



CORPORACIÓN PARA
EL DESARROLLO DE
POLÍTICAS DE
INFRAESTRUCTURA
INFORME ANUAL 2020

Contenido

I. La Corporación

- A. Socios
- B. Directorio
- C. Equipo CPI
- D. Asambleas y Reuniones de Directorio

II. Actividades

- A. Reuniones del Consejo de Políticas de Infraestructura durante el año 2020
- B. Diálogos del CPI
- C. Foro Latinoamericano de Infraestructura 2020

III. Publicaciones 2020

- A. Cuadernos del CPI

IV. Biblioteca CPI

V. Comunicaciones

- A. Medios de Prensa
- B. Sitio web
- C. Informativo Diario y Base de Datos

I. La Corporación

La Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura fue creada en octubre del 2014 como una institución de derecho privado sin fines de lucro, para dar sustento técnico y operativo al Consejo de Políticas de Infraestructura.

Tiene como misión ser un referente transversal para la elaboración de estudios, propuestas y promover discusiones acerca de los temas relevantes de las políticas de infraestructura pública en Chile, de modo de expresar en contenidos, las orientaciones generales del CPI, con una mirada de largo plazo y con el objetivo de generar un impacto positivo en la calidad de vida de las personas y en la productividad del país.

A. Socios

Los socios que integran la Corporación y posibilitan su funcionamiento son entidades de diversa naturaleza, comprometidas con los objetivos de la Corporación. Estos son:

- Asociación de Aseguradores de Chile A.G. (AACH)
- Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública A.G. (COPSA)
- Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios A.G. (ADI)
- Asociación de Ingenieros Consultores de Chile A.G. (AIC)
- Asociación Nacional de Empresas de Servicios Sanitarios A.G. (ANDESS)
- Cámara Chilena de la Construcción A.G.(CChC)
- Corporación Chilena de la Madera A.G. (CORMA)
- Sociedad Nacional de Minería A.G. (SONAMI)
- ACCIONA S.A. (ACCIONA)
- Agencias Universales S.A. (AGUNSA)
- Aguas Pacífico SPA (AGUASPACIFICO)
- Grupo Costanera SPA (COSTANERA)
- Grupo Patio (GRUPOPATIO)
- Icafal Ingeniería y Construcción S.A. (ICAFAL)
- Sacyr Concesiones Chile SpA (SACYR)
- Suez Inversiones Aguas del Gran Santiago Ltda. (SUEZ)
- Facultad de Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC)
- Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile (FEN)
- Facultad de Ingeniería, Universidad de Santiago de Chile (USACH)
- Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV)
- Universidad Central (UCENTRAL)
- Universidad de Concepción (UDEC)
- Universidad del Desarrollo (UDD)
- Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM)

B. Directorio

La Corporación cuenta con un directorio, conformado por las siguientes personas:

Directores Titulares	Cargo	Directores Suplentes
Leonardo Daneri	Presidente	Marcela Allué
Juan José Ugarte	Tesorero	Roberto Pirazzoli
Javier Darraidou	Secretario	Carlos Piaggio
Hernán de Solminihac	Vicepresidente	Alondra Chamorro
Pablo Allard	Vicepresidente	Fernando Rojas
José De Gregorio	Director	Mauricio Jara
Mario Gazitúa	Director	Jorge Claude
Luis Miguel de Pablo	Director	Eduardo Larrabe
Darcy Fuenzalida	Director	Pedro Sariego
Diego Hernández	Director	Felipe Celedón
Jorge Letelier	Director	Carlos Zeppelin
Diego Savino	Director	Juan Enrique Ossa
Víctor Ríos	Director	Luis Eduardo Guzmán

C. Equipo CPI

La Corporación cuenta con un equipo operativo conformado por:

Nombre	Cargo
Carlos Cruz L.	Gerente General
Eduardo d'Hainaut	Gerente Foro Latam
Luis Eduardo Guzmán	Gerente de Operaciones
Gonzalo Pérez	Jefe de Estudios
Anais Pérez	Asistente de Estudios
Verónica Umaña	Asistente Foro Latam

La corporación cuenta además con la asesoría en producciones y comunicaciones de NEXSA S.A. El director general de esta empresa es el señor Juan Carlos Larraechea. A su vez, Laura Garzón, periodista, coordina los medios de prensa y Mónica Escobar está a cargo de las redes sociales del CPI.

D. Asambleas y Reuniones de Directorio

El 7 de mayo año 2020 se llevó a cabo una Asamblea Ordinaria de socios, la que debido a la pandemia de Covid-19, se celebró mediante videoconferencia, para la presentación de los resultados de la Corporación.

Además, se llevaron a cabo 3 reuniones de Directorio. Todas estas reuniones están registradas debidamente con sus correspondientes actas.

- Julio 2020
- Octubre 2020
- Diciembre 2020

II. Actividades

A. Reuniones del Consejo de Políticas de Infraestructura durante el año 2020

Las reuniones del CPI son un espacio de debate y reflexión en el que se encuentran los Consejeros y otros invitados especiales para conocer los avances que muestra el país en materia de infraestructura pública, señalar algunas directrices, discutir temas cruciales y aportar nuevos enfoques y propuestas de la entidad.

En la mayoría de las reuniones realizadas se ha contado con la participación de autoridades invitadas, quienes, desde sus distintos cargos, han compartido y analizado con el CPI su visión, proyectos y preocupación por el desarrollo de la infraestructura en el país.

Por causa de la pandemia COVID, todas las reuniones se celebraron en modo telemático.

A lo largo del presente año se realizaron cinco reuniones que se resumen a continuación:



- **Rol de la infraestructura en la recuperación económica y empleo post pandemia.** Consejo realizado el 14 de mayo. Contó con la participación de Juan Sutil, presidente de la CPC en el que participaron más de 160 personas -entre consejeros, representantes de gremios, universidades y empresas- se destacó que los esfuerzos de inversión tienen que centrarse en obras como construcción de hospitales, conectividad digital, agua potable y obras de riego.
- **Recuperación del Empleo, Compromisos de Inversión Pública y Privada.** Consejo realizado el 11 de agosto. Se contó con la participación del ministro de Economía

Lucas Palacios, quien resaltó los planes de inversión en infraestructura y los programas de ayuda que está implementando el Gobierno que posibiliten avanzar en una pronta recuperación de los empleos que se han visto afectados por la pandemia.

- Consejo Extraordinario realizado el 20 de agosto. Contó con la participación del Ministro de Obras Públicas, Alfredo Moreno Ch. quien expuso sobre el plan de inversión de US\$ 34 mil millones en obras públicas que busca generar 250.000 empleos. La iniciativa, que tiene como objetivo reactivar la economía, consta de cuatro ejes: inversión, empleo, apoyo a pymes y agilizar y simplificar servicios y la burocracia (16 de agosto 2020). De estos, US\$ 29 mil son inversión privada, US\$ 3.5 mil inversión pública directa y US\$ 1.2 mil de inversión privada que se estimulará por la inversión pública.
- Consejo realizado el 29 de octubre, que contó con la participación de Enrique Correa, presidente de IMAGINACIÓN y quien analizó el contexto político tras triunfo de la opción “apruebo” en el Plebiscito de ese mes, y los diversos impactos que este podía tener en el país.
- Consejo realizado el 15 de diciembre. Presentación del documento “**Propuestas de Política de Infraestructura para el período 2022/2026**”. Un año trabajaron los cinco grupos temáticos convocados por el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) para elaborar la base de la que propuesta la entidad hará llegar, una vez perfeccionada, a las candidaturas presidenciales que aspirarán al gobierno durante el 2021.

Los grupos de trabajo sumaron a más de 60 expertos, consejeros del CPI y especialistas que definieron los tópicos más relevantes que debieran ser incorporados en los planes presidenciales para el desarrollo de la infraestructura de las próximas décadas.

La propuesta del CPI consideró en su elaboración el contexto actual del país, enfrentado a un conjunto de condiciones únicas que obligan a repensar la forma en que se han abordado los temas de infraestructura a la fecha. Entre ellas destacan el cambio climático, la crisis social, de salud y económica, además de los cambios políticos en curso a raíz del proceso constituyente en ciernes; la elaboración de una nueva Constitución y la elección de gobernadores, autoridades locales y nacionales y finalmente; los cambios tecnológicos, acelerados a raíz del aumento explosivo del teletrabajo y la próxima llegada del 5G, entre otros factores.

B. Diálogos del CPI

Los Diálogos del CPI, inaugurados en el año 2014, se expresan en una convocatoria mensual a un grupo de incumbentes en cada tema, permitiendo que se reúnan autoridades, expertos

e interesados con el propósito de discutir puntos de vista y acercar miradas que contribuyan a la elaboración de propuestas de políticas en los diversos campos de la infraestructura.

*Los **Diálogos del CPI** vienen realizándose ininterrumpidamente desde abril de 2014, llevando a la fecha 59 de estos encuentros.

CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA - CPI

Actividades CPI 2020

10

Diálogos del CPI

- ENERO | *Coyuntura económica* y su impacto en la inversión en infraestructura pública
- MAYO | Conectividad Digital *Rendimiento, lecciones y desafíos post pandemia*
- MAYO | Financiamiento privado de infraestructura de uso público: *oportunidades y restricciones para la reactivación económica*
- JUNIO | Infraestructuras ciudadanas: *reflexiones para una política pública post pandemia*
- JULIO | Infraestructura: *Clave para la recuperación del empleo*
- AGOSTO | Desalación: *¿Tecnología adecuada para asegurar la sustentabilidad de Chile?*
- SEPTIEMBRE | Puerto Exterior en San Antonio: *Infraestructura Clave para Chile*
- OCTUBRE | Plan de Movilidad 2050 *¿qué país queremos?*
- NOVIEMBRE | Taller de jóvenes
- DICIEMBRE | *Uso de estándares internacionales* de contratación en proyectos de obra pública

WWW.INFRAESTRUCTURAPUBLICA.CL

Durante el 2020 se llevaron a cabo Diálogos del CPI:

- 14 de enero: **“Coyuntura Económica e Infraestructura”**. Expositor: Tomás Izquierdo S., gerente general de Gemines y Luis Eduardo Escobar F., economista y asesor del CPI.

Las posibles causas del estallido social, sus efectos en la caída del PIB y en la economía en el corto y largo plazo, fueron algunos de los temas debatidos en este Diálogo. Está reunión convocó a más de 40 personas y contó con la activa participación de los expresidentes Ricardo Lagos y Eduardo Frei.

- 5 de mayo, **“Conectividad Digital: rendimiento, lecciones y desafíos post-pandemia”**. Expositores: Pelayo Covarrubias, presidente Fundación País Digital; Rodrigo Ramírez, presidente de la Cámara Chilena de Infraestructura Digital.

Las brechas digitales que presenta el país -que han quedado al descubierto en esta emergencia generada por el coronavirus- y cómo reducirlas fue el tema debatido en el diálogo realizado por el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI). Se señalaron

los desafíos en materia de conectividad digital post pandemia y la posibilidad de que internet sea declarado un servicio básico.

- 26 de mayo: **“Financiamiento Privado para Infraestructura”**. Expositor: Javier Hurtado. Gerente de Estudios de la CChC. Comentarios de Jeannette von Wolfersdorff, directora ejecutiva de la Fundación Observatorio Fiscal, Arturo Cifuentes Investigador de Caples-UC y Antonio Silveira, vicepresidente del área de Infraestructura del Banco Latinoamericano de Desarrollo (CAF). En este diálogo CPI, en el que participaron más de 70 actores vinculados a la industria, se analizaron los mecanismos que podrían ponerse en marcha para reactivar al sector de la infraestructura y a la economía nacional post-pandemia.
- 16 de junio: **“Infraestructuras Ciudadanas: Reflexiones para una Política Pública Post pandemia”**. Exponen: Francisca Astaburuaga (CPI-UDD), Carolina Leitao (alcaldesa de Peñalolén), Luis Valenzuela (Universidad Adolfo Ibáñez) y Gabriela Elgueta (directora Corporación de Desarrollo Renca). Se entregaron propuestas sobre las inversiones que se pueden realizar para reducir las brechas urbanas que dificultan el bienestar de quienes habitan las ciudades.
- 28 de julio: **“Infraestructura y empleo”**. Exponen: Eduardo Frei, presidente del CPI y Carlos Cruz, director ejecutivo del CPI; comentan Roberto Pirazzoli (CORMA), Patricio Donoso (CChC) y Loreto Silva (CPI). Los expositores detallaron el documento elaborado por el CPI y entregado al MOP consistente en un plan de inversión de publica privada estimada en 7 mil millones de dólares que podrían generar unos 253 mil empleos, lo que contribuiría a aminorar la crisis y mejorar el bienestar y productividad del país.
- 27 de agosto: **“DESALACIÓN: ¿Tecnología adecuada para asegurar la sustentabilidad de Chile?”** Exponen: Carlos Cosin, presidente de IDA, Jessica López presidenta de ANDESS y Jorge Valenzuela presidente de FEDEFruta.

El Diálogo CPI estuvo dedicado a analizar esta opción tecnológica para enfrentar el estrés hídrico y la sequía prolongada derivados del cambio climático a nivel global. La desalación es una tecnología competitiva y sustentable para producir agua potable y, también se visualiza como una opción para la agricultura ahora que comienza a haber mayor disponibilidad de energías renovables a costos menores

- 24 de septiembre: **“Puerto Exterior de San Antonio: Infraestructura Clave para Chile”** Exponen: Franco Brzovic, presidente del Directorio y Luis Knaak, gerente general del Puerto de San Antonio. Comentan: Ricardo Montecinos, gerente de Planificación y Control de Gestión de EFE y Sabah Zrar, experta en ciudades puerto de la USACH y doctora en Ciencias Políticas. En el diálogo organizado por el CPI y el Puerto de San Antonio, se detallaron los plazos para la puesta en marcha del

proyecto que considera que el primer sitio del Puerto de Gran Escala en San Antonio esté funcionando en el tercer trimestre de 2030, destacó el presidente del directorio de la Empresa Portuaria San Antonio, Franco Brzovic, destacando la preocupación y compromiso de que el proyecto permita mejorar el entorno de los ciudadanos y que el proyecto tenga externalidades positivas.

- 9 de octubre, **Plan 2050 ¿Qué país queremos?**, El Diálogo N° 50 del CPI, estuvo dedicado a conocer el **Plan de Movilidad 2050** presentado en el encuentro por el ministro de Obras Públicas Alfredo Moreno. El tema de la movilidad territorial presenta desafíos e impactos en diferentes áreas: actividad económica, calidad de vida de las personas, aspectos medioambientales y equidad regional, entre otros; El Plan contempla una inversión adicional en vialidad, aeropuertos, puertos y ferrocarriles por 50 mil millones de dólares.

Comentaron el Plan 2050 Gloria de la Fuente, presidenta de la Fundación Chile 21 e integrante del Consejo para la Transparencia; Claudio Alvarado, director ejecutivo del Instituto de Estudios de la Sociedad, IES; y Claudio Elórtegui, rector de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.

- 20 de noviembre, **“Miradas que construyen futuro”**. Conclusiones del **Taller de jóvenes**: Iniciativa impulsada por el CPI, que reunió durante el año 2020 a un grupo de jóvenes quienes trabajaron para proponer y aportar nuevas miradas para el desarrollo de la infraestructura pública en el país.

Se contó con la participación del ministro de Economía, Lucas Palacios; el ministro de Energía, Juan Carlos Jobet y de la representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Chile, Yolanda Martínez. El evento virtual fue moderado por el decano de la Facultad de Arquitectura y Arte de la UDD, Pablo Allard.

- 22 de diciembre, Diálogo **“Uso de estándares internacionales de contratación en proyectos de obra pública”**. Expositores: Marcela Radovic, abogada y miembro Dispute Board, Chile; Jaime Gray, abogado y miembro Dispute Board, Perú; Roberto Hernández abogado y miembro Dispute Board, México; Augusto Gutiérrez, ingeniero civil, especialista en gestión de contratos internacionales de construcción, Perú.

Moderadora: Catalina Binder, Past President del Panel Técnico de Concesiones, Chile, Consejera del CPI.

El Diálogo del CPI estuvo dedicado a revisar experiencias internacionales sobre las ventajas de utilizar los dispute boards como métodos adecuados de arbitraje para la resolución temprana de conflictos y controversias en los contratos de obra pública. En algunos países de América Latina estos contratos comienzan a utilizarse con mayor frecuencia, pero en Chile, solo se han usado en contratos de obras concesionadas.

C. III Foro Latinoamericano de Infraestructura 2020

22 de diciembre de 2020

Países de A. Latina analizaron políticas aplicadas para enfrentar la crisis generada por el Covid 19.

En el evento -que fue seguido por más de 280 personas- ministros de Chile, Paraguay y Colombia compartieron sus experiencias y dieron cuenta de las medidas puestas en marcha para generar empleos y paliar los graves efectos que ha generado la pandemia en las economías de la región.

El evento, que en su tercera versión anual se realizó en forma virtual, fue organizado por el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC).

Fue inaugurado por el presidente del CPI, Eduardo Frei y por Yolanda Martínez, representante del BID en Chile. Contó con la presentación inicial de José Agustín Aguerre, gerente Sector de Infraestructura y Energía del BID y con las exposiciones de la ministra de Transportes de Colombia, Ángela María Orozco y del ministro de Obras Públicas y Comunicaciones del Paraguay, Arnoldo Wiens. El programa continuó con la presentación de Paolo Mauro, subdirector de Finanzas Públicas del FMI y las exposiciones del ministro de Obras Públicas de Chile, Alfredo Moreno y del presidente de la FIIC, Sergio Torretti. El cierre de esta jornada del Foro estuvo a cargo del vicepresidente de Infraestructura de CAF, Antonio Silveira.

El Foro se prolongará entre marzo y agosto del próximo año, con sesiones similares, con el objetivo de transformarse en el principal espacio de convocatoria de la región para intercambiar experiencias y colaboración acerca de estas materias.

III. Publicaciones 2020

CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA - CPI

Publicaciones CPI 2020

1

Publicación

- Informe anual 2019

13

Cuadernos del CPI

- Participación Ciudadana más allá del sistema de impacto ambiental
- La Coyuntura Económica y su impacto en los proyectos de infraestructura
- Conectividad Digital rendimiento, lecciones y desafíos Post-Pandemia
- Financiamiento privado de infraestructura de uso público: oportunidades y restricciones para la reactivación económica
- Infraestructura pública: para después de la hibernación
- Financiamiento y consideraciones sobre APP en Chile para las rutas concesionadas
- Infraestructuras ciudadanas: Reflexiones para una política Post-Pandemia
- Infraestructura: Claves para la recuperación del empleo
- Concesiones: Invitación para proyectar el futuro
- Desalación: ¿tecnología adecuada para asegurar la sustentabilidad de Chile?
- Puerto exterior en San Antonio: Infraestructura clave para Chile
- Plan de Movilidad 2050 ¿qué país queremos?
- Uso de estándares internacionales de contratación en proyectos de obra pública

WWW.INFRAESTRUCTURAPUBLICA.CL

A. Cuadernos del CPI

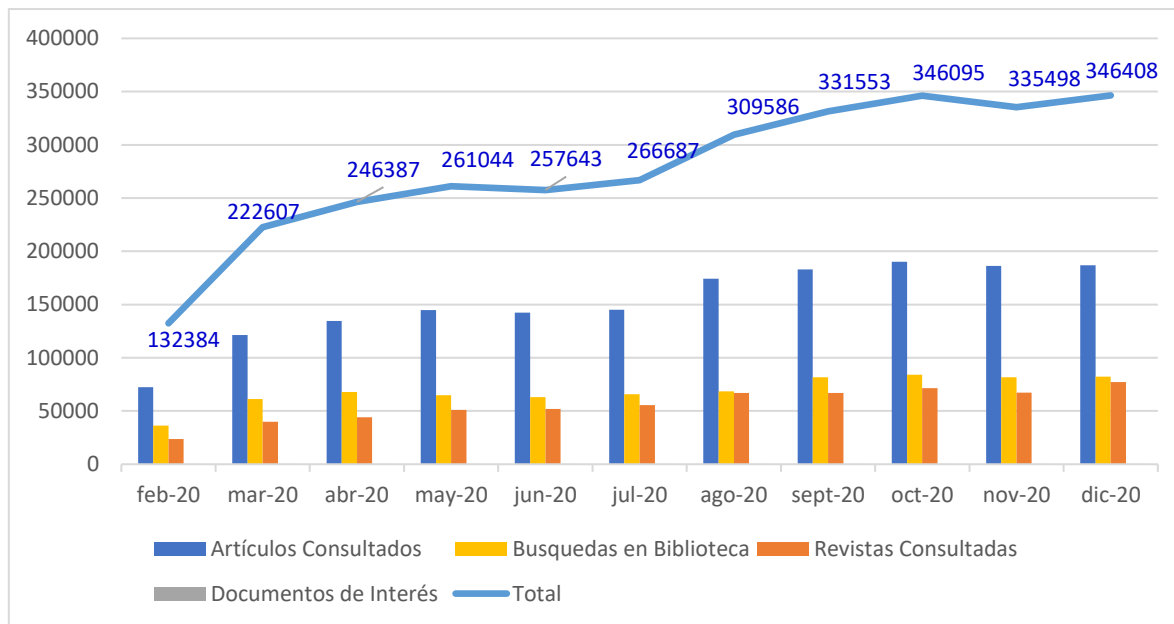
Durante el 2020 se **elaboraron y difundieron 13 cuadernos temáticos**, que mostraron interesantes análisis y puntos de vista en temas de Infraestructura Pública:

- ***Participación ciudadana más allá del sistema de impacto ambiental***
- ***La coyuntura económica y su impacto en los proyectos de infraestructura***
- ***Conectividad Digital rendimiento, lecciones y desafíos post-pandemia***
- ***Financiamiento privado de infraestructura de uso público: oportunidades y restricciones para la reactivación económica***
- ***Infraestructura pública: para después de la hibernación***
- ***Financiamiento y consideraciones sobre APP en Chile para las rutas concesionadas***
- ***Infraestructuras ciudadanas: Reflexiones para una política postpandemia***
- ***Infraestructura: Claves para la recuperación del empleo***
- ***Concesiones: Invitación para proyectar el futuro***
- ***Desalación: ¿tecnología adecuada para asegurar la sustentabilidad de Chile?***
- ***Puerto exterior en San Antonio: Infraestructura clave para Chile***
- ***Plan de Movilidad 2050 ¿qué país queremos?***
- ***Uso de estándares internacionales de contratación en proyectos de obra pública***

IV. Biblioteca CPI

La Biblioteca CPI permite y facilita el acceso al conocimiento científico y académico en el ámbito de la infraestructura. Esta plataforma ha ido incrementando su colección electrónica de revistas y artículos gracias a la plataforma que la soporta, que va recolectando revistas y artículos de acceso abierto en el mundo. A su vez se ha incrementado el uso de la biblioteca como se puede apreciar en el grafico a continuación.

Interacción en la Biblioteca CPI



De esta forma la Biblioteca generó más de 3 millones de interacciones en el año en sus diversas secciones, estas son:

Detalle Interacciones 2020	
Artículos Consultados	1.681.048
Revistas Consultadas	615.992
Documentos de Interés	1.586
Búsquedas en Biblioteca	757.267
Total	3.055.893

Más de un millón seiscientos mil artículos fueron consultados en el 2020, esto es el reflejo de todos los accesos que generaron aquellos artículos que fueron enviados como sugerencias en los destacados del CPI, lo que a su vez hace que las revistas que albergan los artículos sean consultadas también.

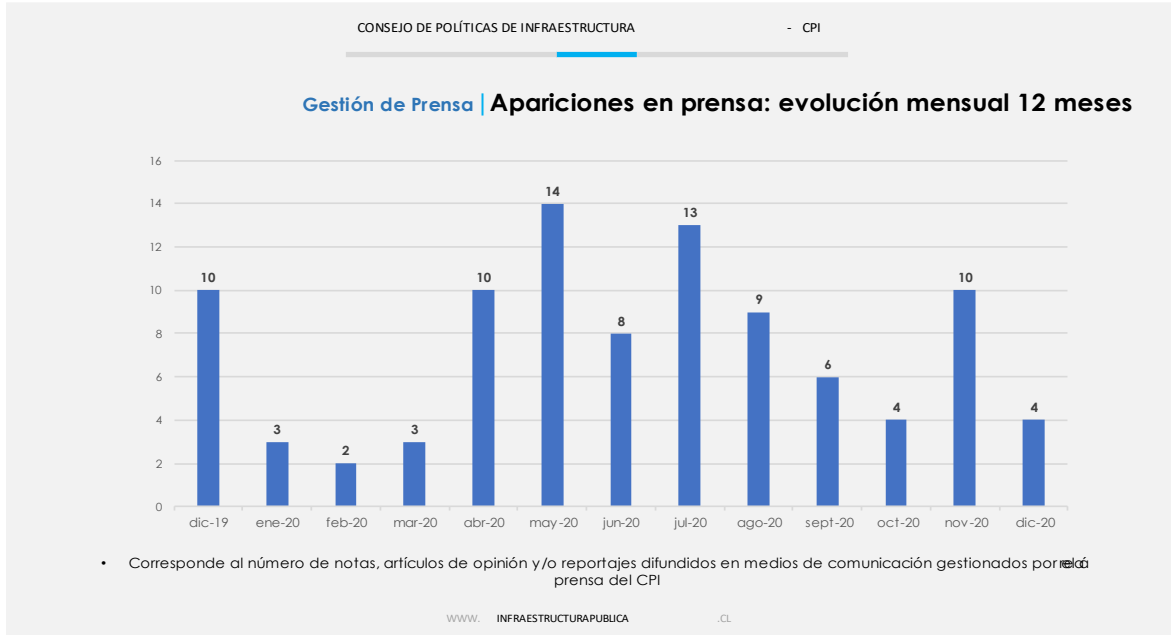
Los documentos de interés son aquellos que el CPI destaca de otras instituciones y que pueden ser accedidos mediante la Biblioteca.

En total se generaron más de 750 mil búsquedas en la biblioteca del CPI durante el 2020.

V. Comunicaciones

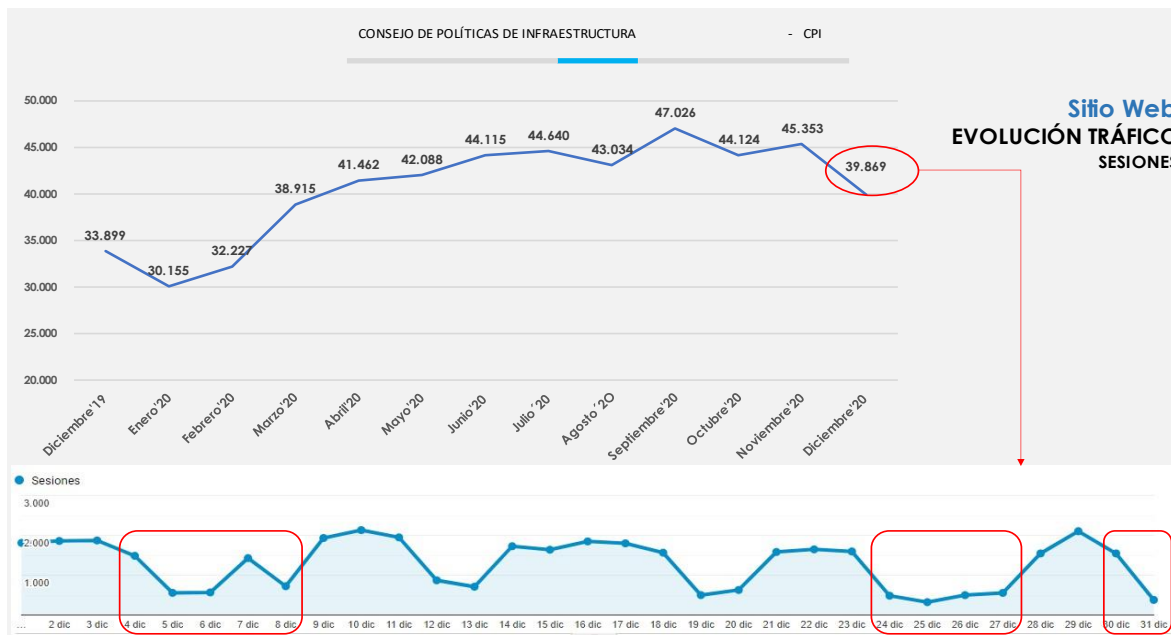
A. Medios de Prensa

Durante el año 2020 se registraron 86 notas de prensa en medios nacionales, gestionados específicamente por la entidad.



B. Sitio Web

El sitio web es el eje comunicacional a través del cual se promueven los debates en torno a la importancia de la Infraestructura para el desarrollo, la productividad y la competitividad del país. En 2020 se realizaron 493.008 sesiones a lo largo del año.



C. Informativo Diario y Base de Datos

Con el propósito de mantener informado al público de interés, el CPI elabora y difunde **diariamente el Informativo CPI** a una base de datos de aproximadamente 1.450 contactos en el que se recopilan publicaciones, noticias, estudios y material relevante tanto del ámbito nacional como internacional.

Durante el año 2020 se difundieron **1.786 notas** por esta vía.

