



AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA PARA QUITO



Por cada 1% del que se invierte en infraestructura, el PIB general en otras áreas crece un 2,7%

Fondo Monetario Internacional, 2021, Informe de estrategia Post- Covid19

Para cerrar la brecha de infraestructura en relación con los países desarrollados, el Ecuador debe invertir durante los próximos 20 años, al menos el 3,6% del PIB en nueva infraestructura, y al menos el 0,8% en mantenimiento de la existente

Banco Latinoamericano de Desarrollo - CAF - 2022



CONSEJO ESTRATÉGICO DE INFRAESTRUCTURA

La CAMICON ha constituido una entidad adscrita, autónoma a la gestión natural de la Cámara, cuyo propósito es generar lineamientos estratégicos de medio y largo plazo alrededor de la infraestructura social y económica, y ponerlos en consideración de la autoridad nacional y local, conforme sea el caso, y que si se aplican se espera lograr resultados altamente beneficiosos para el país y la ciudad

Adicionalmente, es un instrumento para el apoyo de proyectos estratégicos necesarios, y que permiten consolidar una visión de mediano y largo plazo, es decir de aquellos proyectos que, en un período político normal, no serían inaugurados, y posiblemente, ni siquiera iniciarían su ejecución



CONSEJO ESTRATÉGICO DE INFRAESTRUCTURA

- Proponer políticas y estrategias de alto impacto, y ejecutables, para el desarrollo de las áreas de infraestructura
- Analizar y sugerir la implementación de proyectos críticos que garanticen la ejecución de la política de infraestructura
- Promover proyectos de bajo alcance, que coadyuven al fortalecimiento de la credibilidad del Consejo y de la importancia de generación políticas de infraestructura
- Identificar falencias en el establecimiento de políticas de infraestructura, por inadecuada concepción de objetivos de desarrollo
- Analizar las acciones gubernamentales



CONSEJO ESTRATÉGICO DE INFRAESTRUCTURA



Banca Multilateral
Otras Cámaras
Empresas Nacionales e Internacionales
Comunicadores Sociales
Generadores de Opinión



CONSEJO ESTRATÉGICO
DE INFRAESTRUCTURA

Expertos Infraestructura
Experto Comunicación y Política
Expertos económicos y financieros
Expertos sociales y ambiente
Expertos producción y comercio

Universidades
Arquitectura e Ingeniería
(Central, Católica, UDLA, SEK, ESPE,
San Francisco)



LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL CEI



CONCEPTOS TRANSVERSALES DE INFRAESTRUCTURA

Cumplimiento de ODS

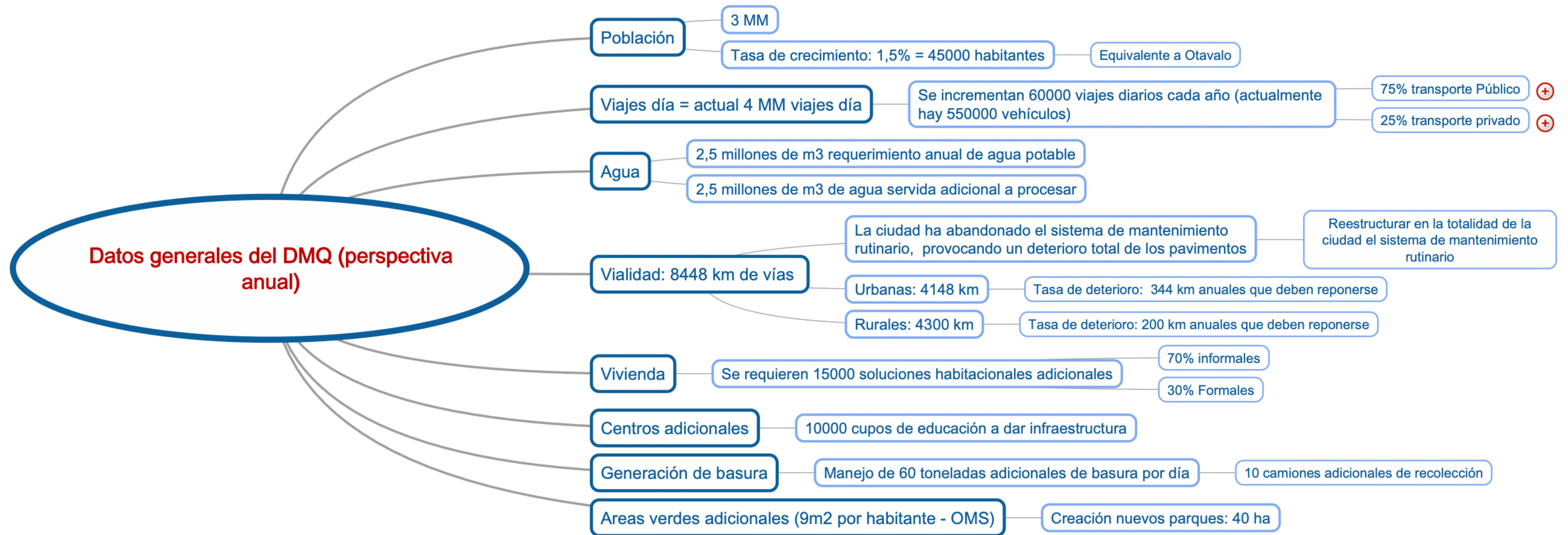
Equidad e Inclusión

Cambio Climático

Protección de Derechos



BASES PARA LA AGENDA ESTRATEGICA DE INFRAESTRUCTURA DE QUITO



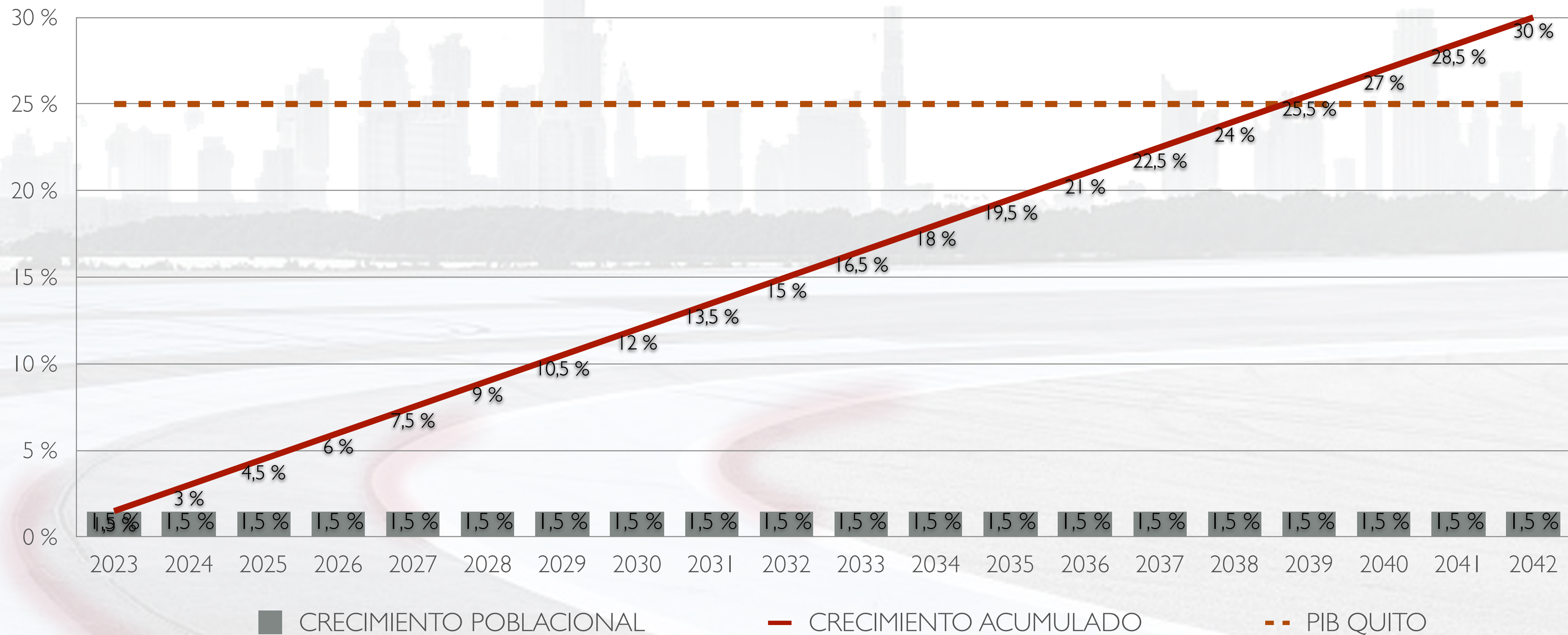
BASES PARA LA AGENDA ESTRATEGICA DE INFRAESTRUCTURA DE QUITO

El CEI inició una evaluación de requerimientos de infraestructura sobre una evaluación de indicadores básicos de requerimientos de infraestructura, social y económica, considerando que Quito es ya una metrópoli, y cuyos resultados están soportados en la data existente y que principalmente, son:

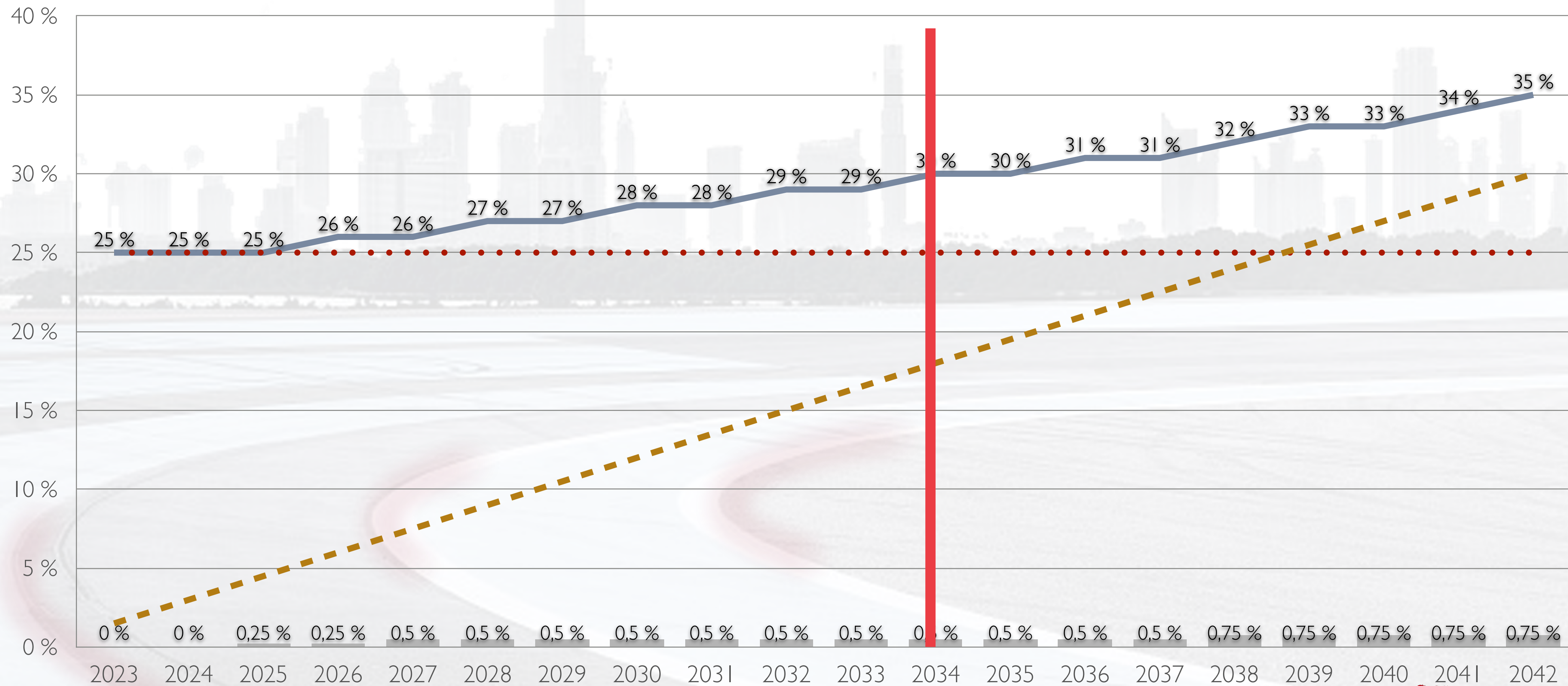
- Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
- Plan de Gestión y Uso del Suelo
- Agenda de Competitividad
- Plan Maestro de Movilidad Sostenible



BASES PARA LA AGENDA ESTRATEGICA DE INFRAESTRUCTURA DE QUITO



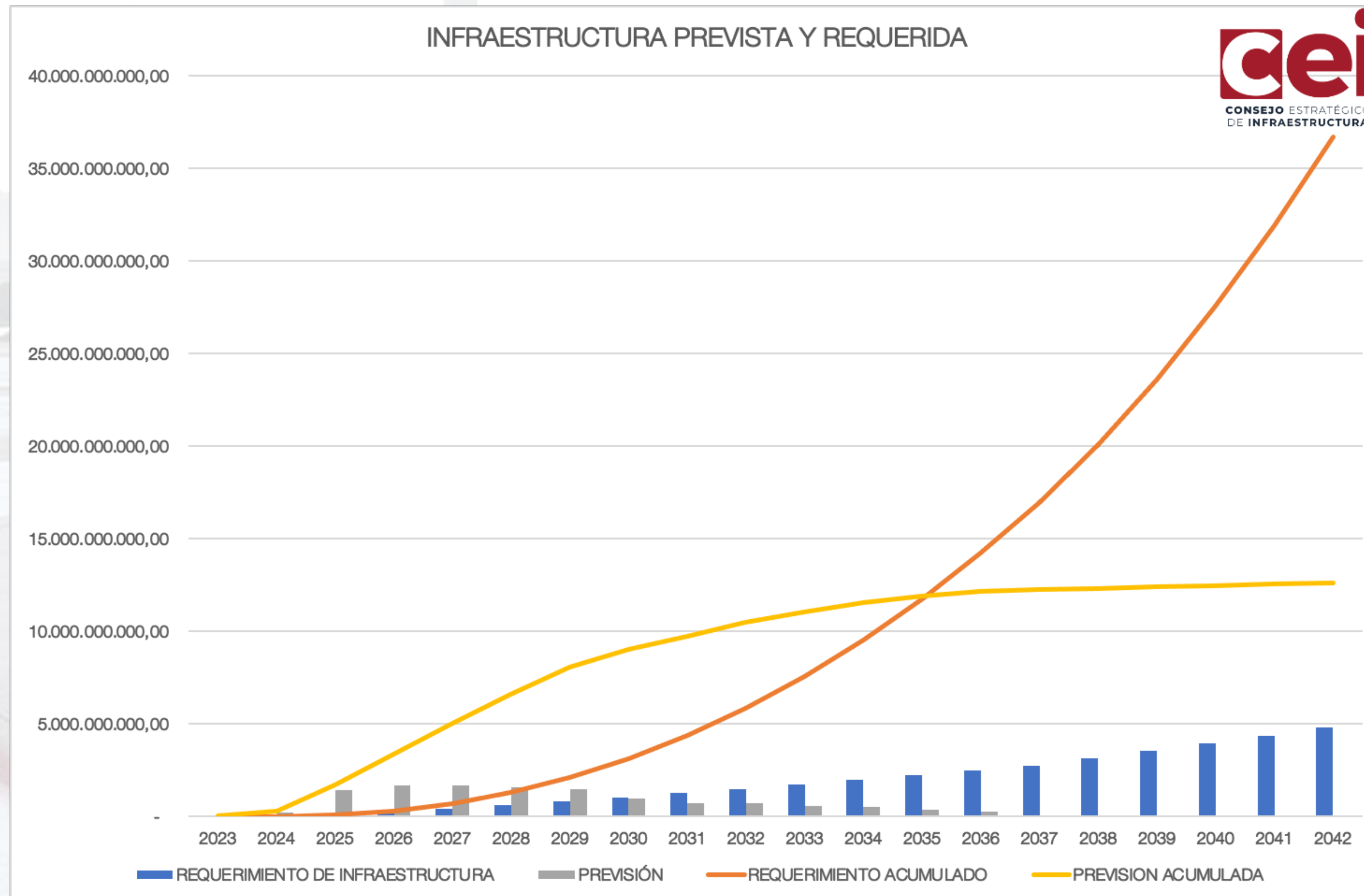
BASES PARA LA AGENDA ESTRATEGICA DE INFRAESTRUCTURA DE QUITO



- - - CRECIMIENTO ACUMULADO
● PIB QUITO
— PIB QUITO OBJETIVO
■ CRECIMIENTO ADICIONAL PIB QUITO



BASES PARA LA AGENDA ESTRATEGICA DE INFRAESTRUCTURA DE QUITO



BASES PARA LA AGENDA ESTRATEGICA DE INFRAESTRUCTURA DE QUITO

El objetivo AMBICIOSO DEL CEI es que, Quito en el mediano y largo plazo (2043), debe ser el generador de al menos el 35% del PIB nacional (actual 25%), ya que esto significa una reducción sustancial del desempleo con la consecuente mejora de la equidad.

El principal dato que se puede tener es que Quito en este momento tiene una tasa de crecimiento poblacional ANUAL equivalente a una ciudad de Otavalo, es decir, aproximadamente 45000 habitantes

El enfoque estratégico de infraestructura, debe ser no solo para cubrir una brecha ya existente, sino prepararse para un crecimiento mucho más complejo del que posiblemente se está dimensionando



LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS PARA QUITO

Se plantean tres líneas de acción:

1. Implementar cambios a varias ordenanzas que viabilizará inversiones en la ciudad
2. Iniciar un depuramiento de flujos de trabajo y de funciones institucionales (de algunos esquemas hay que analizar su eficiencia)
3. Establecer y apoyar un portafolio de proyectos de medio y largo plazo, algunos que podrían iniciarse en tiempos muy cortos, y otros de acción continua

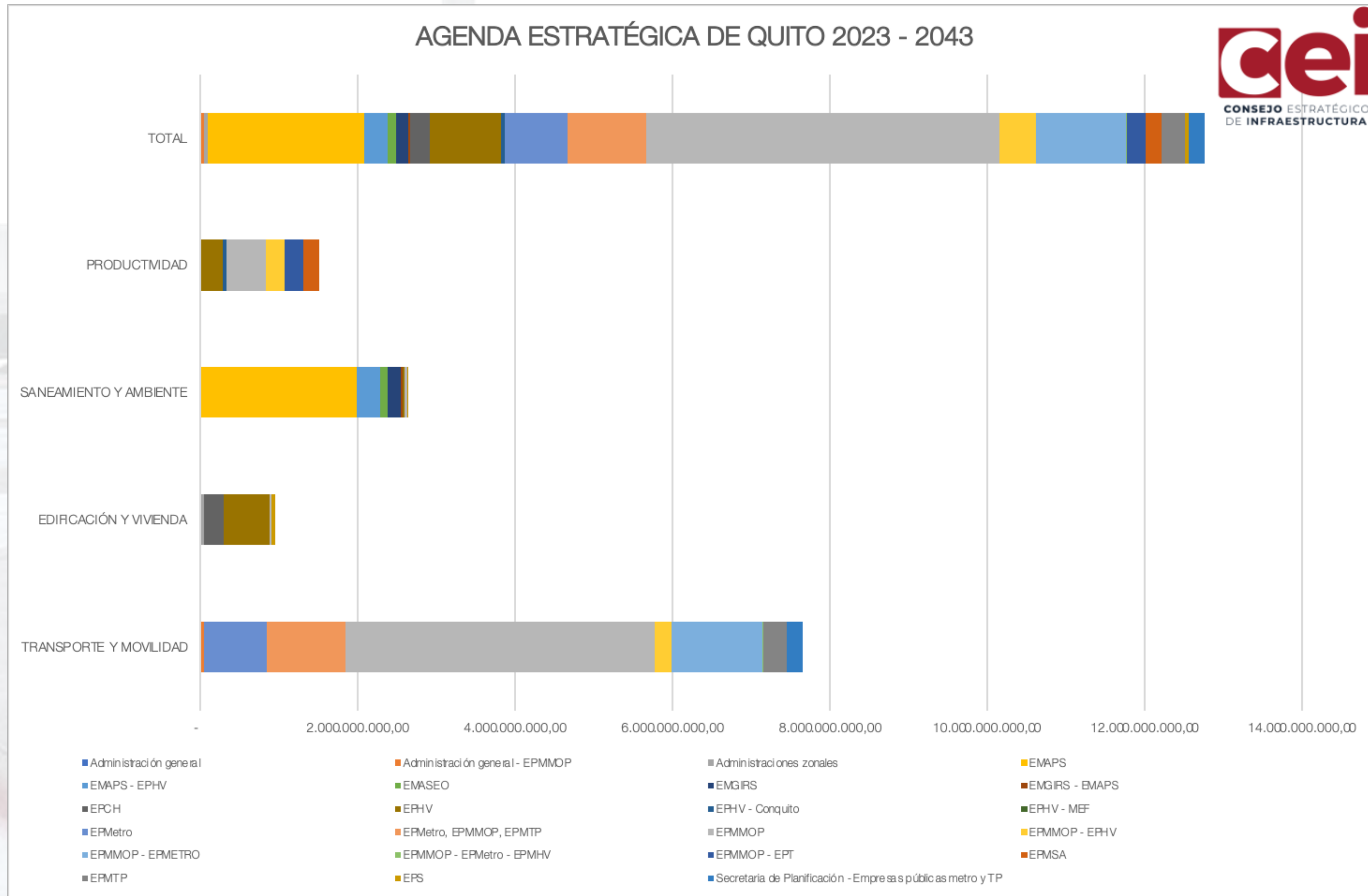
El CEI ha identificado de manera preliminar un potencial portafolio de proyectos que supera los 12 mil millones de dólares con un horizonte de ejecución de 14 años, pero que ese podría ejecutar entre un 25 a 40% en el período 2023 - 2027, es decir, cerca a los 5 mil millones de dólares

ESTOS VALORES SON INDEPENDIENTES DE LOS MÁS DE 3 MIL MILLONES QUE SE PODRÍAN LOGRAR EN EL SECTOR INMOBILIARIO PRIVADO LOGRANDO SOLUCIONAR LOS PROBLEMAS DE PLANIFICACIÓN URBANA Y TRAMITES

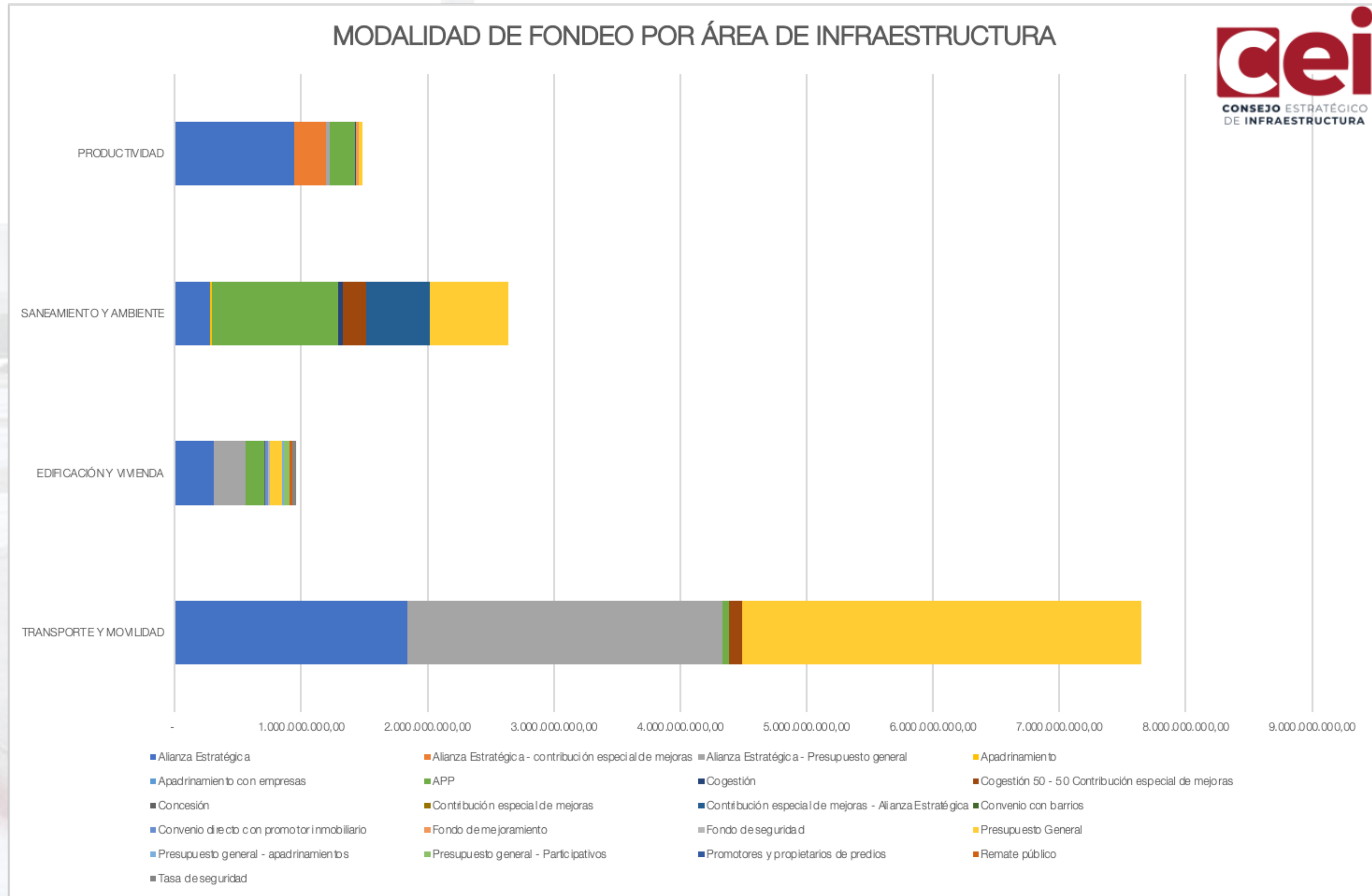
300000 PUESTOS DE TRABAJO, CON UN PERÍODO DE CONTRATACIÓN MEDIA DE 6 MESES, DURANTE LOS PRÓXIMOS
3,5 AÑOS



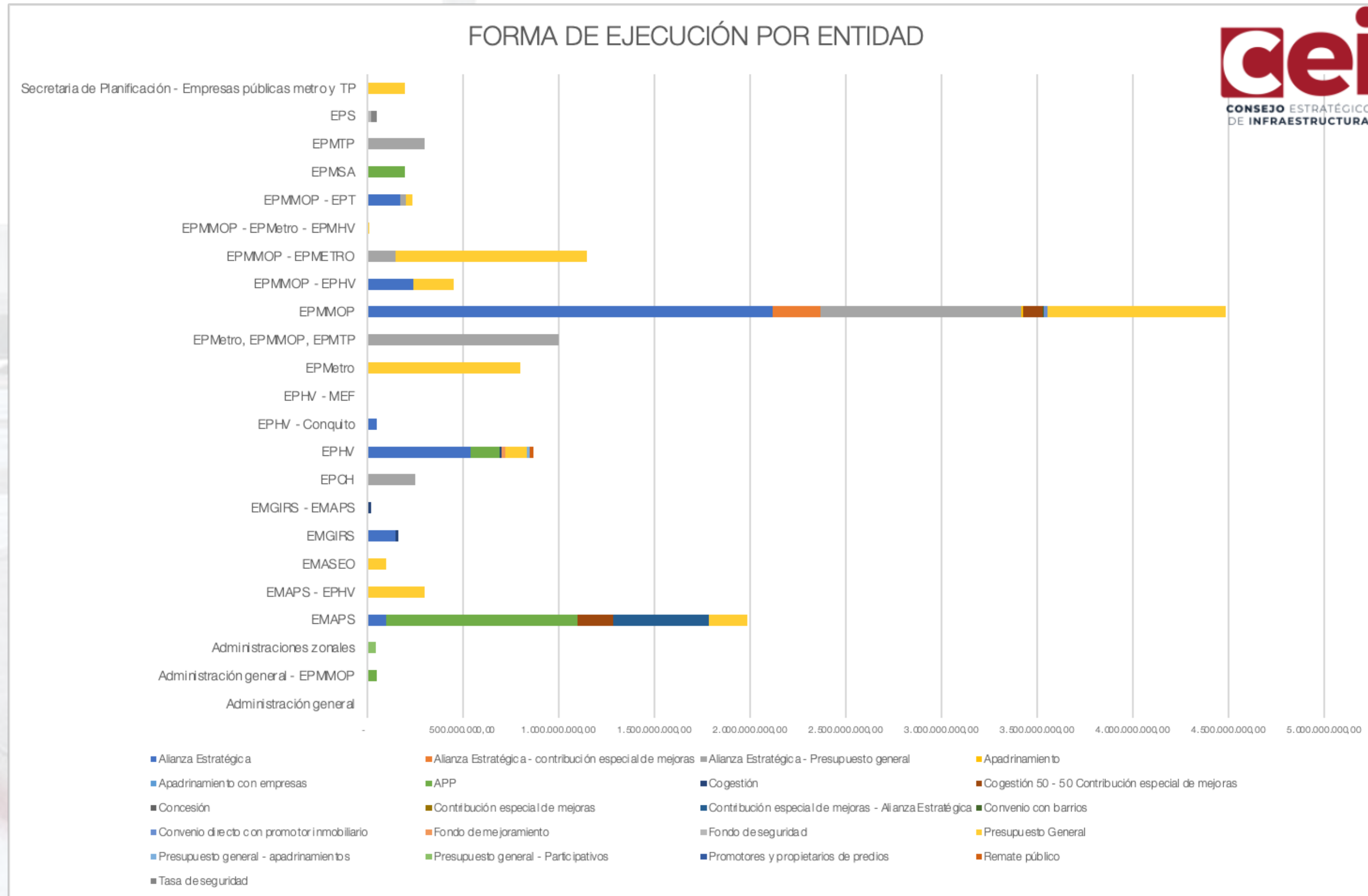
AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA



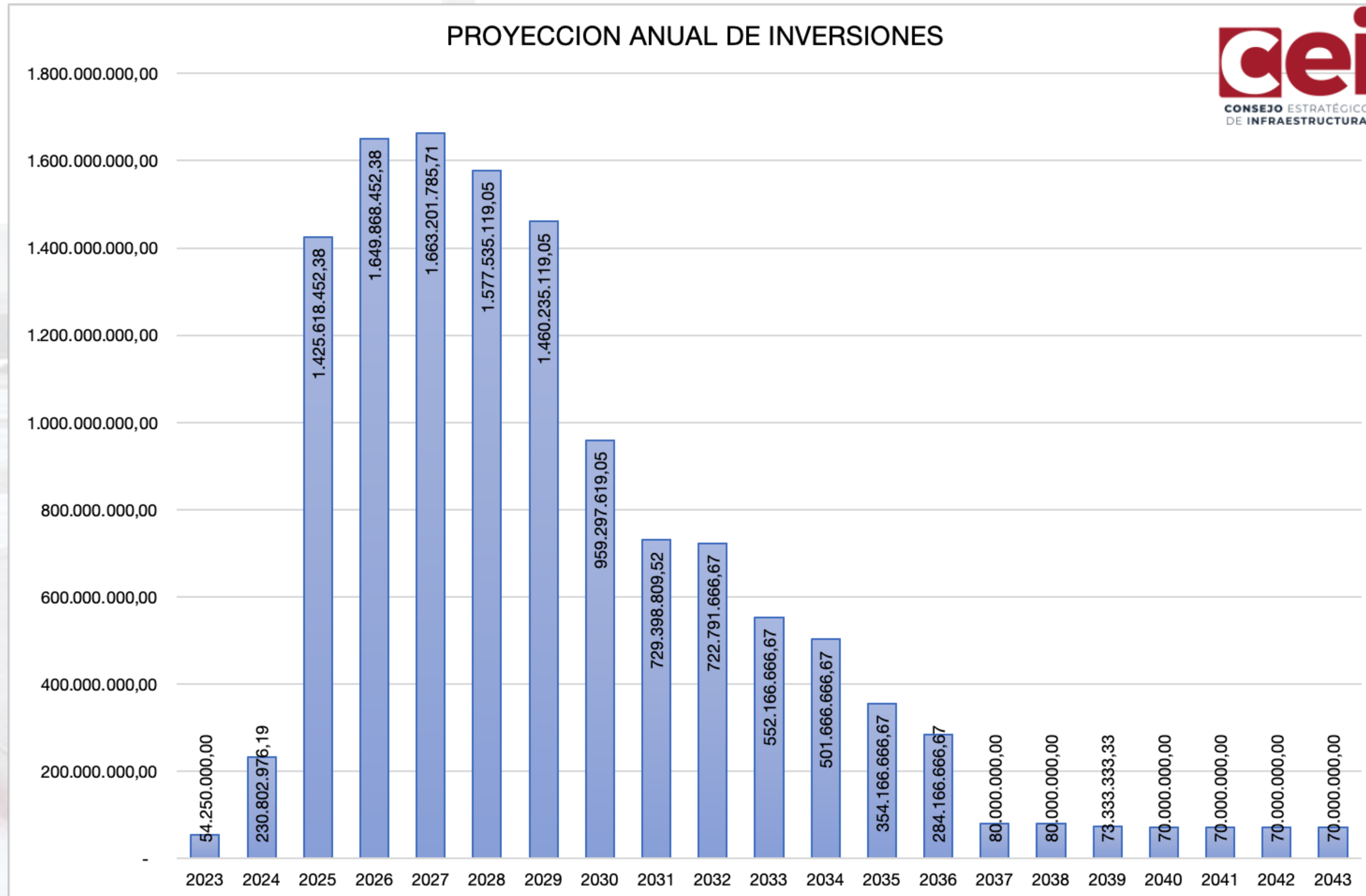
AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA



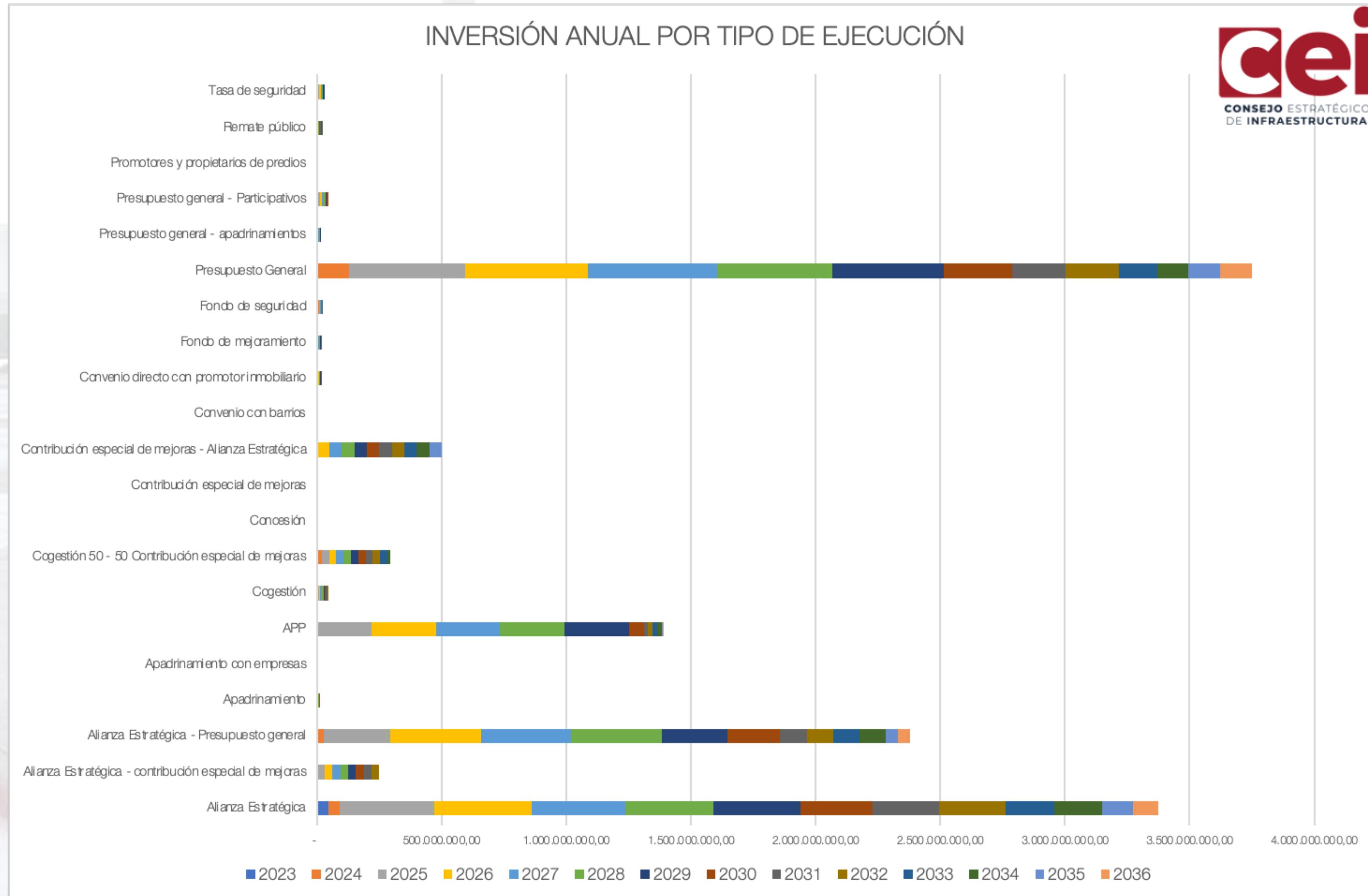
AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA



AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA



AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA



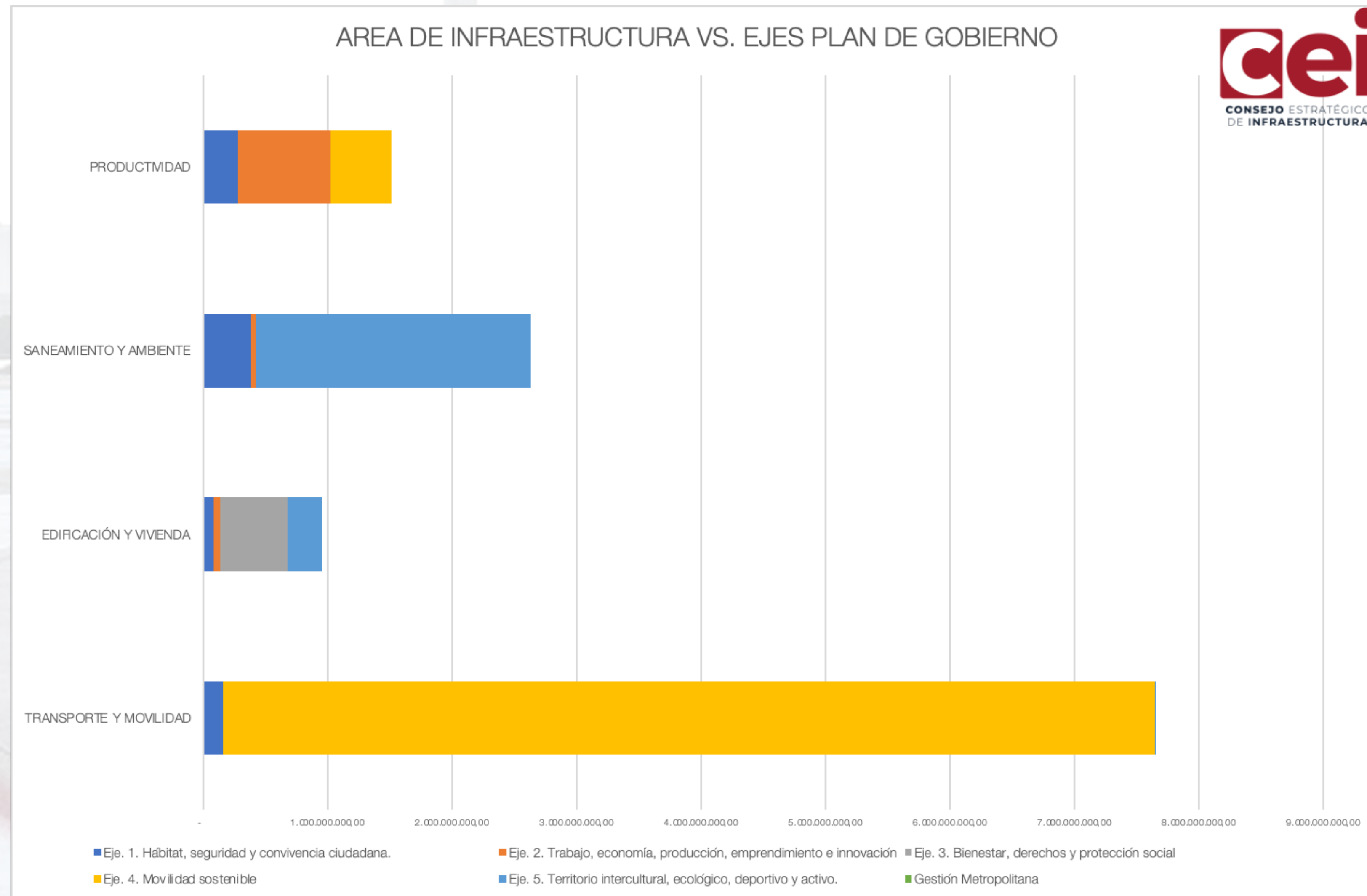
EL PLAN DEL ALCALDE MUÑOZ

Los conceptos estratégicos del CEI para Quito, no se alejan de los ejes de gestión propuestos por el Alcalde Muñoz, que son 5 de acción, y un lineamiento general de gestión municipal, conforme se puede revisar de inmediato:

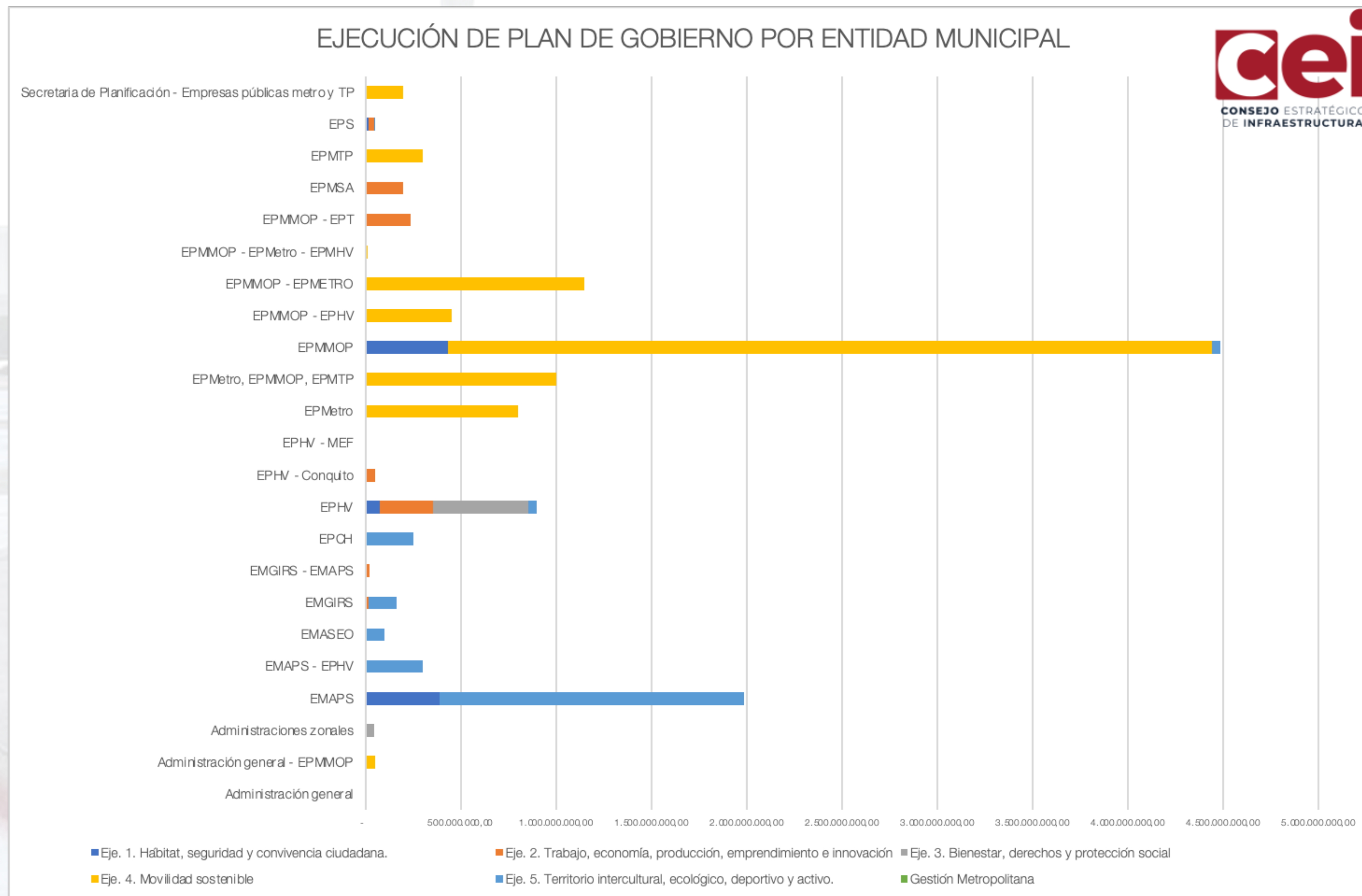
- Eje. 1. Hábitat, seguridad y convivencia ciudadana
- Eje. 2. Trabajo, economía, producción, emprendimiento e innovación
- Eje. 3. Bienestar, derechos y protección social
- Eje. 4. Movilidad sostenible
- Eje. 5. Territorio intercultural, ecológico, deportivo y activo.



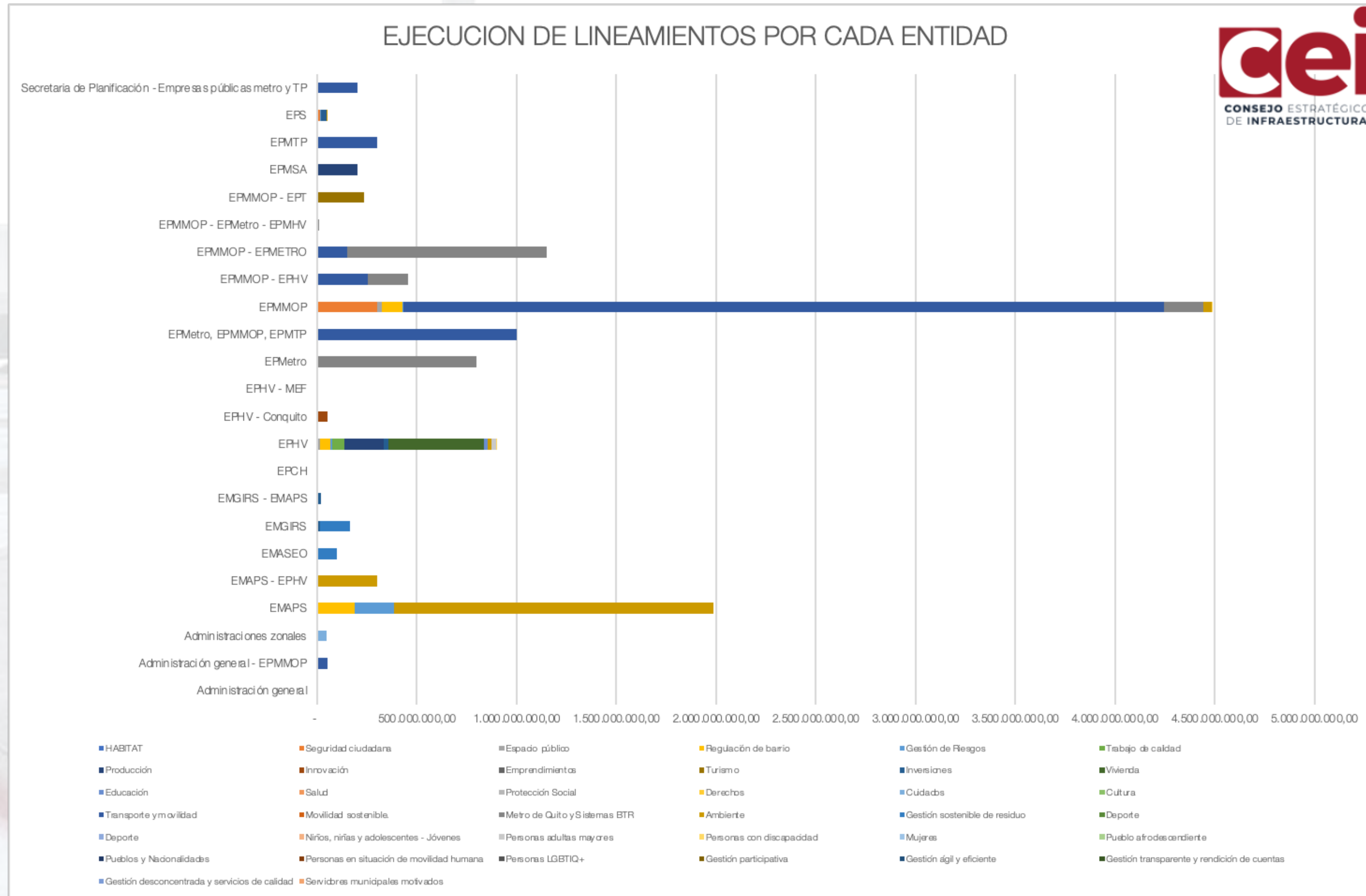
ENLACE ENTRE EL PLAN DE GOBIERNO Y LA ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA



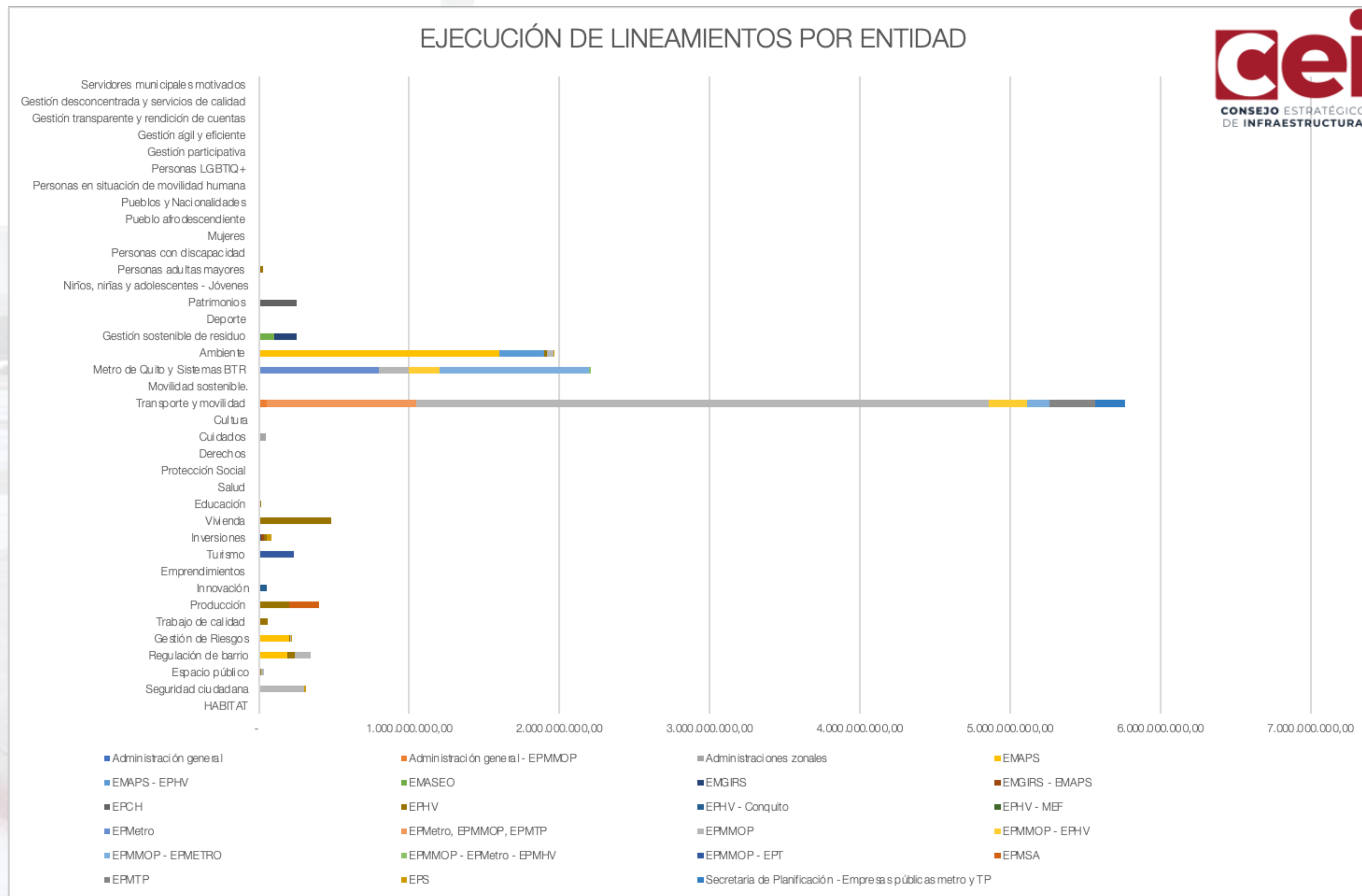
ENLACE ENTRE EL PLAN DE GOBIERNO Y LA ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA



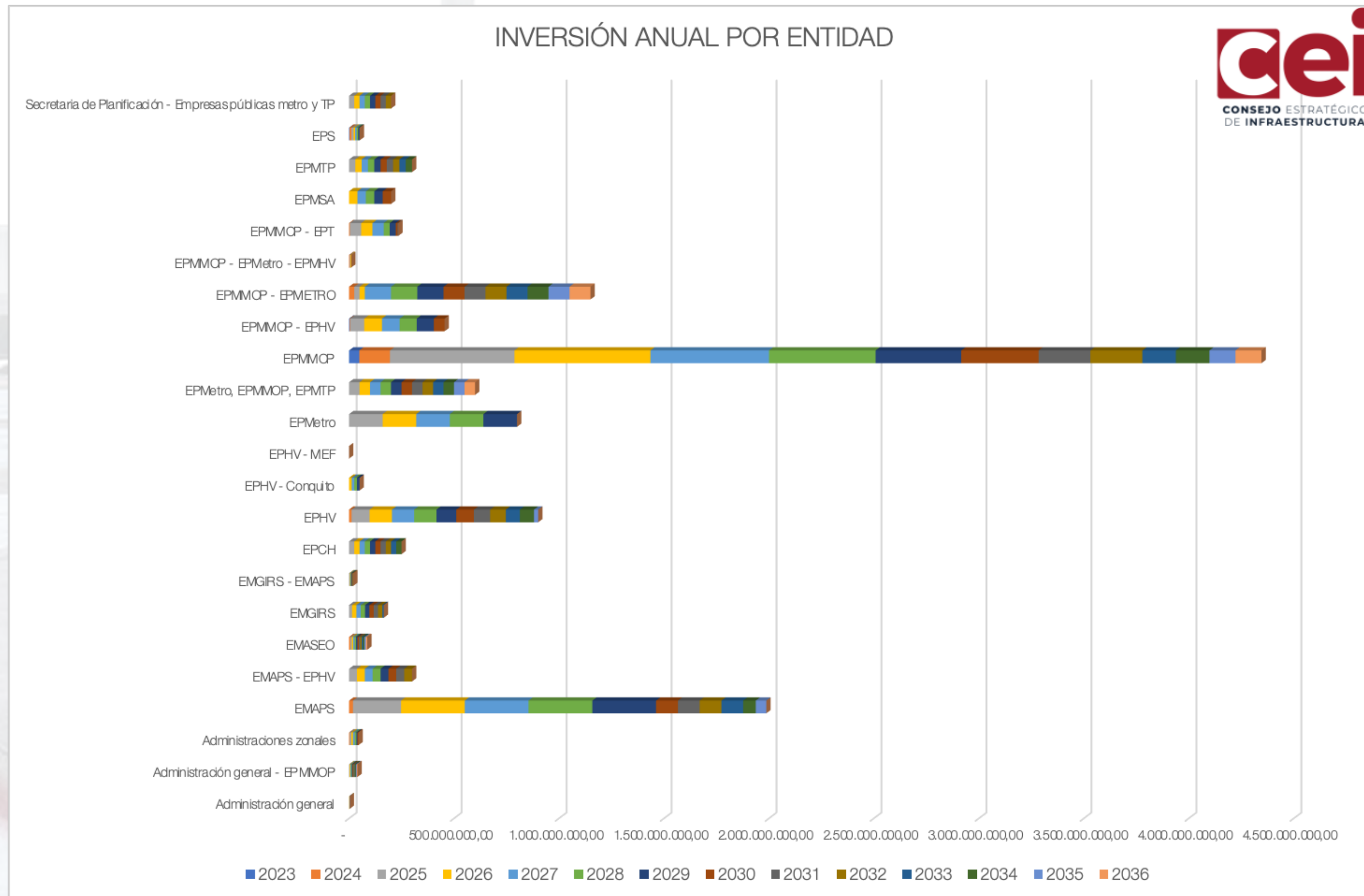
ENLACE ENTRE EL PLAN DE GOBIERNO Y LA ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA



ENLACE ENTRE EL PLAN DE GOBIERNO Y LA ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA



ENLACE ENTRE EL PLAN DE GOBIERNO Y LA ESTRATEGIA DE INFRAESTRUCTURA



I. IMPLEMENTAR CAMBIO A VARIAS ORDENANZAS QUE VIABILIZARÁN INVERSIONES EN LA CIUDAD

- 1.- Ordenanza de modificatoria a la Ordenanza 406 de Alianzas Estratégicas: Proyecto presentado por CAMICON y en despacho de Analía Ledesma desde Octubre de 2022.
- 2.- Ordenanza de creación de la tasa de procesamiento de aguas servidas (monto a definir por Alcalde)
- 3.- Ordenanza para viabilizar la venta de energía que genera basureros
- 4.- Ordenanza estímulo productivo para turismo y microempresas
- 5.- Ordenanza de gestión riesgo naturales



I. IMPLEMENTAR CAMBIO A VARIAS ORDENANZAS QUE VIABILIZARÁN INVERSIONES EN LA CIUDAD

6.- Ordenanza de valoración del suelo para que mejorar la gestión, bajando la oposición ciudadana

7.- Ordenanza para el aprovechamiento y uso de espacios municipales para procesos asociativos (no vale la pena incluir en la ordenanza de Alianzas Estratégicas)

Es necesario generar una reformar a la Ley del Distrito Metropolitano, para permitir a las ciudades distritos, tener un horizonte de planeamiento de al menos 30 años con revisiones y ajustes cada 5 años, versus los 12 años de la LOOTUGS y lograr otras fortalezas, porque el Estatuto Autonómico es un procedimiento que podría fracasar en sus fases



2. INICIAR UN DEPURAMIENTO DE FLUJOS DE TRABAJO Y DE FUNCIONES INSTITUCIONALES (ALGUNOS ESQUEMAS HAY QUE ANALIZAR SU EFICIENCIA)

1.- Revisar el modelo de gestión de las administraciones zonales, secretarías (emisión de políticas? - Unificación), y empresas públicas, interacción de competencias

2.- Revisión de indicadores de seguimiento y control de gestión

3.- Tramitología

a.- Levantamiento integral de flujos de procesos e identificar las interrelaciones entre ellos, incluyendo empresas públicas, administraciones, entidades de control

b.- Identificar áreas con problemas: Catastro, IMPU, Entidades de control municipal

c.- Integración de sistemas



2. INICIAR UN DEPURAMIENTO DE FLUJOS DE TRABAJO Y DE FUNCIONES INSTITUCIONALES (ALGUNOS ESQUEMAS HAY QUE ANALIZAR SU EFICIENCIA)

d.- Ampliar alcance EPHV y Operador Urbano

e.- Objetivo: 45 días para la licencia

4.- Régimen Administrativo del Suelo – Plan de Uso y Gestión del Suelo, Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, enlace operativo con el esquema administrativo municipal

5.- Pensar adecuadamente como financiar las obras en los barrios regularizados: Contribución especial de mejora, institucionalizar mecanismos de cogestión 50-50



3. ESTABLECER Y APOYAR UN PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE MEDIO Y LARGO PLAZO, ALGUNOS QUE PODRÍAN INICIARSE EN TIEMPOS MUY CORTOS, Y OTROS DE ACCIÓN CONTINUA

1.- Proyecto Solución Vial Guayasamín: revisar y tomar decisión inmediata de renegociación, es necesario, para suspender el proceso arbitral. Hay apoyo de la Cámara si se toma en cuenta el transporte público, se da una alternativa para el Barrio Bolaños, y, se genera un proceso de presentación pública de información

2.- Vindobona: Se propone hacer un llamado de interés y simultáneamente generar una consultoría para determinar alternativas. Si el llamado de interés es favorable, proseguir. Es clave tramitar ya la ordenanza de tasa de procesamiento con autoridad del Alcalde de fijar la tarifa

3.- Retomar el sistema de mantenimiento rutinario vial, con un presupuesto aproximado de USD 20 millones anuales, y que debe ser parte del proceso de contribución de mejoras

4.- Repavimentación: Impulsar como un proceso continuo de un mínimo de 300 km anuales, financiado con peajes urbanos y alianzas estratégicas, y cambiar el mecanismo de trabajo a reciclajes. Actualmente la metodología empleada es muy atentatoria técnica, financiera y ambientalmente



3. ESTABLECER Y APOYAR UN PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE MEDIO Y LARGO PLAZO, ALGUNOS QUE PODRÍAN INICIARSE EN TIEMPOS MUY CORTOS, Y OTROS DE ACCIÓN CONTINUA

5.- Iniciar de inmediato la evaluación de la ampliación del metro (con horizonte a 50 años), y extensiones de cercanías, teleféricos para enlace con estaciones multimodales

6.- Alianza Estratégica para Camal Metropolitano

7.- Definición de ZEDE: Concesión con canon para el Municipio

8.- Implementar fideicomisos para la contribución especial de mejoras

9.- Mejora de los corredores transversales de transporte

10.- Parque Metropolitano de Calderón





AGENDA ESTRATÉGICA DE INFRAESTRUCTURA PARA QUITO

