de alcance **nacional y regional**. Esto representa un aumento de un 24,2% con respecto a 2024.

A lo largo del año se enfocaron los esfuerzos en visibilizar contenidos del CPI en **medios regionales**, alcanzándose las

320

publicaciones, lo que supone un incremento de un 47,4% en relación con 2024.

Cabe destacar la buena disposición ofrecida por los **30 voceros CPI** -consejeros, directores y equipo ejecutivo del CPI- con cuya colaboración se ha elaborado contenido original a través de **146 cartas y columnas**, gestionadas posteriormente por el equipo de Comunicaciones del CPI.

A lo largo de 2025 se puso especial énfasis en la gestión de contenidos propios vinculados a las actividades del CPI:

- **Propuestas “Infraestructura para el desarrollo que queremos”** entregadas a los candidatos presidenciales,
- **Reportes de Infraestructura:** sobre ejecución presupuestaria del Gobierno Central, la inversión en infraestructura actualizada a 2024, y, la inversión regionalizada,
- **Visitas en terreno:** embalse El Yeso, puerto de San Antonio, Puente Chacao,

Todas ellas revistieron interés para los medios. Los contenidos relativos a los temas indicados fueron replicados en medios de audiencia masiva (Tier1) y medios especializados.

Asimismo, parte de los objetivos del CPI a lo largo de 2025 fue aumentar la presencia en **medios regionales**, en línea con la orientación del Consejo y su despliegue territorial incentivando y apoyando el desarrollo de infraestructura acordes a cada realidad regional. Así, se buscó una amplia cobertura en Valparaíso, Biobío, Atacama y Antofagasta con publicaciones en medios líderes en cada uno de estos territorios. Cabe destacar a su vez la presencia del CPI en **medios especializados** ligados con la logística, lo que ofrece una oportunidad para una mayor visibilidad.

Es posible concluir que el CPI se ha posicionado como **una institución referente** para los medios en materia de infraestructura, participando de la discusión pública y siendo citados por otros expertos como un actor relevante.



CPI DIGITAL



INFORMATIVO CPI



247 informativos enviados

↑ 4,2% respecto 2024

1.632.731 correos

↑ 48% respecto 2024

34,4% tasa apertura

En promedio **2.270 personas** abren diariamente el Informativo del CPI.

↑ 41,7% respecto 2024



SITIO WEB CPI

www.infraestructurapublica.cl

277.510 visitas ↑ 2,8% respecto 2024

136.505 usuarios ↑ 16% respecto 2024

El 20% de las visitas se generan a través del Informativo CPI.



Los principales contenidos consumidos por los usuarios que navegan por el sitio web del CPI son referidos a la propia organización (qué es el CPI, estructura organizacional, Consejeros, socios) y a las publicaciones del CPI (Propuestas, Reporte de Infraestructura y Cuadernos).



BIBLIOTECA CPI

Durante 2025, la Biblioteca CPI continuó consolidándose como una plataforma de referencia para la difusión de conocimiento académico y técnico en infraestructura, políticas públicas y desarrollo territorial.

Más de 526.000 visitas	Cerca de 440.000 usuarios	Más de 58.000 búsquedas
-------------------------------------	--	--------------------------------------

Estás métricas reflejan un uso sostenido por parte de profesionales, académicos y público especializado. Asimismo, se contabilizaron más de 2,3 millones de interacciones, asociadas a lecturas, búsquedas y navegación de contenidos.

A lo largo del año, la Biblioteca CPI destacó un total de 132 artículos científicos y académicos, seleccionados y difundidos a través del informativo diario del CPI, fortaleciendo el vínculo entre la evidencia académica y el debate público en materia de infraestructura.

Contenidos propios más consultados durante 2025:

1. **Cuaderno N°167.** *Industrias reguladas y su impacto en el desarrollo*
2. **Cuaderno N°166.** *Invisibilidad de la gestión de residuos en las ciudades: ¿Qué políticas públicas e infraestructura necesitamos?*
3. **Cuaderno N°165.** *Barrios que hacen ciudades más justas: ¿Cómo avanzamos?*

REDES SOCIALES



10.052 seguidores

↑ 11,7% respecto 2024



20.287 seguidores

↑ 11,8% respecto 2024

A lo largo de 2025 se generó una gran cantidad de **contenido propio del CPI** vinculado al quehacer de la institución, con especial énfasis en la difusión de las propuestas realizadas por el CPI y entregadas a los distintos candidatos presidenciales. Esto le otorgó al CPI un sello e identidad en su comunicación a través de las redes sociales.

Se continuó con la labor de **entrevistar a mujeres** destacadas en el campo de la infraestructura. A su vez, se lanzó la campaña **Visibilizando nuestra infraestructura: CPI te lo cuenta**, donde integrantes del equipo ejecutivo del CPI protagonizaron videos sobre temas variados como parques urbanos, el proceso de desalinización, la relevancia de los puertos e incluso la megaobra del Puente Chacao, con el propósito de acercar la infraestructura a la ciudadanía, recibiendo una gran acogida.



4. SON CPI

Las iniciativas y acciones relevadas en este documento no serían posibles sin el compromiso y aporte de quienes conforman el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI). Así como todos aquellos que integran los Comités de Trabajo, quienes a través de diversas formas de participación colaboran en nuestro quehacer. Es aunando estas voluntades como el CPI busca difundir sus propuestas entre especialistas, tomadores de decisión y el público en general.

SOCIOS

Socios Institucionales



Socios Adherentes



Universidades y Centros de Formación Técnica





CONSEJEROS

1 Consejeros/as Instituciones Educación Superior

- > **Marcela Angulo** (Universidad de Concepción)
- > **Francisca Astaburuaga** (Universidad del Desarrollo)
- > **Federico Casanello** (Universidad San Sebastián)
- > **Alondra Chamorro** (Pontificia Universidad Católica de Chile)
- > **Cristóbal Fernández** (Universidad Técnica Federico Santa María)
- > **Santiago González** (Universidad Central)
- > **Óscar Landerretche** (Universidad de Chile)
- > **Lucas Palacios** (INACAP)
- > **Pedro Palominos** (Universidad Santiago de Chile)
- > **Álvaro Peña** (Pontificia Universidad Católica de Valparaíso)
- > **Sebastián Pérez-Bannen** (Universidad Diego Portales)
- > **Karla Silva** (Universidad Católica de Temuco)

2 Consejeros/as Gremios

- > **Andrés Barberis** (COPSA)
- > **Emilio Cousiño** (SOCIEDAD CANAL MAIPO)
- > **Alfredo Echavarría** (CChC)
- > **Gloria Hutt** (COPSA)
- > **Rodrigo O’Ryan** (CORMA)
- > **Roberto Pirazzoli** (CORMA)
- > **Iván Rayo** (AIC)
- > **Jorge Riesco** (SONAMI)
- > **Reinaldo Salazar** (SONAMI)
- > **Lorena Schmitt** (ANDESS)
- > **Javier Tapia** (TRANSMISORAS)
- > **Carlos Zeppelin** (CChC)

3 Consejeros/as Empresas

- > **Jonhson Ahumada** (FEPASA)
- > **Paulo Bezanilla** (BESALCO)
- > **Andrés Contreras** (ISA VÍAS)
- > **Sergio Espejo** (URBANYA)
- > **Gustavo Estay** (CyD INGENIERÍA)
- > **David Fernández** (FCAB)
- > **Sergio Icaza** (ICAFAL)
- > **Felipe Larraín** (VEOLIA)
- > **Germán Millán** (PWC)
- > **Javier Moreno** (AGUAS PACÍFICO)
- > **Marcelo Peñailillo** (INDRA)
- > **Diego Pini** (ACCIONA)
- > **Jorge Rivas** (GLOBALVIA)
- > **Cristóbal Rodríguez** (LAS AMÉRICAS)
- > **José Sáez** (AGUAS ANDINAS)
- > **Álvaro Sagrario** (SACYR)
- > **Diego Savino** (GRUPO COSTANERA)
- > **Andrés Schultz** (AGUNSA)
- > **Eduardo Silva** (FERRONOR)
- > **Manuel Valencia** (NUEVO PUDAHUEL)

4 Consejeros/as Individuales

- | | | | |
|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
| > Fernando Agüero | > Gabriel Caldés | > Enrique García | > Victoria Mira |
| > Carlos Aguirre | > Felipe Celedón | > Marcela Hernández | > Vivian Modak |
| > Pablo Allard | > Daniela Ceza | > Lorena Herrera | > Egon Montecinos |
| > Eduardo Aninat | > Jorge Claude | > Daniel Hurtado | > Cristián Morales |
| > María Angélica Arellano | > Silvana Cominetti | > Javier Hurtado | > Alfredo Moreno |
| > Elías Arze | > Leonardo Daneri | > Marisa Kausel | > Christian Nicolai |
| > Michelle Bachelet | > Matías de la Fuente | > Juan Carlos Latorre | > Carolina Parada |
| > Camila Balbontín | > Hernán de Solminihac | > Álvaro Magasich | > Humberto Peña |
| > Sally Bendersky | > Montserrat Delpino | > Patricio Mansilla | > Juan Eduardo Saldivia |
| > Catalina Binder | > Alberto Escobar | > José Luis Mardones | > Loreto Silva |
| > Sergio Bitar | > Alberto Etchegaray | > Jorge Marshall | > Alejandra Stehr |
| > Vivianne Blandot | > Eduardo Frei | > Tatiana Martínez | > Alberto Texido |
| > María Cristina Bogado | > Sergio Galilea | > Juan Enrique Miquel | > Juan José Ugarte |



EQUIPO EJECUTIVO CPI

Carlos Cruz Lorenzen

Director Ejecutivo

ÁREA DE GESTIÓN Y CONTENIDO

- > **Antonia Bordas Coddou**
Geógrafa, Magíster en Gestión y Políticas Públicas
Gerenta de Gestión y Contenido
- > **Gonzalo Pérez Cruz**
Constructor Civil, Master of Business
Administration (MBA)
Jefe de Estudios y Comités de Trabajo
- > **Paulo Muñoz Manríquez**
Politólogo, Magíster en Gobierno y Sociedad
Encargado de Comités de Trabajo
- > **Estefanía Rodríguez Rivero**
Politóloga, Máster en Estudios Latinoamericanos
Encargada de Comités de Trabajo

ÁREA DE EXTENSIÓN Y COMUNICACIONES

- > **Eduardo d'Hainaut García**
Gerente de Extensión
- > **Verónica Umaña Lizana**
Asesora Extensión

ÁREA DE OPERACIONES

- > **Luis Eduardo Guzmán Morales**
Gerente de Operaciones

EQUIPO EXTERNO

- > Biblioteca CPI: **Xienis**
- > Gestión de Prensa: **Pressnet**
- > Redes Sociales: **Lebrán**
- > Sitio Web e Informativo: **Nexsa**





CPI CONSEJO POLÍTICAS
DE INFRAESTRUCTURA

www.infraestructurapublica.cl