

Fronteras Inteligentes: Coordinación para la eficiencia logística



MABEL LEVA

Directora Ejecutiva, Conecta Logística

Diálogo CPI

31 julio 2025





Privados



Público

El sector logístico está siendo un ejemplo para el país

→ Ha logrado crear una institución independiente y autónoma, que **trabaja para que Chile sea reconocido como líder en desempeño logístico a nivel mundial** a través del trabajo colaborativo entre el sector público, privado y la academia.



conecta
logística



Academia



*Ha generado una red para el desarrollo de una logística sostenible,
que día a día se fortalece y crece.*

Queremos posicionar a
CHILE dentro de los **10 países**
con mejor desempeño logístico
a nivel mundial.

Desarrollamos, lideramos e impulsamos iniciativas que permitan fomentar la **eficiencia, competitividad y sostenibilidad** del sistema logístico.

Ejes de trabajo

- Inteligencia de Datos
- Tecnología y Procesos
- Capital Humano
- Sustentabilidad
- Innovación y Prospectiva
- Comunicaciones

Logística de comercio exterior

Logística nacional

Logística urbana

¿Desafíos y oportunidades para mejorar la eficiencia logística en los procesos fronterizos?

¿Nuevas normativas?

Principio de coordinación para una logística eficiente

La Constitución establece el **deber de coordinación entre órganos del Estado**. Dispone que éstos deberán cumplir sus cometidos coordinadamente y propender a la unidad de acción, evitando la duplicación o interferencia de funciones

Hoy la logística está fragmentada entre múltiples instituciones con mandatos sectoriales.

Avanzar en eficiencia requiere un marco legal que defina roles claros con una mirada en la eficiencia logística

Mejoras logísticas

Corto plazo

Hacer exigible la conexión de los servicios públicos a plataformas como SICEX.

Coordinar operativamente los procesos de fiscalización en frontera.

Compartir datos entre servicios públicos

Fortalecer las comunidades logísticas portuarias

Fomento Intermodalidad

Largo plazo

Autoridad logística nacional con verdadera gobernanza interinstitucional. Debe articular esfuerzos en eficiencia logística como política de Estado

Empresas portuarias con un rol ampliado, que puedan coordinar mejor a nivel territorial

Integración de información entre servicios públicos y privados (Port Community System)

¿Qué **metas** nos
planteamos como país ?



Hemos propuesto las siguientes...



Infraestructura y
conectividad

Infraestructura y conectividad

Objetivo: Fomentar la multimodalidad para asegurar un flujo logístico eficiente, sostenible y resiliente.

Si no potenciamos colaboración entre modos, al año 2050 un 99% de la carga se moverá en camión en Chile

Participación de los modos ferroviarios, marítimo y aéreo para el movimiento de carga en el país:

2040: 20%

2050: 30%

Sistemas de información y coordinación

Objetivo: Promover la integración de sistemas de información de distintos actores de la logística de comercio exterior

Más del 50% de las ineficiencias de comex son por problemas de coordinación entre actores

META AL 2040: 65% de los actores integrados para el intercambio de datos en comercio exterior.

META AL 2050: 80% de los actores integrados para el intercambio de datos en comercio exterior.

Medición Barómetro de la Logística de Comercio Exterior

<https://www.observatoriologistico.cl/reportes-de-datos/barometro-de-la-logistica-de-comercio-exterior-de-chile#2>





Sostenibilidad y
territorio

Sostenibilidad

Objetivo: Reducir el impacto ambiental del transporte de carga, alineando el sector con los objetivos de sostenibilidad del país.

Eficiencia logística=disminución de emisiones

META AL 2040: Reducir en al menos un **50%** las emisiones de gases de efecto invernadero del transporte de carga respecto a los niveles de 2018.

META AL 2050: Alcanzar la **carbono neutralidad** en el transporte de carga (100%).

3.

Resumen

1. Coordinar no es solo colaborar: se necesitan marcos claros y vinculantes.
2. Eficiencia logística se construye considerando el territorio.
3. Tecnología entrega su mayor valor cuando se integra con una coordinación institucional efectiva.

Fronteras Inteligentes: Coordinación para la eficiencia logística



MABEL LEVA

Directora Ejecutiva, Conecta Logística

Diálogo CPI

31 julio 2025

