

# El mayor proyecto de Patria en Chile



**Los próximos controladores de Moneda Asset Management llevan un buen tiempo en Chile. El fondo brasileño constituyó su primera sociedad local en 2016... y puso su foco en la bahía de Quinteros. Hoy, levantan la primera desaladora de la zona. Partieron en enero y prevén estar operando en 2023.**

Un reportaje de MARÍA JOSÉ TAPIA

En la bahía de Quinteros, en la comuna de Puchuncaví, a 116 kilómetros de Santiago, se ubica el proyecto Aconcagua. En las cercanías de Concón se construye hoy la única desaladora de la V Región -la

más afectada por la sequía- que está con todos los permisos ambientales en regla. Comenzaron con el desarrollo en enero, y prevén estar en operación en 2023. Todo, con una inversión global de US\$ 500 millones.

A la cabeza de esta iniciativa está Aguas Pacífico, gerenciado por el ejecutivo de Aguas Andinas y del grupo Suez, el ingeniero civil Enrique Cruzat Torres. Y más arriba: Patria Investments, el fondo de inversiones en activos alternativos más grande de Latinoamérica; una compañía que si bien emergió fuerte tras acordar la compra de Moneda Assset Management, está en suelo chileno desde hace ya varios años: el proyecto Aconcagua es su desarrollo local más importante. Pero también participan en la compañía Latin American Power, en la cual comparten propiedad con BTG Pactual y GMR Energía y operan tres proyectos eléctricos en Chile -dos eólicos y una hidroeléctrica- y en Perú tienen seis más. Además, en 2018 sumaron la cadena de gimnasios O2 a su portafolio.

En 2016, Patria -a través del fondo P2 Brasil Private Infrastructure Fund III- constituyó la sociedad Aguas Pacífico SpA. A comienzos de 2015 habían reclutado a Cruzat Torres como gerente general de lo que sería su futuro proyecto de desalación. La socie-

dad partió con un capital de \$ 70 millones. De ahí a la fecha se han concretado ocho aumentos de capital. Hoy, el monto asciende a los \$ 30.722 millones.

En el intertanto, en 2018, Patria -ahora vía Inversiones Infraestructura de Telecom Latam- creó Aguas Pacífico Holding SpA como sociedad matriz de Aguas Pacífico.

Los hombres de Patria en esa sociedad, en calidad de administradores, son el *managing director* y responsable de las inversiones en Latinoamérica -con excepción de Brasil- José Mestres, y el vicepresidente de Patria Investments, Carlos Miguens. Por Chile, las cabezas son Cruzat y el CFO Charles Coupland. A ellos se suma el director de sustentabilidad, Mauricio Alegría, y el gerente de proyectos Pierino Venturini. Estos dos últimos, de hecho, han sido los que más reuniones han sostenido con la autoridad para abordar el proyecto. Según la plataforma de *lobby*, sólo Alegría registra más de 40 encuentros desde 2018 a la fecha.

Aguas Pacífico es parte de un fondo de US\$ 1.000 millones levantado justamente para invertir en proyectos de desalinización en Chile y Perú. Hoy, aseguran estar desarrollando la primera fuente de agua dulce no continental multiuso para Valparaíso. ¿Su apuesta?: "Paliar la sequía que afecta a la cuenca del Aconcagua".

El desarrollo de la iniciativa se sometió a Evaluación Ambiental en abril del 2017; en 2018 se aprobó y en 2020 subsanaron algunos errores de la RCA. Y ese mismo año, el gobierno los posicionó dentro de los 220 proyectos que priorizaría para reactivar la economía. En enero pasado partió el desa-

## EL PROYECTO ACONCAGUA



FUENTE: Aguas Pacífico

LA TERCERA

rollo de la subestación eléctrica.

Hoy, es la empresa israelí IDE Technologies -líder mundial a cargo, por ejemplo, de la planta más grande de Israel, Sorek B- la que tiene a su cargo la construcción y operación.

### Acueducto hacia la RM

El proyecto consiste en el levantamiento de una planta desalinizadora y un acueducto de 105 kilómetros -hasta Colina- que permita transportar, de mar a cordillera, hasta 1.000 litros por segundo (lps) de agua dulce para clientes sanitarios -será necesario potabilizarla para consumo humano-, industriales, mineros y agrícolas. La iniciativa sería capaz de abastecer agua al 100% de la Región de Valparaíso.

En una primera etapa, el acueducto será de 28 kilómetros de longitud, tras lo cual se avanzará con el proyecto acueducto San Isidro Quilapilún, que aportará los 75 kilómetros restantes para llegar hasta la Región Metropolitana. Sólo este último proyecto -aprobado en marzo de 2020- implicaría una inversión de US\$ 210 millones.

Según la información de la Asociación Chilena de Desalinización (Acades), hoy existen 24 plantas desaladoras en el país con una producción superior a los 50 lps. En construcción hay tres: la Fase 2 de Quebrada Blanca, de 1.200 lps; una en Los Peñales, de 400 lps, y la del grupo Patria, la única planta multiuso en construcción.

El presidente de Acades, Carlos Foxley, revela que hay otras dos -de Suez y Enapac, ambas en la III Región-, pero que aún no parten las obras. "La relevancia de Aguas Pacífico es que está en la bahía de Quinteros, siendo un proyecto muy necesario para la V Región", asegura Foxley.

Proyecto Aconcagua generará más de 2.200 nuevos empleos en el *peak* de la construcción. Y ya avanzan en el cierre de contratos para aquellos que se surtirán con el agua que desalen. Su objetivo es estar abasteciendo a los clientes hacia fines del primer semestre de 2023.

Pero Patria va por más. Hoy apuestan por participar en futuras concesiones. A fines del año pasado, Mauricio Alegría, gerente de sustentabilidad de Aguas Pacífico -a nombre de Patria- se reunió con el director regional de la Conadi de Osorno, Cristián Soto, para consultar por la futura licitación Concesión Vial Ruta Longitudinal de Chiloé. En marzo, José Mestres, Carlos Miguens y el *associate* de Patria, Gonzalo Ruiz-Tagle, se reunieron con el jefe de la división de desarrollo y licitación de proyectos del MOP, Luis Felipe Elton. Buscaban entender los requisitos de patrimonio mínimo para las concesiones carreteras. "Desde Patria estaríamos interesados en participar en las futuras licitaciones y queremos entender bien este requisito para poder cumplirlo llegado el momento", subrayaron al solicitar la audiencia.

Patria administra activos por US\$ 15.800 millones y Moneda será un complemento en la gestión de fondos de inversión, con especialización en acciones y deuda. Porque el negocio central de Patria es el *private equity* y el segundo, la infraestructura, donde tienen inversiones por US\$ 5.000 millones. En esa cartera está su mayor apuesta en Chile: el proyecto Aconcagua. ●