

An aerial photograph of an offshore oil rig under construction in the ocean. The rig features several tall, white, cylindrical towers and a complex network of steel structures. Several green cranes are visible, extending from the rig's deck. The water is a deep blue, and a hilly coastline is visible in the background under a clear sky.

CPI CONSEJO POLÍTICAS
DE INFRAESTRUCTURA

Infraestructura para el Desarrollo Región de Los Lagos

Carlos Cruz Lorenzen
Director Ejecutivo
Octubre, 2025



Asociaciones gremiales



Entidades Académicas



Empresas



Socios CPI

Consejeros Individuales

- Presidente Eduardo Frei
- Presidenta Michelle Bachelet
- Ex Ministros de Obras Públicas, Vivienda, Hacienda, Economía, entre otros.
- Expertos

Políticas de Infraestructura

Propósito general: mejorar la calidad de vida y aumentar el bienestar de las personas

Aumentar niveles de **productividad**
(inversión y empleo)

Mejor dotación de **servicios**
(agua, energía, comunicaciones, transporte, comercio, entretenimiento y otros)

Habilitación de suelo para **viviendas, con servicios** al alcance de sus habitantes

Muy en línea con los objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas

De acuerdo a estos se entiende el desarrollo sustentable como **crecimiento económico y una distribución lo más equitativa posible** de este, en un marco de respeto a:

a. La centralidad de las personas

b. Crecimiento Económico

c. El medio ambiente y su proyección en el largo plazo



Políticas de Infraestructura son por definición de largo plazo (planificación estratégica)

- **Continuidad:** nuestro involucramiento en las políticas de infraestructura es, al menos, un llamado a justificar cambios (de ser necesarios).
- **Compromiso de transversalidad política:** la permanencia solo se asegura si es compartido por diferentes opiniones políticas que aspiran a gobernar.
- **Supone enfatizar la asociación entre sector público y privado** para llevarla adelante y **asegurar su sustentabilidad.**

Ineficiencias producto de la falta de planificación estratégica

Sentido de Urgencia: da la impresión que el desarrollo llega por si mismo

Falta de mirada compartida entre instituciones: dificulta la cooperación

Dispersión de instituciones regulatorias: muchas e incoherentes entre si

Cooperación interinstitucional: opera sólo si es vinculante

Permisos y trámites: complejos; en proceso de cambio

Planificación en silos: horizontes de planificación diferentes

Evaluación Social de Proyectos: con una mirada en el pasado y no en el futuro

Áreas prioritarias de la infraestructura a desarrollar



Conectividad Vial e Integración del Territorio



Puertos y Rampas de Conectividad Multipropósito



Proyectos Ferroviarios y otros de Movilidad Sostenible



Servicios sanitarios y Agua Potable Rural



Infraestructura habilitante para el turismo



Pasos fronterizos



Cárceles



Hospitales



Conectividad Digital



Energía

Inversión en infraestructura a nivel nacional

“Sin inversión, no hay crecimiento”

Tipo Inversión	Financ.	Monto Inversión (MM USD)	Como % del PIB	Como % de la FBKF
Inversión en Infraestructura de uso público.	Pública	6.488	2,2%	8,0%
	Concesiones	800	0,3%	1,0%
	Privado *	5.994	2,0%	7,4%
Inversión Privada	Privada	68.157	22,7%	83,7%
Total FBKF		81.439	27,1%	100,0%

Fuente: Construcción propia, Reporte de Infraestructura CPI

* Energía, puertos, sanitarias, telecomunicaciones.

PIB=300.000 MM USD

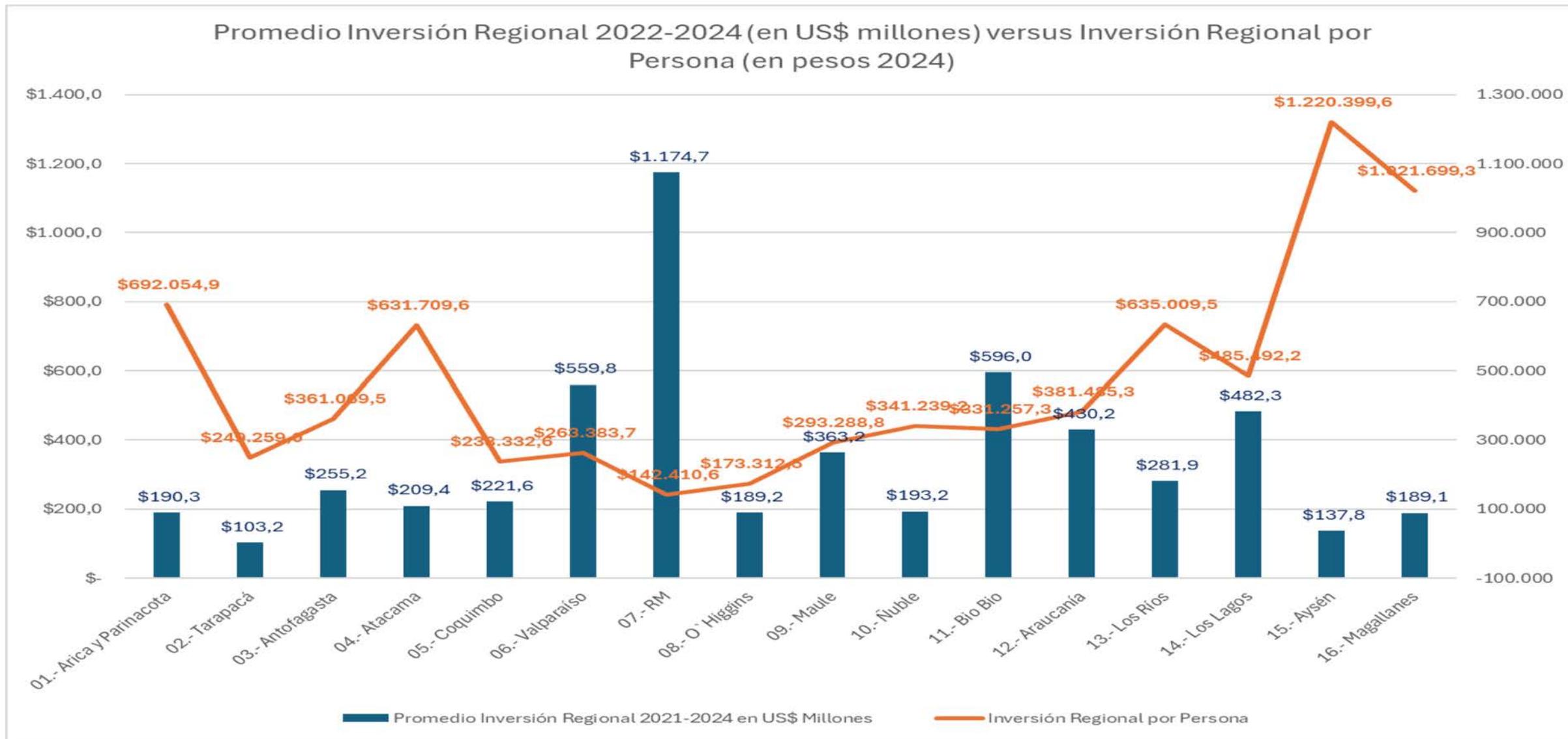


“Sin inversión, no hay crecimiento”

Diagnostico Regional (PIB en MM USD, Banco Central)

Descripción series USD	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Agropecuaria-silvícola	666	587	482	496	516	520	485	458	458	370	375	359
Pesca	730	721	556	492	726	782	669	504	562	501	541	468
Minería	17	15	13	14	17	18	19	16	15	15	16	15
Industria manufacturera	1.699	1.834	1.620	1.532	1.774	2.051	1.918	1.708	1.695	1.503	1.583	1.380
Electricidad, gas, agua y gestión de desechos	282	252	196	160	245	254	209	219	181	169	199	184
Construcción	652	572	540	584	615	699	716	508	582	476	486	426
Comercio	970	820	754	788	834	879	823	770	971	802	811	753
Restaurantes y hoteles	244	231	209	216	227	241	218	110	151	154	164	148
Transporte, información y comunicaciones	775	730	688	684	775	800	751	588	665	660	700	646
Servicios financieros y empresariales	942	857	754	747	765	817	806	759	882	809	837	738
Servicios de vivienda e inmobiliarios	878	786	711	711	763	804	758	672	747	675	719	655
Servicios personales	1.626	1.474	1.324	1.382	1.492	1.585	1.417	1.057	1.376	1.353	1.458	1.345
Administración pública	648	574	515	517	557	578	552	503	550	477	497	452
Producto interno bruto	10.121	9.453	8.297	8.284	9.291	10.029	9.341	7.857	8.853	7.976	8.399	7.583
Tasa desocupación	3,20	3,92	3,54	2,80	3,82	3,49	3,59	6,09	3,53	3,92	4,09	4,47

8. Inversión Regional en Infraestructura



Fuente: Reporte de Infraestructura CPI, 2025 (por publicar)

8. Inversión Regional en Infraestructura

Total Inversión 2010 – 2024
Región de Los Lagos
(MM US\$) **9.601**



Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Concesiones	32	85	106	113	37	32	1	0	4	4	12	27	10	5	20	487
Gobiernos Reg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	68	70	197
Interior (Gov. Reg.)	150	170	163	131	155	154	119	123	113	108	85	98	0	0	0	1569
MINEDUC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	4	2	9
MINSAL	102	117	126	117	74	50	36	39	42	85	76	75	49	51	79	1118
MINVU	35	27	23	21	44	44	38	32	23	20	23	40	42	37	30	478
MOP	340	400	418	444	496	401	332	364	336	447	295	455	383	333	299	5743
Inversión Reg.	659	800	835	827	806	681	525	558	516	664	490	697	545	498	500	9601

8. Inversión Regional en Infraestructura Mediante Ley de Concesiones



**TOTAL INVERSION
(MM US\$)
2.728**



**TOTAL INVERSION DESARROLLADA (MM US\$)
Adjudicadas, en operación y en construcción
1.620**



**TOTAL INVERSION PROYECTADA (MM US\$)
En licitación y en cartera
1.108**

Nombre Proyecto	Estado	Tipo Infraestructura	Inversión
Cuarta Concesión Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt	Operación	Aeroportuaria	33
Concesión Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt	Operación	Vial Interurbana	375
Concesión Ruta 5 Tramo Puerto Montt - Parga	Operación	Vial Interurbana	209
Concesión Programa Penitenciario Grupo 3 (Santiago-Valdivia-Puerto Montt)	Operación	Penitenciaria	112*
Concesión Red Los Ríos - Los Lagos	Construcción	Hospitalaria	297
Concesión Ruta 5 Tramo Chacao – Chonchi	Adjudicada	Vial Interurbana	594
Teleférico de Puerto Montt	Cartera Licitación	Equipamiento Urbano	96
Segunda Concesión Ruta 5 Tramo Río Bueno - Puerto Montt	Licitación	Vial Interurbana	193
Segunda Concesión Centro Penitenciario Grupo 3 (Santiago - Valdivia - Puerto Montt)	Cartera Licitación	Penitenciaria	47*
Ruta 5 Tramo Chonchi - Quellón	Cartera Licitación	Vial Interurbana	129
Red Aeroportuaria Sur: Tepual (5a), Cañal Bajo, Mocopulli y Pichoy	Cartera Licitación	Aeroportuaria	273*
Autopista Metropolitana de Puerto Montt	Cartera Licitación	Vial Urbana	370

Fuente: Elaboración propia a partir de información DGC

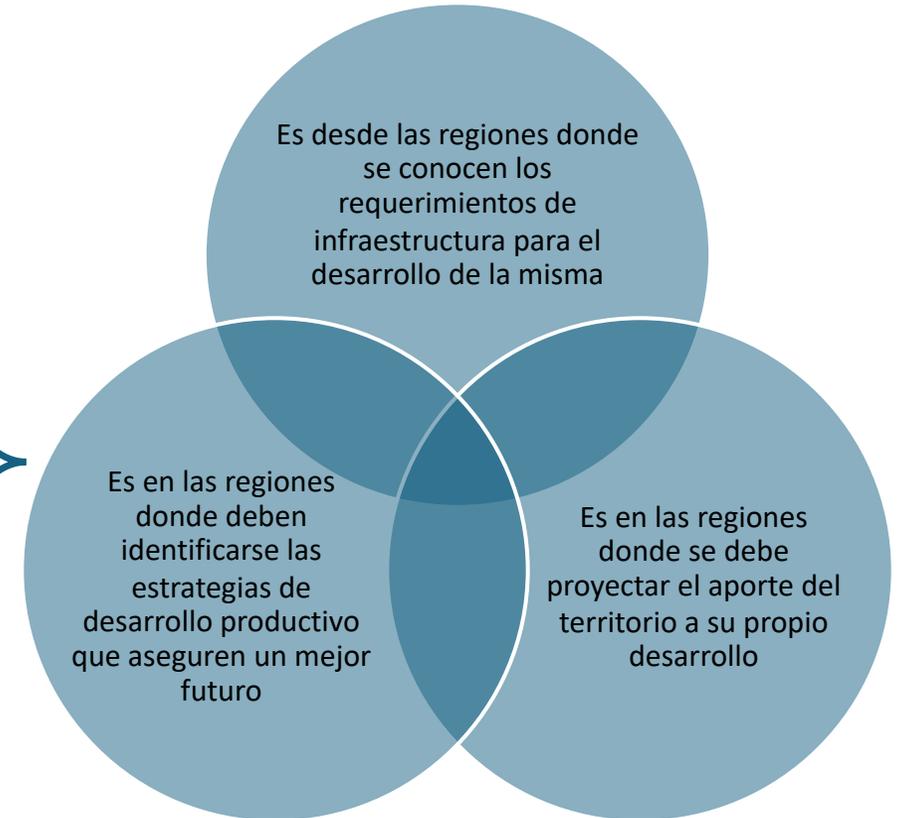
* Contempla el valor total del contrato para el grupo

APP y Regiones: Planificación y Desarrollo de Proyectos

DESCENTRALIZACION Y GOBIERNOS REGIONALES

Gobiernos Regionales:

1. Generan Visión Objetivo para su territorio
2. Generar Estrategia de Desarrollo Regional
3. Planificar Infraestructura a largo plazo que supere el periodo de 4 años de gobierno Regional y Nacional.



APP y Regiones: Planificación y Desarrollo de Proyectos

Nuestra propuesta para llevar el Sistema de Concesiones a Regiones

Es posible aplicar la actual ley de Concesiones al ámbito regional, vía Gobiernos Regionales

- Permite a GORE entregar en concesión bienes nacionales de uso público
- GORE puede generar convenios mandatos con otras instituciones, en este caso con MOP a través de la ley de concesiones.
- Proyectos GORE deben ser declarados como “interés público” por parte de Consejo de Concesiones
- De existir aprobación MOP llama a Licitación y controlar el proceso siguiente mediante mandato del GORE.

Modificación Ley FUC y su implementación

- Participación Regional y Municipal desde el inicio en la calificación de los proyectos.
- Necesidad de dar certezas para la Inversión Privada (reducción riesgo).
- Construir portafolios integrados de proyectos con criterios económicos y sociales. (MOP, FOINSA y Corfo como garantes o cofinanciadores)

La implementación puede realizarse con proyectos pequeños, medianos y grandes.

- Parques
- Centros de Salud (CESFAM),
- Centros de Eventos (“Arenas”),
- Polideportivos,
- Tranvías,
- Teleféricos
- Hospitales
- Cárceles
- Autopistas
- Entre otros.

Nos ponemos a su disposición...

Como CPI ponemos a **disposición nuestra experiencia, vocación y voluntad de apoyar este proyecto de integración regional**. La forma en que esto se exprese dependerá de lo que en la región se identifique como oportunidad para un trabajo conjunto.



CPI

www.infraestructurapublica.cl