



CPI

CONSEJO POLÍTICAS
DE INFRAESTRUCTURA

Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura

MEMORIA ANUAL
Y ESTADOS DE RESULTADO

2024

Contenido

I. La Corporación

- A. Socios
- B. Directorio
- C. Nuevos Socios y Consejeros
- D. Unidad Ejecutiva

II. Actividades durante 2024

III. Extensión

IV. Comunicaciones

V. Balance y Estado de Resultados

I. La Corporación

La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, constituida en Chile en octubre de 2014. Su creación dio origen al **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)**.

MISIÓN

Promover, apoyar, articular, evaluar y proponer políticas de infraestructura pública, con una visión de largo plazo, para aumentar la productividad del país y mejorar la calidad de vida de las personas.

Entre las principales funciones del CPI se encuentran:

1. Realizar estudios e investigaciones que contribuyan a mejorar las políticas de infraestructura y su implementación en Chile.
2. Proponer y evaluar políticas de infraestructura que promuevan un desarrollo sostenible.
3. Fomentar el diálogo y el intercambio de ideas entre los distintos actores del ámbito de la infraestructura, incluyendo el sector público, el sector privado y la sociedad civil.
4. Colaborar con instituciones nacionales e internacionales en la elaboración y desarrollo de investigaciones, estudios y proyectos de infraestructura.
5. Generar y difundir información actualizada y relevante sobre la infraestructura pública en Chile, así como sobre las políticas y proyectos que se están implementando o se proponen en el país.

A. Socios

El CPI está integrado por Consejeras y Consejeros que conforman el Consejo Ordinario de Socios, estructurado en cuatro estamentos:

Socios/Consejeros/as Individuales

Expresidentes de la República; exministros de Obras Públicas; Vivienda y Urbanismo; Hacienda y Economía; Subsecretarios de Obras Públicas y Telecomunicaciones y otros profesionales con una vasta trayectoria en el ámbito de la infraestructura pública.

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. Fernando Agüero | 8. Camila Balbontín |
| 2. Carlos Aguirre | 9. Catalina Binder |
| 3. Pablo Allard | 10. Sergio Bitar |
| 4. Eduardo Aninat | 11. Sally Bendersky |
| 5. María Angélica Arellano | 12. Vivianne Blanlot |
| 6. Elías Arze | 13. María Cristina Bogado |
| 7. Michelle Bachelet | 14. Gabriel Caldes |

15. Felipe Celedón
16. Daniela Ceza
17. Silvana Cominetti
18. Matías de la Fuente
19. Hernán de Solminihac
20. Montserrat Delpino
21. Alberto Etchegaray
22. Eduardo Frei
23. Sergio Galilea
24. Marcela Hernández
25. Lorena Herrera
26. Daniel Hurtado
27. Javier Hurtado
28. Marisa Kausel
29. Juan Carlos Latorre
30. Álvaro Magasich
31. José Luis Mardones
32. Jorge Marshall
33. Juan Enrique Miquel
34. Victoria Mira
35. Vivian Modak
36. Egon Montecinos
37. Cristián Morales
38. Alfredo Moreno
39. Christian Nicolai
40. Carolina Parada
41. Humberto Peña
42. Juan Eduardo Saldivia
43. Loreto Silva
44. Alejandra Stehr
45. Alberto Texido
46. Juan José Ugarte

Socios/Consejeros/as Institucionales

Los cuales corresponden a 4 Socios Institucionales, de los cuales, cada uno cuenta con 2 Consejeros.

- CChC
 1. Alfredo Echavarría (CChC)
 2. Carlos Zeppelin (CChC)
- COPSA
 3. Leonardo Daneri (COPSA)
 4. Andrés Barberis (COPSA)
- CORMA
 5. Rodrigo O’Ryan (CORMA)
 6. Roberto Pirazzoli (CORMA)
- SONAMI
 7. Jorge Riesco (SONAMI)
 8. Reinaldo Salazar (SONAMI)

Socios/Consejeros/as Adherentes

1. Jonhson Ahumada (FEPASA)
2. Andrés Contreras (INTERVIAL)
3. Emilio Cousiño (SOCIEDAD CANAL MAIPO)

4. Sergio Espejo (LAS LILAS)
5. Juan Carlos García Huidobro (FERRONOR)
6. Jaime Henríquez (FCAB)
7. Sergio Icaza (ICAFAL)
8. Felipe Larraín (VEOLIA)
9. Germán Millán (PRICE)
10. Javier Moreno (AGUAS PACÍFICO)
11. Marcelo Peñailillo (INDRA)
12. Diego Pini (ACCIONA)
13. Iván Rayo (AIC)
14. Jorge Rivas (GLOBAL VIA)
15. Cristóbal Rodríguez (LAS AMÉRICAS)
16. Fernando Rodríguez (AGUNSA)
17. Fernando Ruiz de la Torre (SACYR)
18. Diego Savino (GRUPO COSTANERA)
19. Lorena Schmitt (ANDESS)
20. Javier Tapia (TRANSMISORAS)
21. Daniel Tugues (AGUAS ANDINAS)
22. Manuel Valencia (NUEVO PUDAHUEL)

Socios/Consejeros/as Universidades

1. Marcela Angulo (Universidad de Concepción)
2. Francisca Astaburuaga (Universidad del Desarrollo – Facultad de Arquitectura y Arte)
3. Federico Casanello (Universidad San Sebastián)
4. Alondra Chamorro (Pontificia Universidad Católica – Facultad de Ingeniería)
5. Rodrigo Delgadillo (Universidad Técnica Federico Santa María)
6. Santiago González (Universidad Central)
7. Óscar Landerretche (Universidad de Chile – Facultad de Economía y Negocios)
8. Lucas Palacios (INACAP)
9. Pedro Palominos (Universidad Santiago de Chile – Departamento de Ingeniería Industrial)
10. Álvaro Peña (Pontificia Universidad Católica de Valparaíso)
11. Sebastián Pérez (Universidad Diego Portales)
12. Sebastián Videla (Universidad Católica de Temuco)

B. Directorio

El CPI cuenta con un **directorío paritario** de **14** personas. A lo largo del año 2024 se realizaron **11 reuniones** de Directorio de forma periódica, con un alto compromiso por parte de sus directores y directoras. Se ha contado con una amplia asistencia y participación en cada una de las sesiones realizadas.

Directorio CPI para el periodo 2023 – 2026:

- | | |
|---|-----------------------|
| • Eduardo Frei, Presidente | • Alondra Chamorro |
| • Leonardo Daneri, Primer Vicepresidente | • Lorena Herrera |
| • Catalina Binder, Segunda Vicepresidenta | • Jimena López |
| • Juan José Ugarte, Tesorero | • Cristóbal Rodríguez |
| • María Cristina Bogado, Secretaria | • Reinaldo Salazar |
| • Marcela Angulo | • Daniel Tugues |
| • Francisca Astaburuaga | • Carlos Zeppelin |

➔ Nuevos Socios y Consejeros

El CPI cuenta actualmente con **88 consejeros**, distribuidos en 12 consejeros de universidades, 8 consejeros institucionales, 22 consejeros adherentes y 46 consejeros individuales. En 2024 se integraron **4** nuevas **consejeras**: **Camila Balbontín**, **Sally Bendersky**, **Silvana Cominetti** y **Marcela Hernández**, elevando el número total de mujeres consejeras a 21, lo que representa un 24% del total del Consejo. Asimismo, se invitó a **3** nuevos **consejeros**: **Carlos Aguirre**, **Christian Nicolai** y **Juan José Ugarte**.

En cuanto a los socios, el CPI está integrado por 11 universidades, 1 instituto de formación profesional, 8 gremios, 18 empresas y 46 personas independientes. Este año se integraron **4** nuevos socios:

1. **PwC Chile** (enero 2024) designando a **Germán Millán** como consejero;
2. **Universidad Diego Portales** (junio 2024), incorporándose como consejero **Sebastián Pérez Bannen**;
3. **Inmobiliaria Las Lilas** (septiembre 2024) y **Sergio Espejo** como consejero;
4. **INDRA** (diciembre 2024) designó a **Marcelo Peñailillo**.

Es necesario destacar la relevancia de los aportes que los expresidentes **Ricardo Lagos** y **Sebastián Piñera** realizaron en lo que fue su participación como consejeros de la institución. Un tiempo en el cual el CPI aunaba a los 4 expresidentes de la República, gozando de sus inestimables contribuciones.

C. Unidad Ejecutiva

La Unidad Ejecutiva está compuesta por un Director Ejecutivo, elegido por el Directorio, y tres áreas de apoyo:

Director Ejecutivo
Carlos Cruz L.

Área de gestión y contenido

Su rol es el de coordinar las acciones del CPI, gestionar las metas y movilizar los Comités de Trabajo para la generación de contenido, entre otras:

- Antonia Bordas C. – Gerenta de Gestión y Contenido
- Gonzalo Pérez C. – Jefe de Estudios y Comités de Trabajo
- Paulo Muñoz M. – Encargado de Comités de Trabajo

Área de extensión y comunicaciones

Su rol es gestionar actividades del CPI, divulgar y comunicar los contenidos propuestos, en función de la mirada de las políticas públicas de largo plazo.

- Eduardo d'Hainaut – Gerente de Extensión
- Verónica Umaña – Asesora Extensión
- Equipo Externo:
 - Prensa: Pressnet
 - Sitio web y Publicaciones: Nexsa
 - Redes Sociales: Lebran
 - Biblioteca CPI: Xienis

Área de Operaciones

Su rol es optimizar y supervisar los procesos administrativos, financieros, de recursos humanos y legales, gestionando recursos y controlando costos para maximizar la productividad.

- Luis Eduardo Guzmán – Gerente de Operaciones
- Víctor Ríos – Fiscal

II. Actividades durante 2024

⇒ Comités de Trabajo

Los Comités de Trabajo del CPI desempeñan un rol fundamental para la reflexión y generación de propuestas, representando una contribución esencial para el logro de los objetivos de la institución.

Se reúnen regularmente para tratar temas específicos. La diversidad de visiones que aportan los integrantes que conforman cada uno de los Comités de Trabajo entrega una mayor robustez a las propuestas de políticas públicas para la infraestructura que de estos emanar.

Los Comités como generadores de espacio de diálogo y propuestas de políticas de infraestructura, han trabajado a lo largo de 2024 en torno a las siguientes temáticas:

Comité de Financiamiento

Liderado por **Cristóbal Rodríguez** -Fondo Las Américas; director CPI- está compuesto por **16 integrantes**. En 2024 los temas que ha abordado han sido, la modernización de la **evaluación social de proyectos** de infraestructura pública; ha trabajado estrechamente con distintos actores, en especial con la División de Desarrollo Urbano, la **mejora de la Ley de Financiamiento Urbano Compartido** (Ley FUC); a su vez, ha estudiado los principales elementos a incorporar para la **modernización de los contratos de obra pública**.

Comité de Infraestructura para una Mejor Ciudad

Comité dirigido por **Francisca Astaburuaga** -Universidad del Desarrollo; directora CPI-, está compuesto por **20 expertos**, quienes en este año han trabajado en la generación de una **propuesta de Estándares para Barrios Sostenibles**; así como en relación con la **Política de Desarrollo Urbano del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial** (CNDT). Además, han impulsado el acuerdo por **San Antonio para avanzar en el desarrollo de una mejor infraestructura ciudad-puerto**.

Comité de Energía

Javier Tapia -Asociación de Transmisoras de Energía; consejero CPI- es quien lidera este Comité, el cual está integrado por **20 expertos**. Este grupo ha trabajado durante 2024 en la realización de un diagnóstico sobre la **demandas futura de energía eléctrica** a partir de energías renovables no convencionales y nuevas industrias; además, ha estudiado las **necesidades** en términos de **capital humano** frente a la demanda futura de desarrollo energético.

Comité de Recursos Hídricos

El Comité de Recursos Hídricos está compuesto por **21 personas** y dirigido por **Daniel Tugues** -Aguas Andinas; director CPI-. A lo largo del año ha realizado el seguimiento y apoyo del **Plan de**

Adaptación para el Cambio Climático de la Dirección General de Aguas (DGA) y ha trabajado propuestas de soluciones en torno a la **gestión de cuencas**. Además, ha divulgado el significado y alcance de **nuevas fuentes para los recursos hídricos**.

Comité Institucionalidad

Está liderado por **Catalina Binder** -vicepresidenta CPI-, cuenta con **12 integrantes** que trabajan en la generación de una propuesta de **Consejo Asesor Presidencial en Infraestructura**, a través del cual lograr una planificación estratégica y eficiente de la función pública, con una mirada de largo plazo.

Comité Logística

Conformado por **24 expertos** es dirigido por **Roberto Pirazzoli** -Corma; consejero CPI-. El Comité ha abordado la **optimización de los procesos logísticos** requiriéndose para ello disponer de infraestructura que los respalde; ha procurado instalar la necesidad de considerar la **multimodalidad para la logística** y ha impulsado una política ferroviaria que visibilice el tren como modo complementario. Además, a lo largo de 2024, se ha ocupado de identificar los **requerimientos logísticos para los sectores forestales y minería**. Asimismo, ha centrado sus esfuerzos en la generación de una **propuesta de institucionalidad para la logística**.

Los **113 integrantes** de los Comités de Trabajo del CPI han mantenido en 2024, **108 reuniones**. En el segundo semestre del año se han abocado a la generación de propuestas desde sus distintas temáticas, las cuales serán puestas a disposición de los candidatos y candidatas en las próximas elecciones a la Presidencia de la República en 2025.

➤ Reuniones de Consejo

Las Reuniones de Consejo CPI son determinantes para el análisis y discusión de los temas relevantes de la institución. En ellas surgen los lineamientos para el accionar del CPI.

Con una amplia asistencia y participación de los consejeros y consejeras del CPI, en 2024 se realizaron 4 Reuniones de Consejo:

- 18 abril 2024 | Encuentro que contó con la participación de la **ministra de Obras Públicas (MOP), Jessica López**; junto con los directores de Aguas, **Rodrigo Sanhueza** y de Concesiones, **Juan Manuel Sánchez**.
- 26 julio 2024 | Reunión que abordó los desafíos en infraestructura y logística con el **ministro de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), Juan Carlos Muñoz**, como invitado especial
- 27 agosto 2024 | Con la presencia del **ministro de Energía, Diego Pardow**, se conversó en torno a los desafíos del sector.

- 23 octubre 2024 | La **directora ejecutiva del Servicio de Evaluación Ambiental, Valentina Durán**, asistió a la reunión de Consejo donde se trató la institucionalidad ambiental como un soporte para el desarrollo del país

➤ Reuniones con autoridades

En el año 2024, se realizaron **109** reuniones con autoridades y parlamentarios, entre ellas se destacan las reuniones con los expresidentes **Sebastián Piñera, Michelle Bachelet y Eduardo Frei**, en el marco de entrevistas para obtener su visión sobre el futuro del país y su participación como consejeros del CPI.

Además, se realizaron encuentros en diversas oportunidades con los **ministros de Transportes y Telecomunicaciones, Obras Públicas, Energía, Educación y Justicia**. Y con los **Subsecretarios de Hacienda, Turismo, Evaluación Social y Telecomunicaciones**.

Asimismo, el CPI se reunió con el **presidente del Senado, Juan Antonio Coloma**; la **senadora Ximena Órdenes** y el **diputado Alberto Undurraga**. En el contexto de la discusión del proyecto de ley que crea un Consejo Asesor Presidencial en Infraestructura, el CPI fue invitado por la **Comisión de Obras Públicas del Senado**, en agosto de 2024, para exponer la propuesta emanada de la institución en la que se presenta un Consejo Asesor en Infraestructura, iniciativa que fue socializada con el presidente de la República en diciembre de 2022.

A principios de 2024 una misión de **Infrastructure Australia** visitó Chile, invitados por el CPI. Con una amplia agenda, se celebraron encuentros con diversas autoridades nacionales a quienes expusieron el sistema que ha permitido a Australia dinamizar las inversiones en infraestructura pública.

Por otra parte, se estableció una estrecha relación con la **ministra de Obras Públicas y Comunicaciones de Paraguay, Claudia Centurión**. Marco en el cual se promovieron diversos encuentros con autoridades del país vecino, destacándose los mantenidos con el **ministro de Economía y Finanzas, Carlos Fernández**; y con el **viceministro de Transportes, Emiliano Fernández**. Derivado de este vínculo se acordó la celebración del cuarto **Foro Latinoamericano de Infraestructura en Asunción** (Paraguay), el cual se realizó con gran éxito, en noviembre de 2024.

Entre otras reuniones sostenidas, cabe señalar aquellas realizadas con los **presidentes de los puertos de San Antonio y Valparaíso, Eduardo Abedrapo y Luis Eduardo Escobar**, respectivamente.

Finalizando el año, el 16 de diciembre, se llevó a cabo el encuentro con el **director nacional del Instituto Nacional de Estadísticas (INE)** y parte de su equipo de trabajo.

➤ CPI participa en otras instituciones

El Consejo de Políticas de Infraestructura en el cumplimiento de su rol participa activamente en otras instituciones, destacándose:

- Consejo de la Industria de Conecta Logística
- Consejo Asesor de Déficit Cero
- Consejo Asesor de Movilidad Sustentable del Gobierno Regional Metropolitano de Santiago
- Consejo para la Modernización de las Relaciones Contractuales del Instituto de la Construcción
- Comité Consultivo de la iniciativa “Escenario Hídricos 2030” de la Fundación Chile
- Mesa Ejecutiva de Productividad (MEP) en Construcción del Ministerio de Economía – CORFO
- Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)
- Mesa de Trabajo Ciudad y Territorio de la Fundación Encuentro del Futuro
- Consejo Consultivo Asesor de Estrategia y Planificación del Directorio de Transporte Público Metropolitano
- Consejo Hidrógeno Verde de CORFO
- Comité Experto Asesor Plan Director MOP 2055
- Convocatoria para el Desarrollo de la Nueva Política de Sustentabilidad del Ministerio de Obras Públicas
- Consejo Asesor Puerto Exterior San Antonio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones
- Mesa de Infraestructura y Edificación Resiliente con la Cámara Chilena de la Construcción, Colegio de Ingenieros e Instituto de Ingenieros

En el contexto del convenio de colaboración con el **Ministerio de Obras Públicas (MOP)**, firmado en 2023, para generar políticas de infraestructura de largo plazo, este año el CPI ha participado en diversas actividades, además de las derivadas por ser parte del Consejo Experto Asesor para el **Plan Nacional de Infraestructura Pública al 2055**.

A su vez, el Comité de Financiamiento del CPI ha realizado un estrecho trabajo con la División de Desarrollo Urbano del Ministerio de Vivienda y Urbanismo en el ánimo de contribuir con aportes concretos en el proceso de actualización y mejora de la Ley de Financiamiento Urbano Compartido (Ley FUC).

El CPI, además, mantiene relaciones de cooperación con diversos **ministerios**:

- Ministerio de Educación
- Ministerio de Energía
- Ministerio de Justicia

Participación CPI en Proyectos FONDEF

- FONDEF ID22|10037
“Desarrollo y aplicación de un modelo de interrupción de tráfico para falla de taludes de caminos por eventos climáticos extremos”
Impulsado por la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Universidad de Concepción

➔ CPI propone

Tal y como se plasma en el documento **“Políticas de inversión en infraestructura: bases para una propuesta”** (CPI, 2013) desde su inicio la institución viene realizando propuestas de políticas públicas en materia de infraestructura pública.

De este modo, en 2017 y posteriormente en 2021, el CPI trabajó una serie de propuestas en materia de infraestructura pública que fueron puestas a disposición de los distintos candidatos a la Presidencia de la República. Dichas propuestas, quedaron plasmadas en las publicaciones **“Infraestructura para Nuestro Desarrollo. Construyendo un Chile mejor”** (2017); y, **“Una Política de Infraestructura para Proyectar Chile al Futuro durante el período 2022-2026”** (2021). Ambas obtuvieron una gran acogida y fueron valoradas por los incumbentes.

Así, continuando con su labor propositiva, en el segundo semestre de 2024 los distintos Comités de Trabajo del CPI se han abocado a la preparación de las propuestas en políticas públicas para la infraestructura- como se expresó en párrafos anteriores- que serán presentadas el próximo año a los candidatos y candidatas a la Presidencia de la República.

En esta misma línea, el CPI propuso la creación de una **Comisión Asesora de Políticas de Infraestructura Nacional**, que en 2024 entró a trámite como proyecto de ley en el Congreso Nacional.

En varias ocasiones el CPI ha sostenido que, para una debida descentralización, se requiere de una Política de Infraestructura que respalde dicho proceso. Por ello, con motivo de la elección de Gobernadores Regionales celebrada en 2024, el CPI, con una mirada transversal en lo político y el aporte de profesionales externos a la institución, elaboró una serie de propuestas en el campo de la infraestructura con el objeto de que sirviera como orientación para los candidatos y candidatas a Gobernadores Regionales. Estas propuestas se plasmaron en el documento **Infraestructura para el Desarrollo de las Regiones**. En el proceso de trabajo deben agradecerse los aportes, tanto en la conversación como posteriormente en las propuestas, a:

- Francisca Astaburuaga
- Mahmud Aleuy
- Sergio Baeriswyl
- Osvaldo Henríquez
- Juan Francisco Galli
- Samuel Garrido
- Sergio Granados
- Juan Manuel Masferrer
- Egon Montecinos
- Carlos Zeppelin

➤ Mujeres en Infraestructura

Durante 2024 el Consejo de Políticas de Infraestructura impulsó una nueva iniciativa denominada **“Mujeres en Infraestructura”**, cuyo objetivo principal es fortalecer una red de intercambio de conocimientos que inspire y aliente la incorporación de más mujeres en el ámbito de la infraestructura pública. Lo anterior como la búsqueda de un espacio de resonancia, que fomente su empoderamiento en el sector de las obras públicas, contribuyendo con su particular perspectiva al desarrollo nacional.

Para este fin se están promoviendo distintos tipos de actividades donde destacadas profesionales comparten sus experiencias, aportes y visión de futuro de la industria.

Principales hitos:

Junio | **Conformación inicial de la red: Primera Reunión Mujeres en Infraestructura**, con consejeras CPI y destacadas profesionales de la infraestructura pública.

Agosto | **Diálogo CPI “Las voces de las primeras ministras mujeres en el rubro en Chile”**, con las expositoras: Sonia Tschorne, primera biministra de Bienes Nacionales y de Vivienda; Loreto Silva, primera ministra de Obras Públicas; y Paola Tapia, primera ministra de Transportes y Telecomunicaciones.

Noviembre | **Segunda Reunión Mujeres en Infraestructura** con la expresidenta **Michelle Bachelet**.

Diciembre | **Tercera Reunión Mujeres en Infraestructura** con la ministra de Obras Públicas, Jessica López.

Entrevistas a mujeres: 14 entrevistas realizadas en 2024 a mujeres destacadas en el ámbito de la infraestructura pública:

- Sally Bendersky
- Catalina Binder
- María Cristina Bogado
- Daniela Ceza
- Ana Claudia Contreras
- Montserrat Delpino
- Marcela Hernández
- Lorena Herrera

- Victoria Mira
- Vivian Modak
- Loreto Silva
- Lorena Schmitt
- Paola Tapia
- Sonia Tschorne

El **Cuaderno del CPI N°161** está dedicado a esta iniciativa, siendo publicado en agosto bajo el título “Mujeres en Infraestructura. Las voces de las primeras Ministras en Chile”.

➤ Actividades Internacionales

El Consejo de Políticas de Infraestructura, con el ánimo de generar vinculación con otras instituciones, buscando la colaboración y trabajo en conjunto, así como el conocimiento de otras experiencias, ha llevado a cabo en 2024 una importante agenda de actividades en el ámbito internacional.

El CPI se ha posicionado, a lo largo de sus 10 años de desarrollo, como un referente en la región, muestra de ello es que la institución ha promocionado y colaborado en la creación de iniciativas similares en toda América Latina. De este modo, inspirados en el Consejo de Políticas de Infraestructura de Chile- como ya se señaló- se han puesto en marcha instituciones similares en:

- Argentina (2023)
- México
- Paraguay
- Uruguay

Como un producto de la creación de estos distintos CPI en países hermanos, la marca transitará a ser **CPI Chile**. Hecho que se solicitó sea replicado para el resto de las instituciones de la región.

Foro latinoamericano de infraestructura, Paraguay

Consecuencia de diversas conversaciones y encuentros, entre ellos la visita del director ejecutivo del CPI a Paraguay, donde se reunió con el **ministro de Economía y Finanzas de Paraguay, Carlos Fernández** y la **ministra de Obras Públicas y Comunicaciones del país vecino, Claudia Centurión**, se acordó el apoyo del gobierno paraguayo para la realización del 4° Foro Latinoamericano de Infraestructura.

En este mismo contexto, se recibió, en Chile, a la **ministra de Obras Públicas y Comunicaciones de Paraguay, Claudia Centurión** y al **viceministro de Transportes, Emiliano Fernández** sosteniéndose diversas reuniones con autoridades nacionales, entre ellas se destaca la reunión sostenida con la **ministra de Obras Públicas de Chile, Jessica López** y con el **ministro de Transportes y Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz**, entre otras.

Derivado de la colaboración y trabajo en conjunto del CPI y el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones de Paraguay se celebró, con gran éxito, el cuarto **Foro Latinoamericano de**

Infraestructura, el 12 de noviembre en la ciudad de Asunción (Paraguay). Dicho encuentro contó con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF).

En el marco del Foro Latinoamericano de Infraestructura, las ministras de Obras Públicas de Paraguay y Chile participaron de un recorrido por las **obras del corredor bioceánico**, en concreto visitaron la localidad de Carmelo Peralta donde se está construyendo un puente clave para el corredor, relevándose la importancia de esta infraestructura en la integración regional y avance para las relaciones comerciales.

Por otra parte, en el contexto de una estrategia de internacionalización y fortalecimiento institucional, el Consejo de Políticas de Infraestructura firmó, en noviembre de 2024, un Memorando de Entendimiento con la **Asociación Brasileña de Concesionarias de Carreteras (ABCR)**. Este convenio tiene como propósito central fomentar la cooperación en el sector vial e infraestructura, promoviendo el intercambio de mejores prácticas, conocimientos y experiencias. Entre los compromisos adquiridos destacan el desarrollo conjunto de proyectos, la organización de seminarios y talleres, y el establecimiento de una red internacional de colaboración. Este acuerdo subraya el compromiso del CPI con la innovación y el desarrollo sostenible en infraestructura.

➔ Otros Encuentros:

- **Infrastructure Australia**

Enero | Invitados por el CPI, una delegación de *Infrastructure Australia* sostuvo una amplia agenda de actividades a través de la cual dieron a conocer el modelo que ha permitido a ese país reuniones con los expresidentes Sebastián Piñera y Eduardo Frei con el Ministro de Economía, ser uno de los más desarrollados en el ámbito de la infraestructura pública. Se realizaron la Ministra de Obras Públicas, la Subsecretaria de Hacienda y el Diputado Alberto Undurraga, además de la presentación en la comisión de Obras Públicas del Senado.

- **Honduras | Foro Nacional de Infraestructura: Planificación estratégica en infraestructura sostenible**

Septiembre | Celebrado en Tegucigalpa, el CPI estuvo presente en el encuentro sostenido en torno a planificación estratégica en infraestructura sostenible.

- **Argentina | Evento CPI “Inversión Privada en Infraestructura”**

Octubre | Organizado por el CPI Argentina, se buscó analizar el posible rol de la inversión privada en el desarrollo de infraestructura en Argentina, contexto en el cual el CPI detalló la experiencia chilena y la importante contribución de las concesiones al desarrollo del país.

- **Países Bajos | Misión Tecnológica Conecta Logística**

Noviembre | Por segundo año consecutivo, el CPI participó en la misión tecnológica organizada por Conecta Logística en Países Bajos, con el objetivo de conocer experiencias internacionales exitosas.

- **Colombia | Delegación del Ministerio de Transporte**

Noviembre | Representantes de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI); la Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte (UPIT) y asesores del Ministerio de Transporte de Colombia, se reunieron en dependencias del CPI, donde abordaron temas de interés para la delegación colombiana.

III. Extensión

➔ CPI invita

En 2024 se relevó una nueva modalidad de trabajo, bajo la denominación **CPI invita**. A través de la generación de encuentros cerrados entre pequeños grupos de expertos en los que se acogieron distintas visiones y perspectivas transversales, se facilitó el diálogo y la creación de un espacio de acercamiento del que emanaron relevantes propuestas.

Durante el año se realizaron **11** actividades denominadas “CPI Invita” entre las que destacan aquellas para generar propuestas destinadas a los candidatos a Gobernadores y Gobernadoras Regionales; Mujeres en Infraestructura; Chile del Futuro, instancia de reflexión y proyección para el desarrollo de Chile en el mediano y largo plazo, entre otras.

Temáticas abordadas:

1. Políticas de Infraestructura y Gobiernos Regionales
2. Mujeres en Infraestructura
3. Telecomunicaciones (con subsecretario Claudio Araya)
4. Ley FUC - División de Desarrollo Urbano (MINVU)
5. Diálogo Técnico: ¿Cómo medir el aporte de la logística?
6. Infraestructura para enfrentar la sequía, nuevas fuentes de agua
7. Desafíos de la energía
8. Reflexión sobre el Chile del Futuro

➔ Diálogos CPI

Los **Diálogos del CPI** se iniciaron, con gran éxito, en 2014, como un espacio de análisis y conversación transversal al cual se invita a destacados expositores y autoridades a abordar un determinado tema de interés para la infraestructura pública.

En 2024 se realizaron 7 diálogos:

- ***Modernización Evaluación Social de Proyectos para Infraestructura Pública***

12 de abril 2024

Ciclo de Diálogos para una Mejor Infraestructura

Diálogo para una mejor infraestructura: Evaluación Social de Proyectos

Expositores: **Paula Poblete**, subsecretaria de Evaluación Social (Ministerio de Desarrollo Social y Familia)

Mauro Alem, experto en infraestructura del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Carlos Aguirre, académico e investigador de la Universidad San Sebastián

148 asistentes

- ***Modernización Evaluación Social de Proyectos para Infraestructura Pública***

9 de mayo 2024

Ciclo de Diálogos para una Mejor Infraestructura**Reforma: Permisos sectoriales y tiempos de tramitación**

Expositores: **Nicolás Grau**, ministro de Economía

María Cristina Bogado, past presidente AIC y directora CPI

Sergio Correa, presidente de la Comisión de Infraestructura de la Cámara Chilena de la Construcción

219 asistentes

- **Mujeres en Infraestructura**

21 de agosto 2024

Mujeres en Infraestructura**Las voces de las primeras ministras mujeres en el rubro en Chile**

Expositoras: **Sonia Tschorne**, biministra de Vivienda y Urbanismo y de Bienes Nacionales

Loreto Silva, ministra de Obras Públicas

Paola Tapia, ministra de Transportes y Telecomunicaciones

112 asistentes

- **Infraestructura resiliente**

12 de septiembre 2024

Infraestructura en la encrucijada: Adaptándonos al cambio climático

Expositores: **Daniel Bifani**, División de Infraestructura Sustentable Dirección General de Obras Públicas y **Evelyne Medel**, jefa Departamento de Cambio Climático y Economía Circular de la misma División

Alondra Chamorro, Escuela Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile

Álvaro Peña, Escuela Ingeniería en Construcción, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso

Iván Rayo, past president AIC

127 asistentes

- **Política Ferroviaria**

2 de octubre 2024

Crecimiento del transporte ferroviario de carga: ¿Qué barreras levantar?

Expositores: **Pablo Bowen**, VP Americas – Associate partner of HPC Hamburg Port Consulting GmH

Comentaristas: **Jorge Guajardo**, Gerente Logística EFE

Paula Bunster, Gerente Comercial y de Nuevos Negocios FCAB

Álvaro Román, Gerente General Transportes CCU

191 asistentes

- **Estándares para barrios sostenibles**

7 de noviembre 2024

Barrios que hacen ciudades más justas y sostenibles ¿Cómo avanzamos?

Expositores: **Montserrat Delpino**, académica Universidad Técnica Federico Santa María

Vicente Burgos, jefe División Desarrollo Urbano (MINVU)

Martín Andrade, director ejecutivo Corporación Ciudades

127 asistentes

- **Gestión de residuos**

12 de diciembre 2024

Invisibilidad de la gestión de residuos en las ciudades

¿Qué políticas públicas e infraestructura necesitamos?

Expositores: **Juan Pablo Letelier**, director Instituto Gobernanza, Parlamento Andino y director de la Fundación Chile Circular

Luis Carvajal, jefe (s) Departamento Gestión Inversiones Regionales SUBDERE

Carolina Manríquez, encargada de Residuos y Economía Circular GORE Santiago

Claudio Contreras, director de Aseo y Gestión Integral de Residuos Municipalidad de Santiago

103 asistentes

➤ **Seminarios CPI**

Permanentemente el CPI realiza o colabora con Seminarios de alto nivel para la mejor difusión de temas relevantes, encuentros en los que convergen los más reconocidos especialistas.

En 2024 el Consejo de Políticas de Infraestructura organizó / coorganizó tres seminarios:

Enero | **Planificación de la Infraestructura: la experiencia de Australia**

En el marco de actividades desplegadas por la delegación de *Infrastructure Australia* en su visita a Chile, el CPI en conjunto con la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) organizaron un encuentro en el que los ejecutivos australianos expusieron el funcionamiento de su institución, pudiendo establecerse lineamientos y paralelismos con lo que podría proyectarse para el caso chileno.

Enero | **Alianza Público-Privada en Gestión del Agua: Resultados y Desafíos**

Organizado por el CPI con la colaboración de Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), Andess y el auspicio de Aguas Andinas.

Se realizó balance de los hitos y avance de estos 25 años del modelo de gestión del agua; se abordó la necesidad de llevar adelante acciones para enfrentar el cambio climático y la escasez hídrica.

Seminario que se compuso en dos jornadas:

- 22 de enero | **25 años del modelo chileno en gestión de agua potable y saneamiento**
- 23 de enero | **Modelo de gestión integrada de cuencas**

Mayo | **Infraestructura y Transporte para la Región del Biobío: Un desafío para la Alianza Público-Privada**

Coorganizado por el Gobierno Regional del Biobío, el Consejo de Universidades Chilenas (CRUCH Biobío – Ñuble); la Cámara de la Producción y el Comercio Biobío (CPC).

La situación de la región en materia de infraestructura y logística, sus desafíos y desarrollo fue la temática central del encuentro.

➤ **CPI participa en Seminarios**

El Consejo de Políticas de Infraestructura es llamado sistemáticamente a participar en encuentros organizados por otras instituciones de temáticas afines. A lo largo de 2024 el CPI ha estado presente en **15** seminarios:

1. *Recursos hídricos*

Enero | **Conversatorio con Futuro: Iniciativas y desafíos para enfrentar la crisis hídrica.** Organizado por la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Aguas Pacífico y El Mercurio de Valparaíso.

2. *Recursos hídricos*

Marzo | **Congreso ACADES. Nuevas fuentes de agua para Chile.** Realizado el 20 y 21 de marzo, el CPI estuvo presente en ambas jornadas.

3. *Jóvenes*

Marzo | **Acto de inicio de las actividades académicas de Educación Continua de Ingeniería Civil de la Universidad de Chile.**

4. *Medio Ambiente*

Agosto | **Séptima Semana del Clima. Conectando la transición energética de nuestra región.** Organizado por País Circular, auspiciado por Isa Chile.

5. *Logística*

Agosto | **Congreso de Investigación en Infraestructura y Transporte (IINTRA)**. Organizado por la Universidad de Concepción.

6. *Infraestructura General*

Agosto | Centro de Estudios del Cobre y la Minería (CESCO).

7. *Financiamiento*

Septiembre | **Encuentro de Contratistas Generales**. Organizado por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC).

8. *Energía*

Septiembre | **Congreso Hyvolution Chile**. Organizado por FISA y H2Chile.

9. *Infraestructura General*

Septiembre | **Seminario Rellenos Sanitarios** organizado por la Universidad Bernardo O'Higgins.

10. *Infraestructura General*

Septiembre | **Foro Nacional de Infraestructura: Planificación estratégica en infraestructura sostenible**, se realizó en Tegucigalpa (Honduras), organizado por la Cámara Hondureña de la Industria de la Construcción (CHICO).

11. *Infraestructura General*

Octubre | **Conversatorio Una mirada a la infraestructura pública para los próximos 30 años**, organizado por DRS Ingeniería y Gestión.

12. *Infraestructura General*

Octubre | **Inversión Privada en Infraestructura. Consensos 2024**. Fue organizado por el Consejo de Políticas de Infraestructura Argentina.

13. *Logística*

Noviembre | **X Seminario Internacional de Ingeniería y Operación Portuaria (SIOP)**, realizado en Antofagasta, conformado y organizado por la Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), la Sociedad Chilena de Ingeniería Hidráulica (SOCHID), la Asociación Chilena de Puertos y Costas (ACHIPYC) y la Escuela de Ingeniería Civil Oceánica de la Universidad de Valparaíso.

14. *Logística*

Noviembre | En el marco de ExpoCorma, se realizó el seminario **Hacia una logística sostenible: El futuro de nuestras decisiones**.

15. *Financiamiento*

Noviembre | **IV Congreso Internacional del Derecho de la Construcción: Impulsando el crecimiento de Chile desde la Alianza Público-Privada**, evento organizado por la Sociedad Chilena del Derecho de la Construcción (SChDC).

➤ Infra Chile 2024

Más de 500 personas asistieron el 4 de diciembre al seminario Infra Chile 2024, que este año llevó por título “**Infraestructura para una Logística sustentable al 2050**” organizado por el Consejo de Políticas de Infraestructura, el **Ministerio de Obras Públicas (MOP)**; el **Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT)** y **Conecta Logística**.

Los principales actores del sector logístico nacional se dieron encuentro en la cita, destacándose los **ministros de Obras Públicas, Jéssica López, y de Transportes y Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz**.

Temáticas:

Panel 1 | La infraestructura en la base logística del país

Expositora: **Jessica López**, ministra de Obras Públicas
Cometarios: **Jorge Flies**, Gobernador Regional Magallanes
Eduardo Abedrappo, presidente Puerto de San Antonio
Nicolás Claude, gerente Nuevo Pudahuel

Panel 2 | La logística como elemento fundamental para el desarrollo

Expositor: **Juan Carlos Muñoz**, ministro de Transportes y Telecomunicaciones
Comentarios: **Jorge Riesco**, presidente Sonami
Mabel Leva, directora ejecutiva Conecta Logística
Luis Eduardo Escobar, presidente Puerto de Valparaíso
Daniel Fernández, presidente Camport

Panel 3 | Rutas de Consenso: Miradas políticas para el Chile que viene

Expositores: **Óscar Landerretche** e **Ignacio Briones**
Comentarios: **Andrea Balladares**, secretaria general Renovación Nacional
Claudio Castro, alcalde de Renca

Patrocinaron:

- Asociación Logística Chile A.G.
- Grupo de Investigación en Infraestructura y Transporte Universidad de Concepción
- Sociedad Chilena de Ingeniería de Transporte

➤ CPI certifica

Hace unos años el CPI acometió con determinación el objetivo de establecer un vínculo estrecho con estudiantes universitarios, cuyo propósito es conocer y comprender su perspectiva sobre la infraestructura pública e incorporarla así, a las propuestas e iniciativas emanadas de la institución. Con este propósito se convocaron dos Concursos Universitarios de Infraestructura transformacional; tres talleres de jóvenes de los que posteriormente emanaron sendas publicaciones y se desarrolló un trabajo con tesis en alianza con la Facultad de Economía y

Negocios de la Universidad de Chile y la Universidad de Concepción. En concreto, en 2024, el propósito del CPI de acercarse e incorporar en sus iniciativas a los jóvenes se tradujo en:

- A lo largo del año se convocaron diversas **reuniones de coordinación y planificación del trabajo** a realizarse de forma conjunta entre las entidades académicas que integran el CPI y la institución misma, con el objetivo de potenciar el impacto del quehacer de cada actor participante.
- Enero | Se llevó a cabo el **cierre del primer programa de tesis** realizado entre el CPI y la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. En esta actividad **3 tesis** presentaron los resultados obtenidos en sus estudios y se analizaron las experiencias, en conjunto con los tutores del CPI: Cristina Bogado, Cristina Pardo de Vera e Ignacio Corcuera, además del profesor guía de la Universidad de Chile, Aldo González.
- Marzo | Con motivo del **inicio del año académico del área de Educación Continua de Ingeniería Civil (ECIC) de la Universidad de Chile**, se contó con la intervención del director ejecutivo del CPI, quien tuvo la oportunidad de socializar con la comunidad estudiantil y compartir con ellos los principales ámbitos de la infraestructura en los que el CPI concentra su quehacer: logística, agua, ciudad, energía y digitalización; pudiendo incentivar así, el acercamiento de los jóvenes a dichas temáticas.
- Octubre | Se realizó la coordinación con la **Universidad de Concepción** para implementar el programa de tesis junto a una alumna, quien abordará en su estudio los hospitales vía concesiones.
- Diciembre | Siguiendo la línea estratégica del CPI orientada a incluir las ciencias sociales como apoyo humanista imprescindible para el diseño de iniciativas de obras públicas que conecten con la ciudadanía, se inició la **coordinación con la Universidad Diego Portales** en la búsqueda de tesis en estas disciplinas para 2025.

➔ Publicaciones

Como entidad dedicada a la generación de propuestas en políticas públicas para la infraestructura, el CPI está constantemente dejando registro de su quehacer y actividades. Los documentos publicados por el CPI exponen sus planteamientos y buscan impactar en la toma de decisiones vinculada al desarrollo de la infraestructura pública.

Publicaciones:

- **CPI 2024** | resumen de las actividades realizadas por la institución a lo largo del año.
- **Desarrollo, Sociedad e Infraestructura: Chile a 30 años**
Compendio de las conversaciones sostenidas con los expresidentes de la República: **Eduardo Frei; Sebastián Piñera y Michelle Bachelet** sobre los desafíos y oportunidades del país. Junto a sus puntos de vista, se complementaron con los de los rectores **Rodrigo Vidal,**

de la Universidad de Santiago; Juan Yuz, de la Universidad Técnica Federico Santa María; y, Santiago González, de la Universidad Central de Chile.

- **Infraestructura para el desarrollo de las regiones. Propuestas para Candidatos a Gobernadores/as Regionales**

Documento que se puso a disposición de los candidatos a Gobernadores y Gobernadoras Regionales, como una base conceptual con el propósito de entregarles distinciones sistematizadas de lo que podrían ser sus propuestas en el campo de la infraestructura.

- **Reportes de Infraestructura**

Estudios económicos de las principales variables referidas a infraestructura pública.

- Reporte de Infraestructura N°006

Chile: Inversión en Infraestructura Pública 2005 – 2022

- Reporte de Infraestructura N°007

Reporte Ejecución Presupuestaria 2006 - 2023

- **Cuadernos del CPI**

Publicaciones temáticas elaboradas a partir de actividades dirigidas por el CPI, tales como, Reuniones de Consejo, Diálogos o seminarios, así como propuestas que emanan de los propios Comités de Trabajo de la institución.

A lo largo de 2024 se publicaron y distribuyeron **15** Cuadernos del CPI (el doble que en 2023), con las siguientes temáticas:

1. Cuaderno N°150 | **Infraestructura Digital y Data Centers: Oportunidades para Chile**
2. Cuaderno N°151 | **La urgencia de concretar proyectos de infraestructura**
3. Cuaderno N°152 | **Evaluación Social de Proyectos. Propuestas para la consolidación de la inversión responsable en Chile**
4. Cuaderno N°153 | **Alianza Público-Privada en Gestión del Agua: Resultados y desafíos**
5. Cuaderno N°154 | **Planificación de la Infraestructura. La propuesta del CPI y la experiencia de Australia**
6. Cuaderno N°155 | **Infraestructura para enfrentar la sequía. Nuevas fuentes**
7. Cuaderno N°156 | **Evaluación Social de Proyectos para una infraestructura más eficiente**
8. Cuaderno N°157 | **Acciones relevantes para el avance en infraestructura en Chile**
9. Cuaderno N°158 | **Los desafíos para una logística más eficiente**
10. Cuaderno N°159 | **Reforma: Permisos Sectoriales y Tiempos de Tramitación**

11. Cuaderno N°160 | **Energía: Pensando el futuro**
12. Cuaderno N°161 | **Mujeres en Infraestructura: Las voces de las primeras ministras en Chile**
13. Cuaderno N°162 | **Crecimiento del transporte ferroviario de carga: ¿qué barreras levantar?**
14. Cuaderno N°163 | **Infraestructura en la encrucijada: Adaptándonos al cambio climático**
15. Cuaderno N°164 | **Institucionalidad ambiental: Soporte del desarrollo**

➡ **Primer Concurso Fotográfico CPI** ***Infraestructuras que emocionan***

El primer **Concurso de Fotografía CPI “Infraestructuras que emocionan”** tuvo como objetivo premiar fotos cuyo foco fuesen obras de infraestructuras chilenas, desde las miradas de los concursantes, entendiendo que la infraestructura no es solo acero, concreto y caminos, develando su rol inspirador y transformador.

A través de las obras de infraestructura pública, el CPI invitó a mirar más allá de lo fácilmente visible convocando a encontrar la belleza y poesía en sus materiales y compartirlo con toda la comunidad que se mueve con y por la infraestructura.

523 fotografías recibidas

213 participantes de todo el país

Premiados:

PRIMER LUGAR: Felipe Fuentes con *“San Pedro de Atacama”*

SEGUNDO LUGAR: Pablo Huilipan con *“Puente Treng Treng Kay Kay”*

TERCER LUGAR: Juan Cristóbal Lara con *“Cuesta del Diablo”* (Aysén)

PREMIO DEL PÚBLICO: Bastián Cifuentes con *“Estación de Metro Lo Cruzat”*

➡ **Reconocimientos**

Enero | Con la presencia de autoridades, directorio, consejeros y colaboradores, el jueves 11 de enero 2024, se celebró la **cena anual del CPI**, en la sede de INACAP de Apoquindo. En la ocasión se realizó el reconocimiento a través de la entrega de sendos premios, a las consejeras del CPI **Marcela Angulo** y **Vivian Modak** y al consejero, **Juan José Ugarte**.

Agosto | **Conecta Logística entrega reconocimiento Sello Agente de Cambio por el Desarrollo Logístico 2024** a organizaciones que, a través de su participación en Conecta Logística, aportan al desarrollo logístico y a los objetivos de desarrollo sostenible 2030 de la ONU. Entre las instituciones a las que se les entregó este reconocimiento se encuentra el Consejo de Políticas

de Infraestructura, el cual forma parte de Conecta Logística desde sus inicios, con una activa participación.

Diciembre | **Carlos Cruz recibe premio “Infraestructura” 2024 del Colegio de Ingenieros**

El reconocimiento se entrega anualmente al ingeniero colegiado que más se destacó por los servicios prestados al país a través de ideas, estudios, proyectos u obras que se destaquen por haber contribuido a la construcción y desarrollo de la infraestructura nacional, su conservación, explotación y contribución a la investigación y a la enseñanza.

Carlos Cruz, director ejecutivo del CPI, extendió el reconocimiento recibido a todo el trabajo realizado por el CPI desde su conformación.

➡ **Visitas Proyectos Socios**

Octubre | **Visita proyecto Planta Desalinizadora Aconcagua (Aguas Pacífico)**

Representantes del CPI realizaron una visita a las instalaciones de la planta desalinizadora Aconcagua, de la empresa Aguas Pacífico, la que está siendo construida en la comuna de Puchuncaví, en la Región de Valparaíso.

Noviembre | **CPI participa en la presentación, por parte de FCAB, de la primera locomotora a hidrógeno de América Latina**

La compañía FCAB dio a conocer la primera locomotora que funcionará con hidrógeno verde, un hito en el país, la que operará en Antofagasta. Al evento asistieron autoridades, expertos y también participaron representantes del Consejo de Políticas de Infraestructura.

IV. Comunicaciones

➔ CPI en prensa

Durante 2024 se gestionaron **542** publicaciones en medios de alcance nacional y regional. Esto representa un aumento de **8,8%** con respecto a 2023.

Cabe destacar el incremento de **contenidos originales** -creados por 26 consejeros, directores y equipo ejecutivo del CPI, a través de cartas y columnas- gestionados, posteriormente, por Comunicaciones del CPI. Este tipo de contenido fue de **163** durante 2024.

En el año se realizó un esfuerzo por visibilizar contenidos del CPI en medios regionales, alcanzándose las **186** publicaciones, correspondientes al **34%** del total de gestiones/publicaciones en prensa.

26 voceros CPI durante 2024:

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| 1. Carlos Aguirre | 14. Victoria Mira |
| 2. Camila Balbontín | 15. Vivian Modak |
| 3. Catalina Binder | 16. Paulo Muñoz |
| 4. Antonia Bordas | 17. José Oliveros |
| 5. Gabriel Caldés | 18. Pedro Palominos |
| 6. Carlos Cruz | 19. Álvaro Peña |
| 7. Montserrat Delpino | 20. Gonzalo Pérez |
| 8. Luis Eduardo Escobar | 21. Uwe Rohwedder |
| 9. Óscar Figueroa | 22. Juan Eduardo Saldivia |
| 10. Eduardo Frei | 23. Alejandra Stehr |
| 11. Javier Hurtado | 24. Javier Tapia |
| 12. Luis Jorquera | 25. Alberto Texido |
| 13. Rodrigo Martín | 26. Carlos Zeppelin |

➔ Sitio web CPI www.infraestructurapublica.cl

290.974 visitas 29,8% respecto 2023

124.793 usuarios 4,2% respecto 2023

➔ Biblioteca CPI

Más de 139.000 visitas

Más de 30 mil usuarios

Más de 31.200 búsquedas

Durante el año, la Biblioteca CPI **destacó** un total de **113 artículos** científicos y académicos, seleccionados y compartidos en el informativo diario.

Contenidos más consultados:

1. **Desarrollo, Sociedad e Infraestructura. Chile a 30 años. La visión de Expresidentes y Rectores**
2. Cuaderno N°145. **Sistema de Concesiones**. Valorización y Modernización para un Servicio de Infraestructura. **Compendio propuestas Clapes UC – CPI** (octubre 2023)
3. Cuaderno N°154. **Planificación de la Infraestructura. La propuesta del CPI y la experiencia de Australia**

➔ Redes Sociales

LinkedIn

9.000 seguidores 37,8% respecto 2023

Instagram

18.132 seguidores 42,8% respecto 2023

Nuevos contenidos en 2024:

Se incorporó contenido de **videos propios del CPI** vinculados al quehacer de la institución; se realizaron **entrevistas a mujeres** destacadas del campo de la infraestructura. En el último trimestre se llevó a cabo, exclusivamente a través de las redes sociales del CPI, en concreto de Instagram, la difusión del **primer Concurso Fotográfico del CPI**.

Informativo CPI

- **256** informativos enviados 4,7% respecto 2023
- **1.171.899** correos 20,5% respecto 2023
- Con **2.122** notas, de las cuales **319** fueron relativas al **CPI** y **160** notas vinculadas a sus socios
- **34,12%** tasa apertura, en promedio **1.587** personas abren diariamente el **Informativo del CPI** 16,5% respecto 2023.

V. Balance y Estado de Resultados

A. Balance

A continuación, se presenta el Balance de La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura

Balance General

por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

ACTIVOS	Nota	2024 \$	2023 \$
ACTIVO CIRCULANTE			
Disponible	4	164.973.862	115.743.588
Deudores por venta	5	117.521.899	72.190.508
Deudores varios	6	7.528.963	4.952.680
Gastos pagados por anticipado	7	22.030.802	-
Total activo circulante		312.055.526	192.886.776
ACTIVO FIJO	8		
Equipos		2.251.182	2.179.255
Muebles y útiles		1.355.295	1.339.854
Depreciación acumulada		(1.905.324)	(1.438.903)
Total activo fijo		1.701.153	2.080.206
TOTAL ACTIVOS		313.756.679	194.966.982
PASIVOS			
PASIVO CIRCULANTE			
Cuentas por pagar	9	2.407.083	630.537
Provisiones y retenciones	10	8.359.048	4.208.751
Total pasivo circulante		10.766.131	4.839.288
PATRIMONIO	11		
Fondo revalorización capital propio		10.348.757	10.348.757
Pérdidas y ganancias		179.778.937	113.525.270
Utilidad (pérdida) del ejercicio		112.862.854	66.253.667
Total patrimonio		302.990.548	190.127.694
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		313.756.679	194.966.982

B. Estado de Resultados

A continuación, se presenta el Estado de Resultados de La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura

	Nota	2024 \$	2023 \$
RESULTADO OPERACIONAL			
Ingresos de explotación		955.746.493	875.224.360
Costos de explotación		(679.781.521)	(680.178.793)
Margen de explotación		275.964.972	195.045.567
Gastos de administración y ventas		(147.513.093)	(73.824.225)
Resultado operacional		128.451.879	121.221.342
RESULTADO NO OPERACIONAL			
Otros ingresos		-	-
Otros egresos		(15.102.923)	(54.573.839)
Depreciación		(466.421)	(512.590)
Corrección monetaria		(19.681)	118.754
Resultado no operacional		(15.589.025)	(54.967.675)
Resultado antes de impuestos renta		112.862.854	66.253.667
Impuesto a la renta		-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO		112.862.854	66.253.667

C. Auditoría al Balance y EERR

A continuación, se presentan las notas de los auditores:

NOTA 2: RESUMEN DE LOS CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**a) General**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, han sido preparados de acuerdo a principios contables generalmente aceptados.

b) Periodo

Los Estados Financieros cubren el periodo de doce meses comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y 2023.

c) Corrección monetaria

La sociedad ha corregido monetariamente sus activos y pasivos no monetarios y el capital propio financiero. Las actualizaciones han sido determinadas sobre la base de los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, que indican una variación de un 4,2% para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.

d) Bases de conversión

Los activos y pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento han sido expresados en moneda corriente, al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo a las siguientes paridades:

	2024	2023
	\$	\$
Unidad de fomento	38416,69	36.789,36
Dólar estadounidense	996,46	877,12

e) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan al costo de adquisición más las revalorizaciones legales. Las depreciaciones del activo fijo han sido calculadas en base al método lineal sobre los valores revalorizados, considerando la vida útil estimada de los bienes.

f) Indemnización por años de servicio del personal

La Sociedad no ha constituido provisión por este concepto por cuanto dicha provisión no ha sido pactada a todo evento en los contratos individuales ni en los convenios colectivos.

g) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad no estableció provisión por impuesto a la renta, determinadas conforme a las normas establecidas en la Ley de la Renta. La Sociedad no ha calculado los efectos del impuesto diferido de acuerdo a lo establecido en los Boletines Técnicos

números 60 y 61 del Colegio de Contadores de Chile A.G., debido a que no existen diferencias temporarias que originen este efecto.

NOTA 3: CAMBIOS CONTABLES

Durante el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2024, no se efectuaron cambios contables en relación al periodo anterior, que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.

NOTA 4: DISPONIBLE

En este rubro se han incluido los siguientes valores:

Concepto	2024 \$	2023 \$
Banco Bice	164.686.623	115.456.349
Caja chica	287.239	287.239
Total	164.973.862	115.743.588

NOTA 5: DEUDORES POR VENTA

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, este rubro está compuesto por:

Concepto	2024 \$	2023 \$
Facturas pendientes de pago	117.521.899	72.190.508
Total	117.521.899	72.190.508

NOTA 6: DEUDORES VARIOS

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2024 y 2023, corresponde al siguiente detalle:

Concepto	2024 \$	2023 \$
Deudores varios	7.528.963	4.385.690
Fondos por rendir	-	566.990
Total	7.528.963	4.952.680

NOTA 7: GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, este rubro está compuesto por:

Concepto	2024 \$	2023 \$
Arriendos anticipados	22.030.802	-
Total	22.030.802	-

NOTA 8: ACTIVO FIJO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el detalle del activo fijo es el siguiente

Al 2024			
Concepto	Activo fijo bruto \$	Depreciación acumulada \$	Activo fijo neto \$
Equipos	2.251.182	(846.018)	1.405.164
Muebles y útiles	1.355.295	(1.059.306)	295.989
Total	3.606.477	(1.905.324)	1.701.153

Al 2023			
Concepto	Activo fijo bruto \$	Depreciación acumulada \$	Activo fijo neto \$
Equipos	2.179.255	(466.698)	1.712.557
Muebles y útiles	1.339.854	(972.205)	367.649
Total	3.519.109	(1.438.903)	2.080.206

NOTA 9: CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la sociedad mantiene las siguientes cuentas por pagar:

Detalle	2024 \$	2023 \$
Proveedores	2.407.083	630.537
Total	2.407.083	630.537

NOTA 10: PROVISIONES Y RETENCIONES

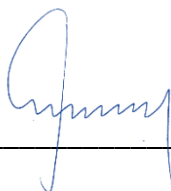
Las provisiones y retenciones, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, corresponde a:

Detalle	2024 \$	2023 \$
Impuesto 2ª categoría	4.712.324	2.591.131
Leyes sociales	2.515.083	1.422.546
Impuesto único	257.326	171.216
IVA débito fiscal	830.087	-
Otros descuentos	44.228	23.858
Total	8.359.048	4.208.751.

NOTA 11: PATRIMONIO

El patrimonio se compone de lo siguiente:

Detalle	2024 \$	2023 \$
Fondo revalorización capital propio	10.348.757	10.348.757
Pérdidas y ganancias	179.778.937	113.525.270
Resultado del ejercicio	112.862.854	66.253.667
Total	302.990.548	190.127.694



Carlos Cruz Lorenzen

Director Ejecutivo CPI



CPI

CONSEJO POLÍTICAS
DE INFRAESTRUCTURA